



## **XIGNUX, S.A. de C.V.**

Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2,  
Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García,  
Nuevo León, 66269, México

Certificado Bursátil

Denominación del Emisor: XIGNUX, S.A. de C.V.

Claves de pizarra: "XIGNUX 07", "XIGNUX 07-2" y "XIGNUX 08"

## **REPORTE ANUAL**

**QUE SE PRESENTA DE ACUERDO CON  
LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER  
GENERAL APLICABLES A LAS  
EMISORAS DE VALORES Y A OTROS  
PARTICIPANTES DEL MERCADO POR EL  
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2011**

Los valores de esta empresa se encuentran  
inscritos en la Sección de Valores de la CNBV y  
son objeto de cotizar en la BMV.

De acuerdo a lo establecido en el penúltimo párrafo  
del artículo 86 de la Ley del Mercado de Valores,  
se manifiesta lo siguiente:

“La inscripción en el Registro Nacional de Valores e  
Intermediarios no implica certificación sobre la  
bondad del valor, solvencia de la emisora o sobre  
la exactitud o veracidad de la información contenida  
en este documento, ni convalida los actos que, en  
su caso, hubieren sido realizados en contravención  
de las leyes.”

Abril de 2012

## CARACTERÍSTICAS DE LAS EMISIONES

<b>Número de la Emisión al Amparo del Programa:</b>	Primera
<b>Clave de Pizarra:</b>	"XIGNUX 07"
<b>Fecha de Emisión:</b>	25 de mayo de 2007
<b>Fecha de Vencimiento:</b>	10 de mayo de 2019
<b>Plazo de la emisión:</b>	Los Certificados Bursátiles tienen una vigencia de 4,368 (cuatro mil trescientos sesenta y ocho) días; es decir, aproximadamente 12 (doce) años.

**Intereses y procedimiento del cálculo:** A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán cada periodo de intereses un interés bruto anual de 8.67% (ocho punto sesenta y siete por ciento) (la "Tasa de Interés Bruto Anual"), la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la Emisión.

El interés que devenguen los Certificados Bursátiles se computará a partir de su fecha de emisión o al inicio de cada periodo de intereses. Los cálculos se efectuarán cerrándose a centésimas. Para determinar el monto de intereses a pagar en cada periodo respecto de los Certificados Bursátiles, el Representante Común utilizará la fórmula establecida en el título que representa la presente Emisión y que se reproduce en el Suplemento respectivo.

**Periodicidad en el Pago de Intereses:** Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán aproximadamente cada 182 (ciento ochenta y dos) días, conforme al calendario que se indica en este Suplemento y en el título que documenta la presente Emisión o, si fuera inhábil, el siguiente Día Hábil, durante la vigencia de la Emisión, contra la entrega de las constancias que la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., haya expedido. El primer pago de intereses se efectuará precisamente el 23 de noviembre de 2007.

**Lugar y Forma de Pago de Principal e Intereses:** El principal y los intereses ordinarios devengados respecto de los Certificados Bursátiles se pagarán mediante transferencia electrónica de fondos, en el domicilio de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., ubicado en Paseo de la Reforma No. 255, Piso 3, Col. Cuauhtémoc, 06500, México, Distrito Federal. La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Avenida Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, N.L., 66269, México o del Representante Común, según sea el caso.

**Amortización de Principal:** El principal de los Certificados Bursátiles se amortizará mediante dos pagos; el primer pago se realizará en la fecha 12 de mayo de 2017, por un monto de \$450,000,000.00 (cuatrocientos cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.), y el segundo pago se realizará en la Fecha de Vencimiento de la Emisión, por el total del saldo insoluto del principal a dicha fecha, el cual equivale a \$1,000,000,000.00 (mil millones de pesos 00/100 M.N.). El plazo de vigencia de esta Emisión es de 4,368 (cuatro mil trescientos sesenta y ocho) días, equivalente a aproximadamente 12 (doce) años. La primera amortización de capital de los Certificados Bursátiles se hará a prorrata y como consecuencia de dicha amortización se cancelará el número de Certificados Bursátiles que corresponda precisamente en la primera fecha de amortización de principal; para ello, el título entonces en vigor de los Certificados Bursátiles, se canjeará por un título nuevo que ampare los Certificados Bursátiles que se mantengan en circulación.

**Garantías:** Los Certificados Bursátiles cuentan con el aval parcial de Bancomex (la "Garantía de Bancomex") que garantiza (i) el pago de principal de los mismos, hasta por una cantidad equivalente al 33% (treinta y tres por ciento) del monto de principal insoluto de los Certificados Bursátiles (tanto en los casos de vencimiento programado como en los casos de vencimiento anticipado, como consecuencia de aceleración por una Causa de Vencimiento Anticipado), y (ii) el pago de intereses, exclusivamente respecto del primer incumplimiento en el pago de tal concepto conforme a los Certificados Bursátiles, y hasta por un monto de \$70,000,000.00 (setenta millones de pesos 00/100 M.N.), respecto del monto de intereses que se hubieren devengado en el periodo de intereses en el cual ocurrió el incumplimiento de que se trate. La Garantía de Bancomex no estará disponible en el caso de subsiguientes incumplimientos en el pago de intereses por el Emisor o las Avalistas. En adición a lo anterior, las obligaciones del Emisor derivadas de los Certificados Bursátiles contarán con el aval de las siguientes Subsidiarias del Emisor: (i) Industrias Xignux, S.A. de C.V., (ii) Conductores Monterrey, S.A. de C.V., (iii) Viakable, S.A. de C.V., (iv) Magnekon, S.A. de C.V. y (v) Prolec, S.A. de C.V. (conjuntamente, las "Avalistas").

**Calificación otorgada por Standard & Poor's, S.A. de C.V. a la presente Emisión:** "mxAA", la cual se considera como una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal y difiere tan sólo en un pequeño grado de las calificadas con la máxima categoría.

**Calificación otorgada por Fitch México, S.A. de C.V. a la presente Emisión:** "AA(mx) (Doble A)", la cual significa muy alta calidad crediticia. Implica una muy sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. El riesgo crediticio inherente a estas obligaciones financieras difiere levemente de los emisores o emisiones domésticas mejor calificadas.

**Representante Común:** Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero, Fiduciario.

**Depositario:** S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.

**Régimen Fiscal:** La tasa de retención del impuesto sobre la renta respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 20, 58 y 160 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en el artículo 195 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la vigencia de los Certificados Bursátiles. Recomendamos a los adquirentes de los Certificados Bursátiles consultar con sus asesores, fiscales, financieros o de cualquier naturaleza que consideren conveniente, respecto de las consecuencias fiscales resultantes de su inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de disposiciones específicas respecto a su situación particular. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la duración del Programa y a lo largo de la vigencia la Emisión realizada al amparo del mismo.

**Número de la Emisión al Amparo del Programa:** Segunda  
**Clave de Pizarra:** "XIGNUX 07-2"  
**Fecha de Emisión:** 25 de mayo de 2007  
**Fecha de Vencimiento:** 16 de mayo de 2014  
**Plazo de la emisión:** Los Certificados Bursátiles tienen una vigencia de 2,548 (dos mil quinientos cuarenta y ocho) días, equivalente a aproximadamente 7 (siete) años.

**Intereses y procedimiento del cálculo:** A partir de su fecha de Emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto anual sobre su valor nominal, a una tasa anual igual a la tasa a que hace referencia el siguiente párrafo, que el Representante Común calculará 2 (dos) Días Hábil anteriores al inicio de cada período de intereses de 28 (veintiocho) días (cada uno un "Período de Intereses"), con excepción de los periodos 34, 35, 51, 52, 71, 72, 90 y 91 que tendrán una vigencia de 31, 25, 31, 25, 31, 25, 31 y 25 días respectivamente, que se determine conforme al calendario de pagos que aparece más adelante (cada uno de dichos Días Hábil anteriores, la "Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual"), computado a partir de la fecha de emisión y que regirá precisamente durante ese período de intereses.

La tasa de interés bruto anual (la "Tasa de Interés Bruto Anual") se calculará mediante la adición de 0.40 (cero punto cuarenta) puntos porcentuales a la tasa de rendimiento anual de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIIE") a plazo de 28 (veintiocho) días (o la que la sustituya), capitalizada o en su caso, equivalente al número de días efectivamente transcurridos en cada periodo, que sea o sean dadas a conocer por el Banco de México, por el medio masivo de comunicación que éste determine o a través de cualquier otro medio electrónico, de cómputo o de telecomunicación, incluso Internet, autorizado al efecto precisamente por Banco de México, en la Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual que corresponda o, en su defecto, dentro de los 30 (treinta) Días Hábil anteriores a la misma, caso en el cual deberá tomarse como base la tasa comunicada en el Día Hábil más próximo a dicha Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual. En caso de que la TIIE dejare de existir o publicarse, el Representante Común utilizará como tasa sustituta para determinar la Tasa de Interés Bruto Anual de los Certificados Bursátiles, aquella que dé a conocer el Banco de México oficialmente como la tasa sustituta de la TIIE a plazo de 28 (veintiocho) días. Para determinar el monto de intereses a pagar en cada período respecto de los Certificados Bursátiles, el Representante Común utilizará la fórmula establecida en el título que representa la presente Emisión y que se reproduce en el Suplemento respectivo.

**Periodicidad en el Pago de Intereses:** Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán aproximadamente cada 28 (veintiocho) días, conforme al calendario que se indica en el título que documenta la presente Emisión y que se reproduce en el Suplemento respectivo o, si fuera inhábil, el siguiente Día Hábil, durante la vigencia de la Emisión, contra la entrega de las constancias que S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., haya expedido. El primer pago de intereses se efectuará precisamente el 22 de junio de 2007.

**Lugar y Forma de Pago de Principal e Intereses:** El principal y los intereses ordinarios devengados respecto de los Certificados Bursátiles se pagarán mediante transferencia electrónica de fondos, en el domicilio de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., ubicado en Paseo de la Reforma No. 255, Piso 3, Col. Cuauhtémoc, 06500, México, Distrito Federal. La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Avenida Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, N.L., 66269, México o del Representante Común, según sea el caso.

**Amortización de Principal:** Un solo pago en la fecha de vencimiento.

**Amortización Anticipada:** El Emisor tendrá el derecho de amortizar anticipadamente los Certificados Bursátiles, en cualquier fecha de pago de intereses que ocurra a partir del quinto aniversario de la Fecha de Emisión, siempre y cuando amortice la totalidad (y no una parte) de los Certificados Bursátiles, a un precio igual al 100% (cien por ciento) de la suma de principal adeudada respecto de los Certificados Bursátiles, más los intereses devengados y no pagados respecto de los Certificados Bursátiles, si (a) el Emisor, a través del Representante Común, informe por escrito su decisión de ejercer dicho derecho de amortización anticipada a la CNBV, Indeval, BMV y a los tenedores, a través de los medios que la BMV determine, cuando menos con 8 (ocho) días naturales de anticipación a la fecha en que el Emisor tenga la intención de amortizar anticipadamente la totalidad de los Certificados Bursátiles, y (b) la amortización anticipada se lleve a cabo en las oficinas de Indeval, ubicadas en Paseo de la Reforma No. 255, 3er. Piso, Colonia Cuauhtémoc, México, Distrito Federal o, de no ser posible, en las oficinas del Emisor, en las oficinas del Representante Común, o mediante el sistema electrónico de transferencia administrado por Indeval. En caso de que el Emisor ejerza su derecho de amortizar anticipadamente los Certificados Bursátiles, el Emisor no pagará prima por amortización anticipada alguna, de cualquier naturaleza.

**Garantías:** Los Certificados Bursátiles cuentan con el aval parcial de Bancomext (la "Garantía de Bancomext") que garantiza (i) el pago de principal de los mismos, hasta por una cantidad equivalente al 36% (treinta y seis por ciento) del monto de principal insoluto de los Certificados Bursátiles (tanto en los casos de vencimiento programado como en los casos de vencimiento anticipado, como consecuencia de aceleración por una Causa de Vencimiento Anticipado), y (ii) el pago de intereses, exclusivamente respecto del primer incumplimiento en el pago de tal concepto conforme a los Certificados Bursátiles, y hasta por un monto de \$40,000,000.00 (cuarenta millones de pesos 00/100 M.N.), respecto del monto de intereses que se hubieren devengado en el período de intereses en el cual ocurrió el incumplimiento de que se trate. La Garantía de Bancomext no estará disponible en el caso de subsecuentes incumplimientos en el pago de intereses por el Emisor o las Avalistas. En adición a lo anterior, las obligaciones del Emisor derivadas de los Certificados Bursátiles contarán con el aval de las siguientes Subsidiarias del Emisor: (i) Industrias Xignux, S.A. de C.V., (ii) Conductores Monterrey, S.A. de C.V., (iii) Viakable, S.A. de C.V., (iv) Magnekon, S.A. de C.V. y (v) Prolec, S.A. de C.V. (conjuntamente, las "Avalistas").

**Calificación otorgada por Standard & Poor's, S.A. de C.V. a la presente Emisión:** "mxAA" la cual se considera como una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal y difiere tan sólo en un pequeño grado de las calificadas con la máxima categoría.

**Calificación otorgada por Fitch México, S.A. de C.V. a la presente Emisión:** "AA(mx) (Doble A)", la cual significa muy alta calidad crediticia. Implica una muy sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. El riesgo crediticio inherente a estas obligaciones financieras difiere levemente de los emisores o emisiones domésticas mejor calificadas.

**Representante Común:** Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero, Fiduciario.

**Depositario:** S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.

**Régimen Fiscal:** La tasa de retención del impuesto sobre la renta respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 20, 58 y 160 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en el artículo 195 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la vigencia de los Certificados Bursátiles. Recomendamos a los adquirentes de los Certificados Bursátiles consultar con sus asesores, fiscales, financieros o de cualquier naturaleza que consideren conveniente, respecto de las consecuencias fiscales resultantes de su inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de disposiciones específicas respecto a su situación particular. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la duración del Programa y a lo largo de la vigencia la Emisión realizada al amparo del mismo.

**Número de la Emisión al Amparo del Programa:** Primera  
**Clave de Pizarra:** "XIGNUX 08"  
**Fecha de Emisión:** 8 de julio de 2008  
**Fecha de Vencimiento:** 30 de junio de 2015  
**Plazo de la emisión:** Los Certificados Bursátiles tienen una vigencia de 2,548 (dos mil quinientos cuarenta y ocho) días, equivalente a aproximadamente 7 (siete) años.

**Intereses y procedimiento del cálculo:** A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán cada periodo de intereses un interés bruto anual de 10.48% (diez punto cuarenta y ocho por ciento) (la "Tasa de Interés Bruto Anual"), la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la Emisión.

El interés que devenguen los Certificados Bursátiles se computará a partir de su fecha de emisión o al inicio de cada período de intereses. Los cálculos se efectuarán cerrándose a centésimas. Para determinar el monto de intereses a pagar en cada período respecto de los Certificados Bursátiles, el Representante Común utilizará la fórmula establecida en el título que representa la presente Emisión y que se reproduce en el Suplemento.

**Periodicidad en el Pago de Intereses:** Los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 182 (ciento ochenta y dos) días aproximadamente, conforme al calendario que se indica en este Suplemento y en el título que documenta la presente Emisión o, si fuera inhábil, el siguiente Día Hábil, durante la vigencia de la Emisión, contra la entrega de las constancias que la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., haya expedido. El primer pago de intereses se efectuará precisamente el 6 de enero de 2009.

**Lugar y Forma de Pago de Principal e Intereses:** El principal y los intereses ordinarios devengados respecto de los Certificados Bursátiles se pagarán mediante transferencia electrónica de fondos, en el domicilio de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., ubicado en Paseo de la Reforma No. 255, Piso 3, Col. Cuauhtémoc, 06500, México, Distrito Federal. La suma que se adeude por concepto de intereses moratorios deberá ser cubierta en las oficinas del Emisor ubicadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, Nuevo León, 66269, México o del Representante Común, según sea el caso.

**Amortización de Principal:** El principal de los Certificados Bursátiles se amortizará mediante un solo pago en la fecha de vencimiento de la emisión contra la entrega del título correspondiente. El plazo de vigencia de esta Emisión es de 2,548 (dos mil quinientos cuarenta y ocho) días, equivalente a aproximadamente 7 (siete) años.

**Garantía:** Los Certificados Bursátiles cuentan con el aval parcial de Bancomex (la "Garantía de Bancomex") que garantiza (i) el pago de principal de los mismos, hasta por la cantidad equivalente al 32% (treinta y dos por ciento) del monto de principal insoluto de los Certificados Bursátiles (tanto en los casos de vencimiento programado como en los casos de vencimiento anticipado, como consecuencia de aceleración por una Causa de Vencimiento Anticipado), y (ii) el pago de intereses, exclusivamente respecto del primer incumplimiento en el pago de tal concepto conforme a los Certificados Bursátiles hasta por un monto de \$75,500,000.00 (setenta y cinco millones quinientos mil pesos 00/100 M.N.), respecto del monto de intereses que se hubieren devengado en el período de intereses en el cual ocurrió el incumplimiento de que se trate en el entendido que el monto total garantizado al amparo de la garantía de Bancomex no podrá exceder en conjunto de \$523,500,000.00 (quinientos veintitrés millones quinientos mil pesos 00/100 M.N.). La Garantía de Bancomex no estará disponible en el caso de subsecuentes incumplimientos en el pago de intereses por el Emisor o las Avalistas. En adición a lo anterior, las obligaciones del Emisor derivadas de los Certificados Bursátiles contarán con el aval de las siguientes Subsidiarias del Emisor: (i) Conductores Monterrey, S.A. de C.V., (ii) Viakable, S.A. de C.V., (iii) Magnekon, S.A. de C.V. y (iv) Prolec, S.A. de C.V. (conjuntamente, las "Avalistas").

**Calificación otorgada por Standard & Poor's, S.A. de C.V. a la presente Emisión:** "mxAA", la cual se considera como una muy fuerte capacidad de pago tanto de intereses como del principal y difiere tan sólo en un pequeño grado de las calificadas con la máxima categoría.

**Calificación otorgada por Fitch México, S.A. de C.V. a la presente Emisión:** "AA(mx) (Doble A)", la cual significa muy alta calidad crediticia. Implica una muy sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. El riesgo crediticio inherente a estas obligaciones financieras difiere levemente de los emisores o emisiones domésticas mejor calificadas.

**Representante Común:** Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Invex Grupo Financiero, Fiduciario.

**Depositario:** S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.

**Régimen Fiscal:** La tasa de retención del impuesto sobre la renta respecto de los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentra sujeta (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 20, 58 y 160 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en el artículo 195 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la vigencia de los Certificados Bursátiles. Recomendamos a los adquirentes de los Certificados Bursátiles consultar con sus asesores, fiscales, financieros o de cualquier naturaleza que consideren conveniente, respecto de las consecuencias fiscales resultantes de su inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de disposiciones específicas respecto a su situación particular. El régimen fiscal vigente podrá modificarse a lo largo de la duración del Programa y a lo largo de la vigencia la Emisión realizada al amparo del mismo.

## ÍNDICE

	<u>Página</u>
<b>I. INFORMACIÓN GENERAL</b>	
1. Glosario de Términos y Definiciones .....	7
2. Resumen Ejecutivo .....	11
2.1. Eventos Recientes .....	14
3. Factores de Riesgo .....	16
3.1. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con la Emisora .....	16
3.2. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con México .....	19
3.3. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con los Certificados Bursátiles ....	20
4. Otros Valores .....	22
5. Cambios Significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el Registro	23
6. Destino de los Fondos .....	24
7. Documentos de Carácter Público .....	25
<b>II. LA EMISORA</b>	
1. Historia y Desarrollo de la Emisora. ....	26
1.1. Datos Generales .....	26
1.2. Historia .....	26
1.3. Eventos Recientes .....	28
1.4. Iniciativas Estratégicas.....	28
1.5. Principales Inversiones .....	29
2. Descripción del Negocio .....	30
2.1. Actividad Principal.....	33
2.2. Canales de Distribución .....	45
2.3. Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos.....	46
2.4. Principales Clientes .....	48
2.5. Legislación Aplicable y Situación Tributaria .....	50
2.6. Recursos Humanos .....	51
2.7. Desempeño Ambiental.....	51
2.8. Información de Mercado .....	53
2.9. Estructura Corporativa .....	54
2.10. Descripción de los Principales Activos .....	55
2.11. Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales.....	56
2.12. Acciones Representativas del Capital Social .....	56
2.13. Dividendos .....	57

<b>III. INFORMACIÓN FINANCIERA</b>	
1. Información Financiera Seleccionada .....	58
2. Información Financiera por Línea de Negocio, Zona Geográfica y Ventas de Exportación.....	61
3. Informe de Créditos Relevantes .....	62
4. Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de la Operación y Situación Financiera de la Emisora .....	65
4.1. Resultados de la Operación .....	65
4.2. Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital.....	68
4.3. Control Interno .....	69
5. Estimaciones, Provisiones o Reservas Contables Críticas.....	70
<b>IV. ADMINISTRACIÓN</b>	
1. Auditores Externos.....	71
2. Operaciones con Personas Relacionadas y Conflictos de Interés.....	72
3. Administradores y Accionistas .....	73
3.1. Consejo de Administración .....	73
3.2. Comisario de la Sociedad .....	78
3.3. Principales Funcionarios .....	78
3.4. Principales Accionistas .....	79
4. Estatutos sociales y otros convenios.....	81
<b>V. PERSONAS RESPONSABLES</b> .....	86
<b>VI. ANEXOS</b> .....	
1. Estados Financieros e Informe del Comisario .....	88
1.1 Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas.....	88
1.2 Informe del Comisario.....	88

## I. INFORMACIÓN GENERAL

### 1. GLOSARIO DE TÉRMINOS Y DEFINICIONES.

“BMV”	significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V.
“Botanas y Derivados”	significa Botanas y Derivados, S.A. de C.V.
“Celeco”	significa la unidad de negocio de Prolec, S.A. de C.V. dedicada a la fabricación y distribución de aisladores de porcelana.
“Certificados” o “Certificados Bursátiles”	significa los Certificados Bursátiles de Largo Plazo emitidos por el Emisor al amparo de los Programas.
“CME”	significa CME Wire and Cable, Inc., una compañía de E.U.A.
“CNBV”	significa la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“Consejo de Administración”	significa el Consejo de Administración de la Compañía.
“Conductores del Norte”	significa Conductores del Norte Internacional, S.A. de C.V.
“Conductores Monterrey”	significa Conductores Monterrey, S.A. de C.V.
“Dólar” o “Dólares” o “EUA\$”	significa dólares de los Estados Unidos de América.
“EBITDA”	significa la utilidad de operación más depreciación y amortización.
“Eletec”	significa Eletec, S.A de C.V.
“Emisión” o “Emisiones”	significa cualquier emisión o emisiones de Certificados Bursátiles que el Emisor lleve a cabo de conformidad con los programas de Certificados Bursátiles.
“Emisor”, “Emisora” “Compañía” o “Xignux”	significa Xignux, S.A. de C.V.
“Estados Financieros”	significa los estados financieros consolidados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas, y al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos.
“E.U.A.” o “Estados Unidos”	significa los Estados Unidos de América.

“GE” o “General Electric”	significa General Electric Corporation, una compañía de los E.U.A.
“GE Prolec”	significa GE Prolec Transformers Inc.
“IndoTech”	significa IndoTech Transformers, Ltd., una compañía de la India.
“Industrias Xignux”	significa Industrias Xignux, S.A. de C.V.
“INPC”	significa el Índice Nacional de Precios al Consumidor.
“IOESA”	significa IOESA 2000, S.A. de C.V.
“ <i>Joint Venture</i> ”	significa las coinversiones que mantiene la Compañía en las compañías Prolec-GE y GE Prolec.
“Ley Ambiental”	significa la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.
“Magnekon”	significa Magnekon, S.A. de C.V.
“Mercosur”	significa Mercado Común del Sur y está integrado por Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay.
“Mexican Snacks”	significa Mexican Snacks, Inc., una compañía de E.U.A.
“México”	significa los Estados Unidos Mexicanos.
“Multipak”	significa Multipak, S.A. de C.V.
“NIF” o “NIF en México”	significan las Normas de Información Financiera en México.
“Peso”, “Pesos” o “\$”	significa la moneda de curso legal en México.
“PROFEPA”	significa la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.
“Prolec”	significa Prolec, S.A. de C.V.
“Prolec-GE”	significa Prolec-GE Internacional, S. de R.L. de C.V.
“Prosel”	significa Productos y Servicios Electromecánicos, S.A. de C.V.
“PVC”	significa policloruro de vinilo.
“Qualtia Alimentos”	significa Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V.
“São Marco”	significa São Marco Industria e Comercio, Ltda., una compañía de Brasil.
“Schrader Camargo”	significa Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A, una compañía de Colombia y/o significa Schrader Camargo Construcciones, S.A. de C.V. una compañía de México.

“SEMARNAT”	significa la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.
“Subsidiaria” o “Subsidiarias”	significa cualquier sociedad o entidad, de cualquier naturaleza, respecto de la cual la Emisora, directa o indirectamente, (i) sea propietaria de, o controle, el 50% (cincuenta por ciento) o más de su capital o de sus acciones o partes sociales con derecho de voto, (ii) cualquier sociedad o entidad que consolide con la Emisora de acuerdo con las NIF en México o (iii) controle la administración por cualquier otra vía.
“Tisamatic”	significa Tisamatic, S. de R.L. de C.V.
“TLCAN”	significa el Tratado de Libre Comercio de América del Norte y está integrado por Estados Unidos, Canadá y México.
“TPS”	significa el <i>Toyota Production System</i> .
“UDIs”	significa la unidad de inversión cuyo valor se publique periódicamente por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación o cualquier índice que la sustituya.
“Ventas Externas”	significa las ventas que incluyen exportaciones directas e indirectas y las ventas de Subsidiarias domiciliadas fuera de México.
“Viakable”	significa Viakable, S.A. de C.V.
“Voltrak”	significa Voltrak, S.A de C.V
“Xignux Alimentos”	significa Xignux Alimentos, S.A. de C.V.

Las referencias hechas en el presente reporte anual a “Xignux”, “la Compañía”, “el Emisor”, “la Emisora”, “nosotros”, “nuestros” o cualquier término similar se refieren a Xignux, S.A. de C.V., conjuntamente con sus Subsidiarias consolidadas.

## 2. RESUMEN EJECUTIVO.

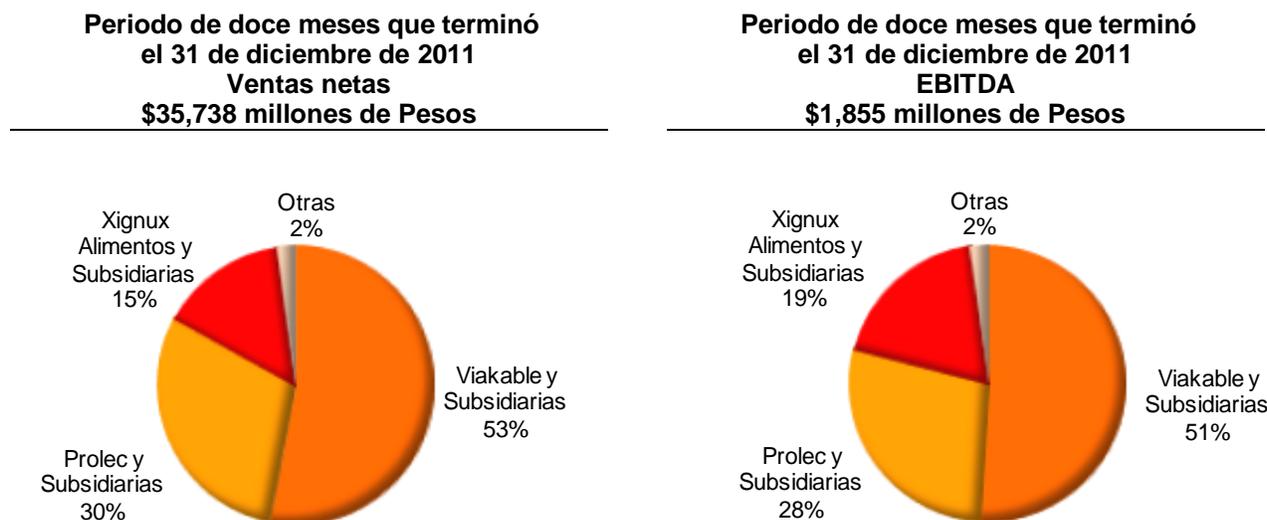
Xignux es una sociedad cuyas acciones no cotizan en ninguna bolsa de valores. Xignux es una compañía controladora diversificada, cuyas Subsidiarias fabrican varios productos, principalmente para los mercados industriales.

Las principales operaciones de Xignux son:

- La producción de alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía subcontroladora denominada Viakable.
- La producción de transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de una *Joint Venture* con GE el cual se consolida en la compañía subcontroladora denominada Prolec.
- Los servicios de ingeniería, construcción y mantenimiento de instalaciones eléctricas y electromecánicas para proyectos en los sectores industrial, de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, de minería y de petróleo y gas, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan también en Prolec.
- La producción y distribución de productos alimenticios, principalmente carnes frías y quesos, así como botanas saladas para satisfacer la demanda de los clientes y consumidores, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía subcontroladora denominada Xignux Alimentos.

Las ventas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011 fueron de \$35,738 millones, de las cuales el 54% estuvo representado por Ventas Externas. Al 31 de diciembre de 2011 la Compañía contaba con 19,328 empleados.

Las ventas netas<sup>1</sup> y el EBITDA de la Compañía por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2011 pueden dividirse por grupo de la siguiente manera:



<sup>1</sup> Se excluyen ventas intercompañías.

## **Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias)**

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a tres Subsidiarias operativas en México: Conductores Monterrey, Magnekon y Conductores del Norte.

Asimismo, Xignux fabrica y vende alambre magneto y barnices para aislamiento a través de una Subsidiaria brasileña de Viakable, denominada São Marco.

Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce, principalmente, carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable contaba con nueve plantas industriales y 3,552 empleados al 31 de diciembre de 2011. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 53% de las ventas netas y 51% del EBITDA de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011.

Las ventas de Viakable están dirigidas al mercado TLCAN, América Latina y Brasil, principalmente. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender cada uno de estos mercados. Asimismo, Viakable cuenta con tres empresas comercializadoras: Eletec dedicada a atender el mercado mexicano, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Viakon Colombia con sede en Bogotá, Colombia, para atender el mercado colombiano. Las Ventas Externas corresponden al 57% de las ventas totales de Viakable.

## **Transformadores e Infraestructura (Prolec y Subsidiarias)**

Prolec es una sociedad subsidiaria 100% propiedad de Xignux, que posee una participación del 50% en Prolec-GE, un *joint venture* en sociedad con General Electric, para fabricar y comercializar transformadores eléctricos de potencia y distribución utilizados en la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para usos residenciales, industriales y comerciales así como en aplicaciones especiales.

Como parte del *joint venture* referido, Prolec y General Electric también formaron a GE Prolec para comercializar en los Estados Unidos los productos que fabrica Prolec-GE.

Además, en mayo de 2009 Prolec-GE adquirió la participación mayoritaria de IndoTech, compañía pública en la India que fabrica y comercializa transformadores de potencia y distribución.

Prolec, a través de su unidad de negocio Celeco, fabrica y distribuye aisladores eléctricos como boquillas para transformador, apartarrayos y cortacircuitos.

Asimismo, Prolec a través de la división infraestructura ofrece servicios de ingeniería, procuración y construcción de plantas completas en los sectores industrial, minero, energía y petróleo y gas; además de construcción y mantenimiento de subestaciones eléctricas, instalación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica y obras de transmisión y

distribución de energía eléctrica. Esta unidad atiende los mercados de Latinoamérica y el Caribe a través de sus subsidiarias Voltrak, IOESA, Prosel y Schrader Camargo.

El negocio de transformadores e infraestructura representó 30% de las ventas netas consolidadas y 28% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011, contando con una planta laboral de 5,749 personas.

Las ventas de Prolec son principalmente al mercado TLCAN, Centro y Sudamérica e India. Las Ventas Externas corresponden al 75% de las ventas totales de Prolec.

### **Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias)**

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía que a través de sus principales subsidiarias, Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks, produce y distribuye carnes frías y quesos, así como botanas saladas.

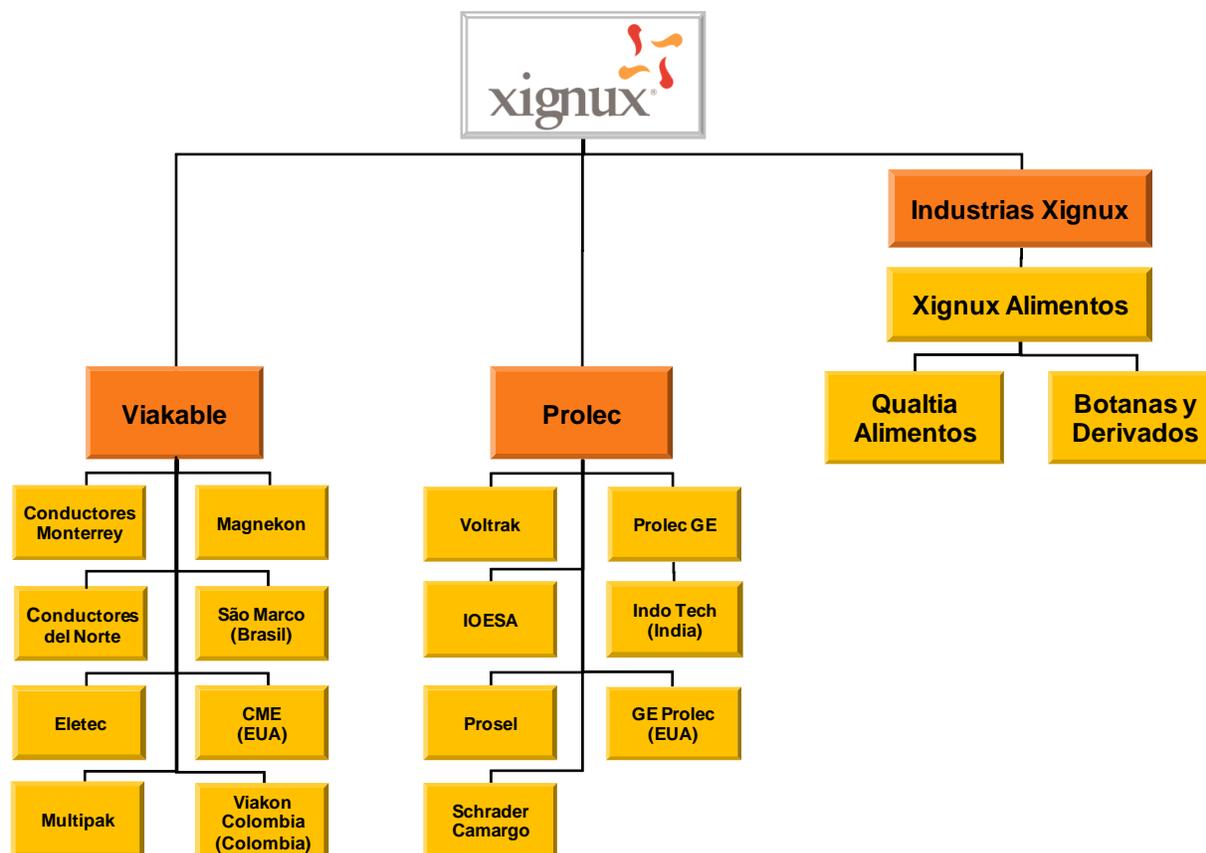
Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías y quesos, incluyendo salchichas, jamón, mortadela, quesos semi maduros y procesados, entre otros. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Chero”, “Alpino”, “Riojano”, “Torino”, “Caperucita” y “Buen Pastor”.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas, dentro de las que se encuentran, los fritos, chicharrones, papas, tostadas, cacahuates, semillas de calabaza y semillas de girasol, entre otros, a través de las marcas “Encanto”, “Leo” y “Snaky”.

Al cierre del 2011, Xignux Alimentos tiene 5 plantas procesadoras y 9,742 empleados. El negocio de productos alimenticios contribuyó con el 15% de las ventas netas consolidadas de Xignux y con el 19% del EBITDA consolidado durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011.

El 99% de las ventas de Xignux Alimentos están dirigidas al mercado doméstico.

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias subcontroladoras y operativas al 31 de marzo de 2012.



Las oficinas principales de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66269. El teléfono de dichas oficinas es el (81) 8040-6600.

Asimismo, cierta información presentada por Xignux a la CNBV y a la BMV e información relacionada con la Compañía, puede ser consultada en su página de Internet en la dirección: [www.xignux.com](http://www.xignux.com). Sin embargo, la información sobre la Compañía contenida en su página de Internet no es parte ni objeto de este reporte anual ni de ningún otro documento utilizado por la Compañía en relación con cualquier oferta pública o privada de valores.

## 2.1. Eventos Recientes.

### Nombramiento de Director General

El 8 de febrero de 2012 el Consejo de Administración nombró al Ing. Juan Ignacio Garza Herrera como nuevo Director General de Xignux, mientras que el Lic. Eugenio Garza Herrera continuará desempeñando el cargo de Presidente del Consejo de Administración. Este nombramiento obedece a un fortalecimiento de la organización al separar funciones importantes para cada posición, que permitirán hacer frente a los retos de desarrollo y competitividad que demanda la Compañía en el entorno global de los sectores de negocios en los que participa.

### **Canje del Título de los Certificados Bursátiles “Xignux 08”**

El 2 de febrero de 2012, se llevó a cabo el canje del título de los certificados bursátiles "XIGNUX 08" ante la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en cumplimiento a los acuerdos adoptados en la asamblea de tenedores celebrada el 22 de marzo de 2010, en donde se aprobó y acordó la modificación a la garantía de Bancomext para incrementar el aval parcial del 28% al 32% del saldo insoluto de principal de los certificados bursátiles.

Xignux aclara que dicha modificación fue voluntaria dado que no existe compromiso alguno de la Compañía para obtener una mayor garantía y, por lo mismo, no debe considerarse como precedente para casos similares en el futuro. Ver *“Información General – Factores de Riesgo - Ciertos Factores de Riesgo Relacionados con los Certificados Bursátiles”*.

### **Desinversión en el Negocio de Fundición**

El 23 de agosto de 2011, Xignux suscribió con Grupo Industrial Saltillo (GISSA) un acuerdo para la venta de su negocio de fundición Tisamatic, transacción que fue cerrada el 30 de noviembre del 2011, después de haber obtenido la aprobación de las autoridades correspondientes y cumplido las demás condiciones pactadas.

### 3. FACTORES DE RIESGO.

#### 3.1. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con la Emisora.

##### ***La Compañía está controlada por un grupo de accionistas mayoritarios.***

La mayoría del capital social de Xignux está controlado, directa o indirectamente, por los miembros de la familia Garza Herrera, quienes tienen el derecho de nombrar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de Xignux, así como de decidir el desarrollo de la Compañía y nuevas operaciones, incluyendo adquisiciones, emisiones de valores, y otras oportunidades de negocios. Ver “*Administración – Principales Accionistas*”. No puede asegurarse que las decisiones de los accionistas mayoritarios serán adecuadas respecto de las operaciones y situación financiera de Xignux, ni que sus decisiones no afectarán o serán contrarias a los intereses de los tenedores de los Certificados Bursátiles.

##### ***Dependencia de los Ingresos de Subsidiarias.***

Xignux es una sociedad controladora cuyos principales activos consisten en las acciones de sus Subsidiarias. En virtud de lo anterior, los ingresos de Xignux provienen principalmente del pago del principal e intereses sobre cuentas intercompañías, así como de dividendos pagaderos por sus Subsidiarias. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de sus Subsidiarias, podría afectar la situación financiera y la capacidad para pagar los Certificados Bursátiles de Xignux. Actualmente ninguna de las Subsidiarias tiene limitaciones contractuales para pagar principal, intereses y dividendos, ya que las mismas han dado cumplimiento a sus obligaciones de carácter financiero o de cualquier otra naturaleza, en el entendido que de incumplir con dichas obligaciones en el futuro, pudiera generarse una restricción a las Subsidiarias para hacer pagos de principal, intereses y dividendos o de hacer otras distribuciones a la Compañía, afectando su capacidad para pagar los Certificados Bursátiles.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad del Emisor de satisfacer las demandas de sus acreedores, incluyendo los tenedores, depende en última instancia de los pagos que reciba de sus Subsidiarias y de su capacidad de participar en la distribución de los activos de sus Subsidiarias al momento de su liquidación, de ser el caso. El derecho del Emisor y por lo tanto, el derecho de sus acreedores (incluyendo a los tenedores) a participar en dicha distribución de activos, estará efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de los acreedores que tengan preferencia por ley, así como reclamaciones de los acreedores del Emisor y/o de sus Subsidiarias que tienen prelación respecto de los activos y flujos de dichas Subsidiarias.

##### ***La Compañía es parte de un joint venture que puede limitar ciertos aspectos de sus negocios.***

La Compañía es parte de un contrato de *joint venture* que involucra a una de sus Subsidiarias operativas. Este *joint venture* conforma una alianza con un socio extranjero para la fabricación o manufactura de un producto industrial, o bien, para la distribución de sus productos. Este contrato de *joint venture* obliga a ambos socios a no competir con la *Joint Venture*. A pesar de que la Compañía considera que este *joint venture* representa un beneficio importante para sus negocios, no puede asegurarse que el mismo continuará ofreciéndole los mismos beneficios.

Además, la Compañía no puede asegurar que su estrategia de desarrollar negocios a través de *joint ventures* será exitosa en el futuro. Ver “*Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos – Contratos (Joint Venture)*”.

El riesgo de un desacuerdo o de la imposibilidad de adoptar resoluciones es propio de compañías con socios o accionistas. Debido a lo anterior, existe un riesgo de que el *joint venture* en el cual participa la Compañía sea incapaz de adoptar resoluciones que representen un incremento potencial de su valor, tales como el tener acceso a economías de escala, oportunidades de sinergias y reducción de costos. Esto podría tener un efecto adverso relevante en la capacidad de la Compañía de pagar los Certificados Bursátiles.

Los socios del *Joint Venture* tienen el derecho de dar por terminada su relación contractual y comercial. Debido a que algunos de dichos socios proporcionan asesoría comercial y tecnología a la Compañía, la terminación del contrato de *joint venture* podría afectar adversamente los negocios, los resultados de operación y la situación financiera de Xignux.

Tampoco puede asegurarse que la Compañía tendrá éxito en mantener o renovar dicho contrato de *joint venture* en la forma actual o en otra igualmente conveniente y que, en el caso de darse por terminado, la Compañía encontraría socios tecnológicos sustitutos satisfactorios.

***Las operaciones de la Compañía en otros países la exponen a factores de inestabilidad política, económica y social.***

Además de México, la Compañía tiene operaciones en países como Brasil, Colombia, Perú e India, y una parte de sus ingresos provienen de los mercados de TLCAN y de Latinoamérica. Consecuentemente, la Compañía está expuesta a riesgos derivados de las fluctuaciones en el tipo de cambio, las tasas de interés, la inflación, la estabilidad social y otros eventos políticos, económicos o sociales en dichos países, que podrían afectar su liquidez, situación financiera, resultados de operación y proyecciones y en consecuencia su capacidad para pagar los Certificados Bursátiles. Ver “*La Emisora – Historia y Desarrollo de la Emisora – Historia*”.

***La Compañía ha incurrido en deuda y pudiera incrementar su nivel de endeudamiento.***

Al 31 de diciembre de 2011, la deuda consolidada de Xignux y Subsidiarias, ascendía a la cantidad de \$4,698 millones equivalentes a EUA\$336 millones. El nivel actual de la deuda de la Compañía, así como su posible incremento en el futuro, podría tener como consecuencia que la Compañía no pudiera pagarla a su vencimiento, no pudiera refinanciarla a largo plazo o no pudiera refinanciarla en términos o con un costo similar al costo de la deuda de la Compañía al cierre de 2011. Al 31 de diciembre de 2011, la razón de deuda neta de caja a EBITDA de la Compañía a nivel consolidado era 1.04 veces. Ver “*Información Financiera – Informe de Créditos Relevantes*”.

Una reducción en la calificación crediticia aplicable a la Compañía también afectaría adversamente el costo de la deuda de la Compañía y la posibilidad de refinanciarla. Cualquiera de estos eventos tendría un efecto adverso significativo en la situación financiera de la Compañía y podría afectar significativamente a los tenedores.

Lo anterior, combinado con cualquier incremento en las tasas a las cuales se devengan intereses respecto de los pasivos de la Compañía, podría resultar en que la Compañía destinare una parte importante de sus fondos al servicio de su deuda, lo cual afectaría la posibilidad de que realice inversiones y los pagos que deben hacerse en relación con sus

operaciones; esto afectaría adversamente la situación competitiva y resultados de operación de la Compañía en el futuro, lo cual, a su vez, afectaría negativamente a los tenedores y la obligación de la Compañía de pagar puntualmente los Certificados.

***La competencia nacional y extranjera puede afectar adversamente los resultados de la Compañía.***

Las industrias en las que la Compañía opera son altamente competitivas. A pesar de que ningún competidor participa en todos los grupos de productos de la Compañía, ésta enfrenta una competencia muy importante en cada uno de dichos grupos. Algunos de los competidores de la Compañía cuentan con mayores recursos, incluyendo recursos financieros. La Compañía no puede asegurar que sus productos continuarán compitiendo exitosamente.

La Compañía no puede asegurar que las medidas que tome o vaya a tomar mantengan los precios de sus productos competitivos o que la mantengan competitiva, ni que la fuerza de trabajo de los lugares donde tiene ubicadas sus plantas, continuará siendo lo suficientemente calificada para producir con igual calidad y eficiencia.

***Los precios elevados de las materias primas y la volatilidad en los precios de los metales podrían tener un impacto adverso significativo en los resultados de la Compañía.***

Los incrementos en los costos de las materias primas como resultado de la presión de precios en los mercados internacionales así como de la devaluación de las monedas en relación al Dólar podrían tener un impacto adverso significativo en las operaciones de la Compañía.

El precio de los metales y en específico el precio del cobre, principal insumo en la operación de alambre y cable eléctrico, tiene un efecto muy importante en los resultados financieros ya que los precios de sus productos, cuyo contenido de cobre es alto, están en función del precio de mercado del metal. Las variaciones significativas en los precios del cobre pueden ocasionar una demanda baja y especulativa afectando el volumen de ventas.

Por su parte, una devaluación del Peso tendría un impacto significativo en el costo de las materias primas en los negocios de alimentos ya que aproximadamente el 85% de sus insumos son de importación y sus precios están en Dólares mientras que la totalidad de sus ventas están destinadas al mercado doméstico y denominadas en Pesos.

La Compañía no puede asegurar que las medidas que tome o vaya a tomar sean suficientes para mitigar el impacto adverso de los precios de las materias primas y la volatilidad en las mismas para mantener los precios de sus productos competitivos así como que los incrementos de precios implementados en algunas de las operaciones de la Compañía sean suficientes para contrarrestar el impacto del alza en los costos de las materias primas.

***Cambios en la legislación ambiental podrían tener un impacto adverso sobre los resultados de operación o situación financiera de la Compañía.***

Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía están sujetas a la vigilancia de la SEMARNAT e inspecciones de la PROFEPA, autoridades estatales y municipales en el rubro ambiental. La

Compañía considera que el incumplimiento con la legislación ambiental podría tener un impacto adverso sobre los resultados de operación o situación financiera de la misma.

La Compañía ha invertido cantidades significativas en plantas de tratamiento de aguas residuales y otros sistemas de control de emisiones, el ahorro de energía, la disminución de residuos peligrosos y el reciclaje de residuos.

La administración de la Compañía considera que se encuentra en cumplimiento con las leyes y los reglamentos vigentes en materia ecológica. Sin embargo, la expedición de leyes o reglamentos más estrictos o una interpretación más estricta de las leyes o reglamentos existentes en las jurisdicciones en las que opera la Compañía, podría resultar en la necesidad de realizar inversiones adicionales significativas en materia de prevención y control de la contaminación ambiental, lo cual podría afectar su liquidez, situación financiera o resultados de operaciones. Ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental*”.

### **3.2. Ciertos Factores de Riesgo relacionados con México.**

#### ***La situación económica de México podría afectar de manera negativa el negocio y resultados de operación de la Compañía.***

Xignux es una sociedad mexicana; por lo tanto, los negocios de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa y significativa por la situación general de la economía mexicana, por la devaluación del Peso, por la inflación, por tasas de interés altas, por acontecimientos políticos o sociales en México, así como por cualquier otra decisión, de cualquier carácter que tome u omita tomar el gobierno mexicano, que sigue teniendo una influencia significativa sobre la situación política, económica y social de México.

#### ***México ha experimentado situaciones económicas adversas.***

Recientemente, la crisis financiera y económica en Estados Unidos del 2008 se extendió a México y el mundo lo que representó un panorama complicado para la economía mexicana en el año 2009. Durante el 2011 el entorno del crecimiento económico global se vio afectado por la crisis de la deuda en Europa, la incertidumbre en los mercados financieros globales, el incremento y volatilidad en el precio de las materias primas y el consecuente deterioro de los niveles de confianza. A lo anterior, habría que agregarle las dudas sobre la recuperación en los Estados Unidos a lo largo del año. Sin embargo, la actividad económica en México se mantuvo con una tendencia de crecimiento moderado.

En el 2009 la inflación fue de 3.6% y el PIB presentó una caída del 6.5%, la más grande que se ha tenido en los últimos 70 años. En el año 2010, la inflación fue de 4.4% y el PIB presentó un crecimiento del 5.5%. Para el 2011 la inflación se ubicó en un 3.8% y el PIB tuvo un crecimiento del 3.9%.

Si la economía mexicana experimentara una nueva crisis, incluyendo una recesión; o si la inflación o las tasas de interés aumentan significativamente, las operaciones, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía podrían verse afectados negativamente.

***Los resultados de operaciones pueden ser afectados por los cambios en el valor relativo del Peso contra el Dólar.***

Los cambios en el valor del Peso respecto del Dólar han afectado y pueden afectar en el futuro la condición financiera y los resultados de operación de la Compañía. Xignux tiene contratados a nivel consolidado pasivos denominados en Dólares bajo líneas bancarias de crédito y una parte de sus cuentas por pagar comerciales se encuentran denominadas en Dólares. Una devaluación del Peso frente al Dólar, o restricciones en materia de cambios, podrían afectar negativamente la capacidad de la Compañía de servir o pagar sus pasivos denominados en moneda extranjera. Adicionalmente, una parte substancial de las ventas de la Compañía se encuentran denominadas o indizadas al Dólar. Como resultado de lo anterior, cualquier cambio en el valor relativo del Peso frente al Dólar tiene un efecto significativo en el resultado de operaciones de la Compañía. En general, una devaluación real del Peso podrá resultar en márgenes operacionales mayores, mientras que una apreciación real del Peso podría resultar en márgenes operacionales menores, en cada caso, cuando se midan en Pesos.

***Los altos niveles de inflación y las altas tasas de interés en México podrían afectar adversamente la situación financiera y resultado de operación de la Compañía.***

En el pasado México ha tenido períodos de alta inflación. La tasa anual de inflación, según cambios en el INPC fue de 3.6% en el 2009, 4.4% en 2010 y de 3.8% en el 2011. En el 2011, la tasa promedio de Cetes a 28 días fue del 4.42% mientras que la TIIE promedio a 28 días fue del 4.82%. Una situación de elevadas tasas de interés en México incrementará el costo de la deuda de la Compañía denominada en Pesos y podría afectar de manera negativa los costos de la Compañía y por lo tanto, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía y su capacidad de cumplir puntualmente con sus obligaciones, incluyendo su capacidad para pagar los Certificados.

Los ingresos de la Compañía podrían verse afectados, de manera directa, por la fluctuación de los niveles de inflación en México. No puede asegurarse que la Compañía pueda incrementar sus precios en porcentajes equivalentes a la inflación o a niveles suficientes para cubrir los incrementos en los costos de producción resultantes de dicha inflación. En virtud de lo anterior, cualquier incremento inflacionario que no sea compensado mediante el incremento en los precios de los productos de la Compañía, podría afectar la liquidez, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como su capacidad para pagar los Certificados.

**3.3. Ciertos Factores de Riesgo Relacionados con los Certificados Bursátiles.**

***Los tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia, en igualdad de circunstancias con todos los demás acreedores comunes de la Compañía.***

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de declaración de concurso mercantil o quiebra de la Compañía, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos en favor de los trabajadores (considerando los salarios de los dos años anteriores a la declaración del concurso mercantil), los créditos de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales, los créditos fiscales y los créditos de acreedores con privilegio especial, tendrán preferencia sobre los créditos de los acreedores comunes de la Compañía, incluyendo los créditos resultantes de los Certificados. Asimismo, en caso de declaración de quiebra de la Compañía, los créditos con garantía real tendrán preferencia (incluso con respecto a los tenedores) hasta por el producto derivado de la ejecución de los bienes otorgados en garantía.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones de la Compañía a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones de la Compañía que se contienen en los Certificados se encuentran denominadas en Pesos deberán convertirse a UDIs (tomando en consideración el valor de la Unidad de Inversión en la fecha de declaración del concurso mercantil), y si las obligaciones contenidas en los Certificados se encuentran denominadas en UDIs, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. Asimismo, las obligaciones de la Compañía (incluyendo sus obligaciones respecto de los Certificados), sin garantía real, denominadas en Pesos o UDIs, dejarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

***La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.***

Las calificaciones crediticias otorgadas con relación a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en la opinión de las agencias calificadoras respectivas pueda tener incidencia sobre la posibilidad de pago de los mismos. Los inversionistas deberán considerar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se encuentran adjuntas como un anexo a los suplementos correspondientes.

***Información sobre Estimaciones y Riesgos Asociados.***

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente reporte anual, refleja la perspectiva del Emisor en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones “cree”, “espera”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas proyecciones o estimaciones. Al evaluar dichas proyecciones o estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este reporte anual, prospectos o en los suplementos respectivos. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las proyecciones o estimaciones a futuro.

#### 4. OTROS VALORES.

En sesión del Consejo de Administración celebrada el 9 de marzo de 2007, se aprobó la inscripción del programa de Certificados Bursátiles de largo plazo con carácter revolvente. Mediante oficio No. 153-869372-2007, la CNBV autorizó la inscripción de los Certificados Bursátiles emitidos al amparo de dicho programa por un plazo de cinco años y hasta por un monto de \$2,200 millones. Al amparo del programa, el 25 de mayo de 2007, Xignux realizó dos emisiones. La primera emisión por un monto de \$1,450 millones de los cuales \$450 millones tienen su vencimiento en 10 años y los restantes \$1,000 millones en 12 años. La segunda emisión es por un monto de \$750 millones la cual vence en 7 años. Ver *“III. Información Financiera – 3. Informe de Créditos Relevantes”*.

En sesión del Consejo de Administración celebrada el 25 de abril de 2008, se aprobó la inscripción del programa de Certificados Bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente. Mediante oficio No. 153-17550-2008, la CNBV autorizó la inscripción de los Certificados Bursátiles emitidos al amparo de dicho programa por un plazo de cinco años y hasta por un monto de \$3,000 millones. Al amparo del programa, el 8 de julio de 2008, Xignux realizó una emisión por un monto de \$1,400 millones con vencimiento en 7 años. Ver *“III. Información Financiera – 3. Informe de Créditos Relevantes”*.

En relación con los valores que cotizan en la BMV, la Compañía tiene obligación de efectuar reportes de información financiera (y de otro tipo) trimestrales y anuales ante la BMV y la CNBV y reportar eventos relevantes.

La Compañía ha presentado oportunamente y conforme a la legislación aplicable, en los últimos tres ejercicios sociales, los reportes que la legislación mexicana le requieren.

## **5. CAMBIOS SIGNIFICATIVOS A LOS DERECHOS DE VALORES INSCRITOS EN EL REGISTRO.**

El 22 de marzo de 2010 se llevó a cabo asamblea de tenedores de los certificados bursátiles "XIGNUX 08" en donde se aprobó y acordó la modificación a la garantía de Bancomext para incrementar el aval parcial del 28% al 32% del saldo insoluto de principal de los certificados bursátiles "XIGNUX 08".

El 2 de febrero de 2012, se llevó a cabo el canje del título de los certificados bursátiles "XIGNUX 08" ante la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en cumplimiento a los acuerdos adoptados en la asamblea de tenedores celebrada el 22 de marzo de 2010.

Xignux aclara que dicha modificación fue voluntaria dado que no existe compromiso alguno de la Compañía para obtener una mayor garantía y, por lo mismo, no debe considerarse como precedente para casos similares en el futuro. Ver *"Eventos Recientes – Canje del Título de los Certificados Bursátiles "Xignux 08"*.

## **6. DESTINO DE LOS FONDOS.**

Los recursos netos obtenidos por la Compañía como resultado de las emisiones de certificados bursátiles "XIGNUX 07" y "XIGNUX 07-2" fueron destinados por la misma conforme a sus requerimientos financieros para liquidar pasivos bancarios.

Los recursos netos obtenidos por la Compañía como resultado de la emisión de certificados bursátiles "XIGNUX 08" fueron destinados conforme a los requerimientos financieros de la Compañía y de sus subsidiarias Conductores Monterrey y Prolec para liquidar pasivos bancarios.

## **7. DOCUMENTOS DE CARÁCTER PÚBLICO.**

La documentación presentada por Xignux a la CNBV podrá ser consultada en la BMV, en sus oficinas o en su página de Internet: [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx).

Copias de dicha documentación podrán obtenerse a petición de cualquier inversionista, mediante una solicitud al Gerente Corporativo de Planeación Financiera de Xignux, en sus oficinas ubicadas en Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66269, o al teléfono (81) 8040-6610, atención Lic. Carlos Manuel Álvarez del Valle, Gerente Corporativo de Planeación Financiera.

Asimismo, cierta información presentada por Xignux a la CNBV y a la BMV e información relacionada con la Compañía, puede ser consultada en la página de Internet de la Compañía en la dirección: [www.xignux.com](http://www.xignux.com) o bien en la página de Internet de la CNBV ([www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)).

## II. LA EMISORA

### 1. HISTORIA Y DESARROLLO DE LA EMISORA.

#### 1.1. Datos Generales.

*Denominación Social de la Emisora:* Xignux, S.A. de C.V.

*Dirección y Teléfonos de las Oficinas Principales de la Emisora:* Avenida Arquitecto Pedro Ramírez Vázquez 200-2, Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66269. Teléfono: (81) 8040-6600 y Fax: (81) 8040-6618.

*Página de Internet de la Emisora:* [www.xignux.com](http://www.xignux.com).

*Fecha, Lugar de Constitución y Duración de la Emisora.* Xignux, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable, constituida originalmente bajo la denominación social Axa, S.A. de C.V. mediante escritura pública No. 5,455, de fecha 5 de mayo de 1981, otorgada ante la fe del Lic. Edmundo Rodríguez Guzmán, Notario Público No. 58 de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, inscrita bajo el número 896, folio 33, volumen 247, libro 3, Segundo Auxiliar Escrituras de Sociedades Mercantiles, Sección de Comercio, en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León, con fecha 18 de agosto de 1981, con una duración de 99 años contados a partir de la fecha de su constitución.

La Compañía cambió su denominación social original de Axa, S.A. de C.V. por la de Xignux, S.A. de C.V., según acuerdo de los accionistas reunidos en asamblea general extraordinaria de accionistas, celebrada el día 3 de diciembre de 2001. El acta correspondiente a dicha asamblea fue protocolizada mediante escritura pública No. 28,378, de fecha 6 de diciembre de 2001, otorgada ante la fe del Lic. Francisco Garza Calderón, Notario Público No. 75 con ejercicio en el Primer Distrito del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, inscrita bajo el número 12,311, volumen 2, Libro Primero del Registro Público de Comercio del Primer Distrito de Monterrey, Nuevo León, con fecha 7 de diciembre de 2001.

#### 1.2. Historia.

Los orígenes de la Compañía se remontan al año 1956, cuando el Ing. Jorge Garza Garza constituyó Conductores Monterrey, en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con el objeto de fabricar alambre y cable eléctrico para usos industriales.

En 1964 la Compañía expandió su capacidad de fabricación de cable a través de la adquisición de una participación minoritaria en el capital social de Conelec, S.A. de C.V., para posteriormente, en 1994, adquirir la totalidad del capital social de dicha compañía.

En los años siguientes la Compañía adquirió participaciones en las industrias de cables y conductores eléctricos, transformadores, carnes frías, fundición, así como en compañías proveedoras de materia prima para su negocio principal de alambre y cable eléctrico.

En 1987 Xignux estableció un *joint venture* con Yazaki Corporation ("Yazaki"), una compañía japonesa, para fabricar cables, arneses y paneles de instrumentos automotrices en México. En 1994 la Compañía suscribió un *joint venture* con Sara Lee Corporation ("Sara Lee"), una compañía de E.U.A., con el objeto de fortalecer su negocio de fabricación de carnes frías.

Asimismo, en 1995 Xignux concretó otro *joint venture*, ahora con General Electric, para la fabricación y comercialización de transformadores de potencia, mismo que se amplió en 1996 para incluir transformadores de distribución.

En 1996 Xignux expandió su negocio de alambre magneto a Brasil y en 1997 estableció dos *joint ventures* adicionales con Yazaki para la fabricación de cables, arneses y paneles de instrumentos automotrices en Brasil y Argentina. En 1997 se concretó la adquisición de Zwanenberg de México y Quesos Caperucita, como complemento en su posicionamiento de marcas y de zonas geográficas, integrándose a la división de alimentos.

En 1998, la coinversión con General Electric expandió sus alcances al incluir la fabricación de transformadores industriales y en 2003 con la fabricación de transformadores pedestales trifásicos para exportación. También en 2003, Xignux adquirió las operaciones Leo y Snaky, constituyéndose Botanas y Derivados, empresa dedicada a la elaboración de botanas saladas y en 2004 se fortaleció la participación en este negocio al ser adquirida la empresa que elabora los productos Encanto.

Durante 2005 Prolec compró la compañía de servicios Voltrak, misma que ofrece servicios de construcción y mantenimiento de subestaciones eléctricas, instalación y mantenimiento de transformadores y de instalación de líneas de transmisión. En el sector de productos alimenticios, en 2006 Qualtia Alimentos realizó la compra de algunos activos y marcas relacionados con su negocio de carnes frías, para fortalecer el portafolio de marcas, entre las que destacan Alpino, Riojano y Torino; marcas que se comercializan principalmente en el Centro y Sur de México.

En 2006 Prolec adquirió a IOESA y en 2007 compró a Prosel para continuar el crecimiento en los negocios de servicios de construcción y mantenimiento de subestaciones eléctricas. Asimismo, en 2008 Prolec adquirió Schrader Camargo empresa colombiana dedicada a la consultoría y servicios de ingeniería y construcciones electromecánicas en Centro y Sudamérica así como el Caribe. También en 2008, Xignux adquirió la participación que Sara Lee tenía en Qualtia Alimentos terminando así la coinversión entre ambas partes.

En 2009, Xignux concluyó el proceso de desinversión en los *joint ventures* del sector de autopartes para los mercados de TLCAN y Mercosur al vender su participación accionaria a Yazaki. Asimismo, durante el 2011 Xignux concluyó la venta de su negocio de fundición Tisamatic. Estas transacciones están alineadas al proceso de planeación estratégica que permiten enfocar los recursos de la Compañía a las demás Subsidiarias que componen su portafolio y que le brindan mayor potencial de generación de valor y de crecimiento.

Durante el 2009, Prolec-GE culminó el proceso de compra del 74.35% de las acciones de IndoTech, empresa pública en Chennai, India, dedicada a la fabricación y venta de transformadores de potencia y distribución en la región sur del país. En el 2011 se inauguró la empresa comercial Viakon Colombia con sede en Bogotá para reforzar la presencia de Viakable en este mercado. Estas operaciones son parte integral de la estrategia de la Compañía de crecimiento y diversificación de los negocios a través de la incursión a nuevas zonas geográficas de alto crecimiento.

### **1.3. Eventos Recientes.**

#### **Nombramiento de Director General**

El 8 de febrero de 2012 el Consejo de Administración nombró al Ing. Juan Ignacio Garza Herrera como nuevo Director General de Xignux, mientras que el Lic. Eugenio Garza Herrera continuará desempeñando el cargo de Presidente del Consejo de Administración. Este nombramiento obedece a un fortalecimiento de la organización al separar funciones importantes para cada posición, que permitirán hacer frente a los retos de desarrollo y competitividad que demanda la Compañía en el entorno global de los sectores de negocios en los que participa.

#### **Canje del Título de los Certificados Bursátiles “Xignux 08”**

El 2 de febrero de 2012, se llevó a cabo el canje del título de los certificados bursátiles "XIGNUX 08" ante la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en cumplimiento a los acuerdos adoptados en la asamblea de tenedores celebrada el 22 de marzo de 2010, en donde se aprobó y acordó la modificación a la garantía de Bancomext para incrementar el aval parcial del 28% al 32% del saldo insoluto de principal de los certificados bursátiles.

Xignux aclara que dicha modificación fue voluntaria dado que no existe compromiso alguno de la Compañía para obtener una mayor garantía y, por lo mismo, no debe considerarse como precedente para casos similares en el futuro. Ver *“Información General – Factores de Riesgo - Ciertos Factores de Riesgo Relacionados con los Certificados Bursátiles”*.

#### **Desinversión en el Negocio de Fundición**

El 23 de agosto de 2011, Xignux suscribió con Grupo Industrial Saltillo (GISSA) un acuerdo para la venta de su negocio de fundición Tisamatic, transacción que fue cerrada el 30 de noviembre del 2011, después de haber obtenido la aprobación de las autoridades correspondientes y cumplido las demás condiciones pactadas.

### **1.4. Iniciativas Estratégicas.**

Las principales estrategias de negocio de la Compañía se pueden resumir en lo siguiente:

1. Mantener un portafolio focalizado de negocios participando en industrias en las que se pueda tener una posición dominante en el mercado doméstico.
2. Crecer su presencia solo en los mercados internacionales donde pueda competir en forma exitosa y rentable y con la posibilidad de mantener ventajas competitivas.
3. Establecer presencia comercial en regiones de alto crecimiento.
4. Establecer presencia de manufactura regional vía adquisiciones en las que se pueda agregar valor en la transferencia de mejores prácticas y se pueda mejorar la posición competitiva y/o se complemente el portafolio de productos.
5. Crecer en forma orgánica a través del desarrollo de talento y la Innovación con énfasis en el desarrollo tecnológico para desarrollar productos de alto valor agregado.
6. Mantener altos estándares de calidad y el liderazgo en costos a través de sus sistemas de Administración por Calidad Total y Manufactura esbelta.

### 1.5. Principales inversiones.

La siguiente tabla describe de manera esquemática y numérica las principales inversiones en activos realizadas por las Subsidiarias de la Compañía en expansión de capacidad de producción, programas para mejorar la eficiencia y programas de mejoramiento de calidad, así como adquisición de acciones y activos intangibles, durante los últimos tres ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2011, 2010 y 2009:

Principales Inversiones	Millones de Pesos		
	<i>Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de</i>		
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Viakable y Subsidiarias	192.1	221.6	255.7
Prolec y Subsidiarias	160.0	109.6	1,334.5 <sup>1</sup>
Xignux Alimentos y Subsidiarias	288.0	124.9	190.2
Otras	20.8	21.2	1.8
<b>Total :</b>	<b><u>660.9</u></b>	<b><u>477.3</u></b>	<b><u>1,782.2</u></b>

---

<sup>1</sup> Considera el monto por la compra del 74.35% de las acciones de IndoTech.

## 2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO.

Xignux es una sociedad cuyas acciones no cotizan en ninguna bolsa de valores. Xignux es una compañía controladora diversificada, cuyas Subsidiarias fabrican varios productos, principalmente para los mercados industriales.

Las principales operaciones de Xignux son:

- La producción de alambre y cable eléctrico para la transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan en la compañía subcontroladora denominada Viakable.
- La producción de transformadores eléctricos para la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, a través de una *Joint Venture* con GE el cual se consolida en la compañía subcontroladora denominada Prolec.
- Los servicios de ingeniería, construcción y mantenimiento de instalaciones eléctricas y electromecánicas para proyectos en los sectores industrial, de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, de minería y de petróleo y gas, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales consolidan también en Prolec.
- La producción y distribución de productos alimenticios, principalmente carnes frías y quesos, así como botanas saladas para satisfacer la demanda de los clientes y consumidores, a través de Subsidiarias 100% propiedad de la Compañía, las cuales se consolidan en la compañía subcontroladora denominada Xignux Alimentos.

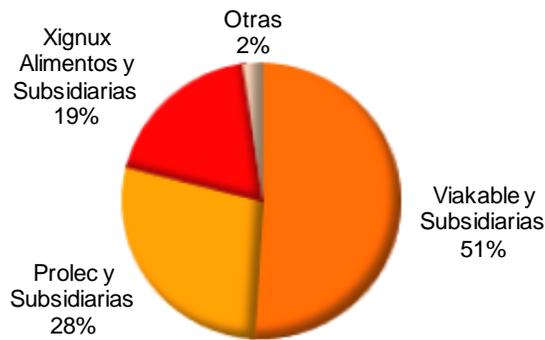
Las ventas consolidadas de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011 fueron de \$35,738 millones, de las cuales el 54% estuvo representado por Ventas Externas. Al 31 de diciembre de 2011 la Compañía contaba con 19,328 empleados.

Las ventas netas<sup>1</sup> y el EBITDA de la Compañía por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2011 pueden dividirse por grupo de la siguiente manera:

**Periodo de doce meses que terminó  
el 31 de diciembre de 2011  
Ventas netas  
\$35,738 millones de Pesos**



**Periodo de doce meses que terminó  
el 31 de diciembre de 2011  
EBITDA  
\$1,855 millones de Pesos**



<sup>1</sup> Se excluyen ventas intercompañías.

## **Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).**

### ***Descripción.***

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a tres Subsidiarias operativas en México: Conductores Monterrey, Magnekon y Conductores del Norte.

Asimismo, Xignux fabrica y vende alambre magneto y barnices para aislamiento a través de una Subsidiaria brasileña de Viakable, denominada São Marco.

Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce, principalmente, carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable contaba con nueve plantas industriales y 3,552 empleados al 31 de diciembre de 2011. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 53% de las ventas netas y 51% del EBITDA de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011.

Las ventas de Viakable están dirigidas al mercado TLCAN, América Latina y Brasil, principalmente. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender cada uno de estos mercados. Asimismo, Viakable cuenta con tres empresas comercializadoras: Eletec dedicada a atender el mercado mexicano, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Viakon Colombia con sede en Bogotá, Colombia, para atender el mercado colombiano. Las Ventas Externas corresponden al 57% de las ventas totales de Viakable.

## **Transformadores e Infraestructura (Prolec y Subsidiarias).**

### ***Descripción.***

Prolec es una sociedad subsidiaria 100% propiedad de Xignux, que posee una participación del 50% en Prolec-GE, un *joint venture* en sociedad con General Electric, para fabricar y comercializar transformadores eléctricos de potencia y distribución utilizados en la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para usos residenciales, industriales y comerciales así como en aplicaciones especiales.

Como parte del *joint venture* referido, Prolec y General Electric también formaron a GE Prolec para comercializar en los Estados Unidos los productos que fabrica Prolec-GE.

Además, en mayo de 2009 Prolec-GE adquirió la participación mayoritaria de IndoTech, compañía pública en la India que fabrica y comercializa transformadores de potencia y distribución.

Prolec, a través de su unidad de negocio Celeco, fabrica y distribuye aisladores eléctricos como boquillas para transformador, apartarrayos y cortacircuitos.

Asimismo, Prolec a través de la división infraestructura ofrece servicios de ingeniería, procuración y construcción de plantas completas en los sectores industrial, minero, energía y petróleo y gas; además de construcción y mantenimiento de plantas de generación eléctrica y obras de transmisión y distribución de energía eléctrica. Esta unidad atiende los mercados de Latinoamérica y el Caribe a través de sus subsidiarias Voltrak, IOESA, Prosel y Schrader Camargo.

El negocio de transformadores e infraestructura representó 30% de las ventas netas consolidadas y 28% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011, contando con una planta laboral de 5,749 personas.

Las ventas de Prolec son principalmente al mercado TLCAN, Centro y Sudamérica e India. Las Ventas Externas corresponden al 75% de las ventas totales de Prolec.

### **Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

#### ***Descripción.***

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía que a través de sus principales subsidiarias, Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks, produce y distribuye carnes frías y quesos así como botanas saladas.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías y quesos, incluyendo salchichas, jamón, mortadela, quesos semi maduros y procesados, entre otros. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Chero”, “Alpino”, “Riojano”, “Torino”, “Caperucita” y “Buen Pastor”.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas, dentro de las que se encuentran, los fritos, chicharrones, papas, tostadas, cacahuates, semillas de calabaza y semillas de girasol, entre otros, a través de las marcas “Encanto”, “Leo” y “Snaky”.

Al cierre del 2011, Xignux Alimentos tiene 5 plantas procesadoras y 9,742 empleados. El negocio de productos alimenticios contribuyó con el 15% de las ventas netas consolidadas de Xignux y con el 19% del EBITDA consolidado durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011.

El 99% de las ventas de Xignux Alimentos están dirigidas al mercado doméstico.

## **2.1. Actividad Principal.**

### **2.1.1. Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).**

#### ***General.***

La producción de alambre y cable eléctrico de Xignux para la transmisión y distribución de energía eléctrica se realiza a través de un grupo integrado de compañías, agrupadas en Viakable, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía, cuyos activos principales incluyen a tres Subsidiarias operativas en México: Conductores Monterrey, Magnekon y Conductores del Norte.

Asimismo, Xignux fabrica y vende alambre magneto y barnices para aislamiento a través de una Subsidiaria brasileña de Viakable, denominada São Marco.

Multipak, otra Subsidiaria de Viakable, produce, principalmente, carretes para cables y empaques para diversas industrias.

El negocio de alambre y cable eléctrico de Viakable contaba con nueve plantas industriales y 3,552 empleados al 31 de diciembre de 2011. El negocio de alambre y cable eléctrico representó el 53% de las ventas netas y 51% del EBITDA de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011.

Las ventas de Viakable están dirigidas al mercado TLCAN, América Latina y Brasil, principalmente. Existen fuerzas de ventas especializadas para atender cada uno de estos mercados. Asimismo, Viakable cuenta con tres empresas comercializadoras: Eletec dedicada a atender el mercado mexicano, CME que atiende el mercado de los Estados Unidos y Viakon Colombia con sede en Bogotá, Colombia, para atender el mercado colombiano. Las Ventas Externas corresponden al 57% de las ventas totales de Viakable.

#### ***Panorama de la Industria.***

De acuerdo a estimaciones de la Compañía el mercado mundial de alambre y cable en el 2011 fue de EUA\$185,300 millones, y se encuentra más enfocado hacia productos de infraestructura, tales como los cables de energía, construcción y telecomunicaciones. El mercado de TLCAN es de aproximadamente EUA\$27,000 millones de los cuales el mercado estadounidense asciende a EUA\$21,100 millones. El mercado canadiense se estima de EUA\$1,900 millones y el mercado mexicano alrededor de EUA\$4,000 millones (incluyendo a la industria maquiladora). El mercado de Centro y Sudamérica es de aproximadamente EUA\$7,500 millones de los cuales Brasil es el mercado más importante con cerca de EUA\$3,850 millones.

Aproximadamente la mitad de las ventas de la industria están representadas por cables de energía usados en aplicaciones de transmisión y distribución de energía eléctrica y cables de telecomunicaciones. Estos tipos de alambre y cable son productos estándar generalmente vendidos en grandes volúmenes a precios que tienden a estar directamente relacionados con el precio del cobre o aluminio utilizado en su fabricación. En otros segmentos, los fabricantes tienden a enfocarse a nichos de mercado que requieren mayores niveles de tecnología y un contenido alto en valor agregado. Mientras que los precios en este segmento son afectados por el precio del cobre y del aluminio, se ven afectados también por otros factores, como la

tecnología, la especialización del producto, el contenido de materiales de aislamiento especializados y la aplicación de uso final.

### ***Productos.***

Viakable fabrica y vende los siguientes productos:

- cables y alambres de construcción de bajo voltaje para instalaciones en viviendas, edificios industriales y comerciales y otros tipos de construcciones;
- cables de potencia aislados o desnudos para transmisión y distribución de energía;
- cables eléctricos y de control para plantas industriales, minas y sistemas de transporte público;
- alambre magneto redondo y rectangular para la fabricación de motores y transformadores eléctricos;
- cordones eléctricos usados en el sector de arneses automotrices e industriales; y
- cable coaxial usado para la señal de televisión por cable y en equipos electrónicos.

Los cables de potencia aislados de Viakable son usados en aplicaciones de alto voltaje, fabricados de cobre o aluminio con aislamientos de polietileno o elastómeros y cubiertas externas ya sea de PVC u otros materiales, dependiendo del uso del producto. Viakable produce también cables de potencia desnudos, como son el cable de aluminio con refuerzo de acero (tipo ACSR), que es comúnmente usado en líneas aéreas para transmisión de energía y cables con núcleo de aluminio (tipo AAC), usados en líneas de transmisión y distribución de energía. Además, Viakable produce cables automotrices y cordones flexibles usados básicamente en la industria automotriz y en el sector de arneses industriales.

El alambre magneto es usado en embobinados para la fabricación de diferentes aparatos eléctricos y electrónicos como son motores eléctricos, transformadores, balastros, alternadores y componentes automotrices y otros productos electrodomésticos.

### ***Materias Primas y Proveedores.***

Las principales materias primas usadas en la fabricación de alambres y cables eléctricos son el cobre y el aluminio. La Compañía tiene integrada verticalmente, hasta cierto grado, la fabricación de alambres de cobre y aluminio.

Otras materias primas usadas en la fabricación de cables y alambres incluyen resinas de PVC, cable de acero, polietileno, varios tipos de hules, nylon, cintas de aluminio, barnices, compuestos para esmaltes y carretes de plástico. Los principales proveedores de estos productos se encuentran localizados en México y en los E.U.A.

Los principales proveedores de cobre y aluminio de Viakable son Cobre de México, S.A. de C.V. y Conalum, S.A. de C.V., respectivamente, en las que la Compañía tiene una participación minoritaria. Sin embargo, el suministro de estas materias primas es fácilmente accesible a precios prevalecientes en el mercado mundial.

## Plantas y Producción.

Las operaciones de fabricación de Viakable se encuentran ubicadas principalmente en México. Viakable cuenta con nueve plantas localizadas en varias partes de México y Brasil. La primera y la más grande ubicación, se encuentra en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, y cubre un área de aproximadamente 427 mil metros cuadrados, cuenta con un área de producción total de 89 mil metros cuadrados donde incorpora cuatro plantas operativas y produce cable de potencia, alambre magneto, cordones flexibles y cables coaxiales. La segunda ubicación en escala se encuentra en el estado de San Luis Potosí y cubre un área de aproximadamente 400 mil metros cuadrados, con un área de producción total de aproximadamente 29 mil metros cuadrados; en esta ubicación se encuentra la planta que produce cable de construcción.

La planta de São Marco se encuentra ubicada en Tres Corazones, Minas Gerais, Brasil, y cuenta con un área de producción de 24 mil metros cuadrados.

El mapa a continuación presenta la ubicación de las plantas productivas y de los centros de distribución de Viakable.



## Calidad del Producto.

Los productos fabricados por Viakable cumplen ampliamente con los estándares técnicos y de calidad requeridos en el mercado nacional y en el extranjero. Los estándares y especificaciones aplicables varían de acuerdo con el tipo de producto y son establecidos por diversas instituciones y asociaciones internacionales, incluyendo *Underwriters Laboratories*, *Canadian Standards Association*, *Rural Electrification Association*, *Mining Security and Health Association*, *National Electrical Manufacturers Association* y las Normas Oficiales Mexicanas. Todas las

operaciones de Viakable cuentan con certificaciones ISO-9001 o ISO-9002, adicionalmente, en todas las plantas las iniciativas Seis-Sigma y TPS se encuentran en pleno vigor.

### ***Tecnología.***

La producción de cables eléctricos involucra procedimientos tecnológicamente sofisticados, tales como la ingeniería de diseño de cables, procedimientos de fabricación y pruebas eléctricas. Los avances tecnológicos se han presentado principalmente en los procedimientos de fabricación tales como la extrusión a alta velocidad, curado en seco y la vulcanización hidráulica.

En el área de materias primas, tales como los componentes aislantes, el desarrollo tecnológico se ha enfocado en el incremento de la procesabilidad, en la resistencia dieléctrica, la estabilidad a altas temperaturas y la reducción de gases tóxicos de los aislantes termoplásticos en caso de incendio.

La mayor parte de los productos de Viakable son fabricados mediante el empleo de tecnología de punta la cual es desarrollada internamente y con el apoyo de proveedores de maquinaria y materias primas. Asimismo, las plantas y la maquinaria de Viakable son modernas.

Como parte de su estrategia de ofrecer productos con mayor contenido tecnológico la Compañía ha desarrollado cables de extra alta tensión y cables para aplicaciones especializadas para diversas industrias.

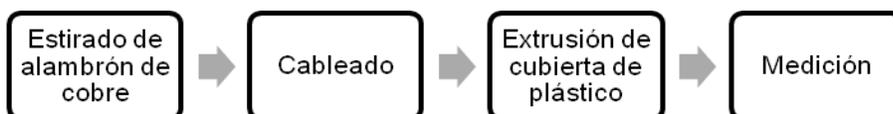
En el primer semestre del año 2011, Viakable inició operaciones en el Centro de Tecnología e Investigación Viakable (CETIV) en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) en Nuevo León. Este centro está destinado a la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías en procesos, materiales, aplicaciones y de productos para beneficio de los clientes de Viakable.

### ***Procesos Industriales.***

El proceso de fabricación de un cable típico, como sería uno de construcción, inicia con el estirado del alambroón de cobre en varios pasos para formar el alambre desnudo de acuerdo al diámetro deseado. En algunos casos, estos alambres pasan a un proceso de cableado en el cual se reúnen varios alambres en configuración concéntrica.

Posteriormente, el cable pasa por un proceso de extrusión en el cual se le aplica una cubierta de plástico aislante y resistente a la temperatura y humedad especificado para este tipo de cable. Finalmente el cable pasa a un proceso de medición y empaque que puede ser en carretes o en cajas de diversos tamaños.

A lo largo de los procesos se realizan diversas pruebas de calidad para asegurar la confiabilidad y características finales del producto



## **2.1.2. Transformadores e Infraestructura (Prolec y Subsidiarias).**

### ***General.***

Prolec es una sociedad subsidiaria 100% propiedad de Xignux, que posee una participación del 50% en Prolec-GE, un *joint venture* en sociedad con General Electric, para fabricar y comercializar transformadores eléctricos de potencia y distribución utilizados en la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica para usos residenciales, industriales y comerciales así como en aplicaciones especiales.

Como parte del *joint venture* referido, Prolec y General Electric también formaron a GE Prolec para comercializar en los Estados Unidos los productos que fabrica Prolec-GE.

Además, en mayo de 2009 Prolec-GE adquirió la participación mayoritaria de IndoTech, compañía pública en la India que fabrica y comercializa transformadores de potencia y distribución.

Prolec, a través de su unidad de negocio Celeco, fabrica y distribuye aisladores eléctricos como boquillas para transformador, apartarrayos y cortacircuitos.

Asimismo, Prolec a través de la división infraestructura ofrece servicios de ingeniería, procuración y construcción de plantas completas en los sectores industrial, minero, energía y petróleo y gas; además de construcción y mantenimiento de subestaciones eléctricas, instalación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica y obras de transmisión y distribución de energía eléctrica. Esta unidad atiende los mercados de Latinoamérica y el Caribe a través de sus subsidiarias Voltrak, IOESA, Prosel y Schrader Camargo.

El negocio de transformadores e infraestructura representó 30% de las ventas netas consolidadas y 28% del EBITDA consolidado de la Compañía durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011, contando con una planta laboral de 5,749 personas.

Las ventas de Prolec son principalmente al mercado TLCAN, Centro y Sudamérica e India. Las Ventas Externas corresponden al 75% de las ventas totales de Prolec.

### ***Panorama de la Industria.***

#### **Transformadores de Distribución (Residenciales, Industriales y Comerciales)**

En México, la demanda de transformadores de distribución se determina en función de la industria de la construcción de vivienda, de infraestructura comercial e industrial y de las compras del sector gobierno para crecimiento y reposición de la infraestructura eléctrica.

En Estados Unidos, la demanda se determina por factores similares a México así como por la reposición y los requerimientos de mejoras en la confiabilidad de los sistemas de distribución eléctrica y el crecimiento de la generación de energía renovable, principalmente eólica.

La Compañía estima el mercado de transformadores de distribución en México y Estados Unidos en EUA\$286 millones y EUA\$1,680 millones, respectivamente.

## **Transformadores de Potencia (Generación, Transmisión y Distribución)**

En México, la demanda de transformadores de potencia se determina en función de las compras directas del sector gobierno, proyectos de infraestructura del sector gobierno y el crecimiento de la infraestructura industrial.

En Estados Unidos, la demanda de transformadores de potencia se determina en función al crecimiento de la infraestructura eléctrica, la reposición y los requerimientos de mejoras en la confiabilidad de los sistemas de distribución eléctrica, la creación de infraestructura industrial y la inversión en proyectos de generación de energía renovable, principalmente eólica.

Prolec estima el mercado de transformadores de potencia en México y E.U.A. en EUA\$112 millones y EUA\$1,430 millones, respectivamente.

En el resto del mundo, Prolec participa a través de la división de GE, GE Energy, principalmente en los mercados de África y Medio Oriente cuya demanda está determinada por las necesidades de inversión en generación y creación de infraestructura eléctrica y el impulso de la industria del petróleo.

Los transformadores fabricados por Prolec-GE se encuentran instalados en más de 35 países en el mundo.

### **Infraestructura**

La demanda de proyectos y servicios de ingeniería, procura y construcción está determinada por el crecimiento en el sector de infraestructura industrial, minería, comercial, generación, transmisión y distribución eléctrica y de petróleo y gas.

Según estimaciones de la Compañía el mercado en el que participa la unidad de infraestructura de minería, industrial, energía, petróleo y gas; en México es aproximadamente de EUA\$5,960 millones, en Colombia de EUA\$1,911 millones y en Perú de EUA\$924 millones.

### ***Productos y Servicios.***

#### **Transformadores**

Los transformadores de distribución son utilizados para reducir el voltaje eléctrico y distribuir la energía eléctrica para uso residencial, comercial e industrial. Dentro de la línea de transformadores de distribución se incluyen transformadores de tipo poste (5-150 kilo-volt amperes, o KVA, hasta 34.5 KV); transformadores de pedestal (25-3,000 KVA, hasta 34,500 KV); transformadores industriales (500-5000 KVA, hasta 34.5 KV); transformadores estación (225-2,500 KVA, hasta 34.5 KV) y transformadores sumergibles (25-100 KVA, hasta 23 KV).

Los transformadores de potencia son utilizados en plantas de generación de energía eléctrica, líneas de transmisión y en subestaciones eléctricas de distribución. Los transformadores de generación (hasta 750 MVA trifásico ó 250 MVA monofásico, 550 KV - 50 y 60 HZ), auto-transformadores para transmisión (hasta 800 MVA trifásico ó 300 MVA monofásico, 550 KV - 50 y 60 HZ), transformadores para subestación (hasta 250 MVA trifásico ó 125 MVA monofásico, 230 KV - 50 y 60 HZ) y reactores para líneas de transmisión (hasta 100 MVA trifásico ó 50 MVA monofásico, 550 KV - 50 y 60 HZ).

## **Infraestructura**

El negocio de infraestructura integra la operación de diversas empresas especializadas en brindar servicios de ingeniería de diseño; construcción y montaje de naves industriales; fabricación, montaje y pruebas de tubería, estructuras y ductos; montaje mecánico; diseño, ingeniería y construcción de subestaciones de potencia, líneas de transmisión aéreas y subterráneas y proyectos de media y baja tensión; instalación, pruebas y puesta en marcha de proyectos en los sectores: industrial; de generación, transmisión y distribución eléctrica; de minería; y de petróleo y gas.

Además de otros servicios como mantenimiento de plantas de generación, subestaciones y líneas de alta y media tensión.

### ***Materiales.***

Los principales materiales para la fabricación de transformadores son el acero al silicio, acero amorfo, alambre magneto y solera de cobre, aluminio, cable de cobre, aceite, acero al carbón laminado y estructural, aislamientos, boquillas, apartarrayos, pintura y radiadores. Estos materiales representan aproximadamente el 80% del costo total del transformador.

Donde se presentan sinergias importantes de volumen de compra, las negociaciones con los proveedores se realizan en conjunto con el socio con el objetivo de conseguir las mejores condiciones comerciales a nivel mundial.

El acero al silicio se abastece a través de proveedores establecidos en Japón y Corea del Sur principalmente, y con algunas compras menores a proveedores de Estados Unidos, a niveles de precios internacionales. El cable, alambre magneto y solera de cobre se compran en su mayoría a Viakable a condiciones de valor de mercado.

El cable transpuesto de cobre se adquiere en Canadá y en Corea del Sur. El acero al carbón estructural y laminado se adquieren de proveedores mexicanos.

Algunos materiales, como aislamientos y aceite dieléctrico, son abastecidos por empresas en el extranjero.

### ***Plantas y Producción.***

La planta de Prolec-GE, localizada en Apodaca, Nuevo León, cuenta con una superficie total de 270 mil metros cuadrados de terreno y 99 mil metros cuadrados de construcción.

IndoTech cuenta con dos plantas productivas localizadas en las ciudades de Thirumazhisai y Kancheepuram en el estado de Tamil Nadu, India, y cuentan con una superficie total de 184 mil metros cuadrados de terreno y 24 mil metros cuadrados de construcción.

Por su parte, el negocio de infraestructura en México cuenta con oficinas principales localizadas en Nuevo León (Monterrey), Durango (Gómez Palacio), Jalisco (Guadalajara), Guanajuato (Silao) y Distrito Federal (Cd. de México) para atender tanto al mercado privado como a las compañías del sector público.

En resto de Latinoamérica y el Caribe el negocio de infraestructura cuenta con oficinas en Colombia (Bogotá) y en Perú (Lima), a través de una coinversión con JJC Contratistas Generales para participar en proyectos en Perú, Chile y Bolivia.

A continuación se muestra la localización de las plantas productivas de Prolec-GE e IndoTech y de las oficinas y sucursales de Voltrak, IOESA, Prosel y Schrader Camargo.



### ***Calidad de los Productos y Servicios.***

La planta de Prolec-GE cuenta con la certificación ISO-9001 e ISO 14001 mientras que IndoTech también cuenta con la certificación ISO-9001. Los negocios de infraestructura, Schrader Camargo, Voltrak, IOESA y Prosel cuentan con las certificaciones ISO-9001, ISO 14001 y OHSAS-18001. En adición, Prolec tiene un programa de Control Total de Calidad reforzado con iniciativas del programa Seis-Sigma y el TPS.

### ***Tecnología.***

Prolec-GE utiliza tecnología de punta que ha desarrollado internamente, o que ha adquirido de terceros. Prolec-GE utiliza herramientas de diseño computarizadas y automatizadas para asegurar el cumplimiento con los requerimientos particulares de los clientes en cada unidad, la cual es fabricada con los procesos y equipos más avanzados, brindando confiabilidad a sus productos.

En el 2011 inició la operación del Centro de Investigación Aplicada de Prolec-GE (CIAP) en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) en Nuevo León, que será destinado para la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías en procesos, materiales, aplicaciones y de productos para beneficio de sus clientes.

La administración y construcción de proyectos de infraestructura requiere sistemas y herramientas de control de proyectos que permitan hacer más eficiente el uso de los recursos. Por esta razón, los negocios de infraestructura han desarrollado un sistema de información integral para la gestión de todos sus proyectos.

### **Procesos Industriales.**

El proceso de manufactura de un transformador inicia con la fabricación en paralelo de tres distintos elementos que incluyen el tanque, el núcleo y la bobina. El tanque se fabrica con acero, el cual es cortado, formado, soldado y pintado. El núcleo se fabrica con acero de silicio, el cual es enrollado, cortado y horneado (en el caso de transformadores de distribución) de acuerdo a las especificaciones técnicas del producto y la bobina es fabricada mediante un proceso de embobinado de alambre magneto de cobre y/o aluminio y papel.

Una vez concluidos estos procesos, con el núcleo y la bobina se forma la parte viva del transformador, la cual se pasa a un proceso de secado y curado para posteriormente ensamblarse dentro del tanque. Terminado este proceso el tanque se llena al vacío con aceite tipo dieléctrico. Finalmente se prueba cada unidad para ser embarcada al cliente final.



### **2.1.3. Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

#### **General.**

El negocio de productos alimenticios está a cargo de Xignux Alimentos, una subcontroladora 100% propiedad de la Compañía que a través de sus principales subsidiarias, Qualtia Alimentos, Botanas y Derivados y Mexican Snacks, produce y distribuye carnes frías y quesos, así como botanas saladas.

Qualtia Alimentos, a través de sus subsidiarias, produce y distribuye carnes frías y quesos, incluyendo salchichas, jamón, mortadela, quesos semi maduros y procesados, entre otros. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Chero”, “Alpino”, “Riojano”, “Torino”, “Caperucita” y “Buen Pastor”.

Por su parte, las subsidiarias Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas, dentro de las que se encuentran, los fritos, chicharrones, papas, tostadas, cacahuates, semillas de calabaza y semillas de girasol, entre otros, a través de las marcas “Encanto”, “Leo” y “Snaky”.

Al cierre del 2011, Xignux Alimentos tiene 5 plantas procesadoras y 9,742 empleados. El negocio de productos alimenticios contribuyó con el 15% de las ventas netas consolidadas de Xignux y con el 19% del EBITDA consolidado durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011.

El 99% de las ventas de Xignux Alimentos están dirigidas al mercado doméstico.

## ***Panorama de la Industria.***

Las carnes frías se han convertido en un importante componente de la dieta mexicana durante los últimos años, debido a que ofrecen una fuente de proteínas óptima.

La industria mexicana de carnes frías es una industria madura con crecimientos moderados en los últimos años, muy sensible a los movimientos cambiarios por el costo de importación de la materia prima, lo que se ha reflejado en la magnitud de los crecimientos en volumen y en valor. La Compañía estima que el mercado de carnes frías en México fue aproximadamente de EUA\$2,138 millones en 2011. El mercado doméstico de quesos ascendió a EUA\$1,361 millones.

La demanda de carnes frías se determina en función al crecimiento poblacional, el ingreso per cápita y la disponibilidad y precio de otros productos sustitutos en valor proteínico.

Las botanas saladas forman parte de los productos denominadas “compras de impulso” a manera de refrigerio; y a su vez son de alguna manera “indulgentes” para las personas que las consumen. Algunas de ellas se preparan con crema y salsas al gusto de cada persona, lo que las hace únicas en esta categoría. Dentro de esta industria se encuentra la elaboración de papas fritas, chicharrones de harina, totopos, frituras de maíz, etc. El consumo de botanas saladas presenta crecimientos por arriba del crecimiento poblacional. Se estima que el mercado mexicano de botanas saladas está valorado en EUA\$3,335 millones en 2011.

La demanda de botanas saladas se determina en función al crecimiento poblacional, el ingreso per cápita y la disponibilidad así como al precio de otros productos sustitutos que también forman parte de los productos que se consumen “entre comidas”. En los últimos años ha cambiado el patrón de consumo en México y a nivel mundial la demanda se ha desplazado hacia productos más saludables; Sin embargo, esto no ha afectado a la industria de la botana pues no todos los productos son percibidos como “comida chatarra”. De hecho se han desarrollado productos para escuelas con bajos niveles en sodio; grasas y calorías, lo cual ha hecho cambiar la percepción del consumidor.

## ***Productos.***

Qualtia Alimentos produce y distribuye carnes frías y quesos, incluyendo salchichas, jamón, mortadela y quesos semi maduros y procesados. Estos productos son comercializados en México bajo marcas reconocidas, tales como “Zwan”, “Kir”, “Duby”, “Peperami”, “Chero”, “Alpino”, “Riojano”, “Torino”, “Caperucita” y “Buen Pastor”.

Botanas y Derivados y Mexican Snacks fabrican y comercializan botanas saladas, dentro de las que se encuentran, los fritos, chicharrones, papas, tostadas, cacahuates, semillas de calabaza y semillas de girasol, entre otros, a través de las marcas “Encanto”, “Leo” y “Snaky”.

## ***Materias Primas y Proveedores.***

Las principales materias primas utilizadas en los procesos de producción de carnes frías son la carne de pavo, pollo y cerdo, así como la leche para el segmento de quesos. Una parte importante de la materia prima cárnica es importada de los Estados Unidos, siendo el resto provisto por el mercado mexicano. Qualtia Alimentos requiere ingredientes adicionales, como especias y condimentos.

Los principales insumos para la elaboración de botanas saladas son aceites comestibles, condimentos, harina de maíz y papa. Los aceites comestibles, harina de maíz y condimentos como quesos, chiles, sal, y especias, se adquieren generalmente de proveedores nacionales. Por su parte el abasto de papa, cacahuete y semillas se lleva mayormente a través de importaciones desde los EUA ya que hay una mayor disponibilidad de estas materias primas.

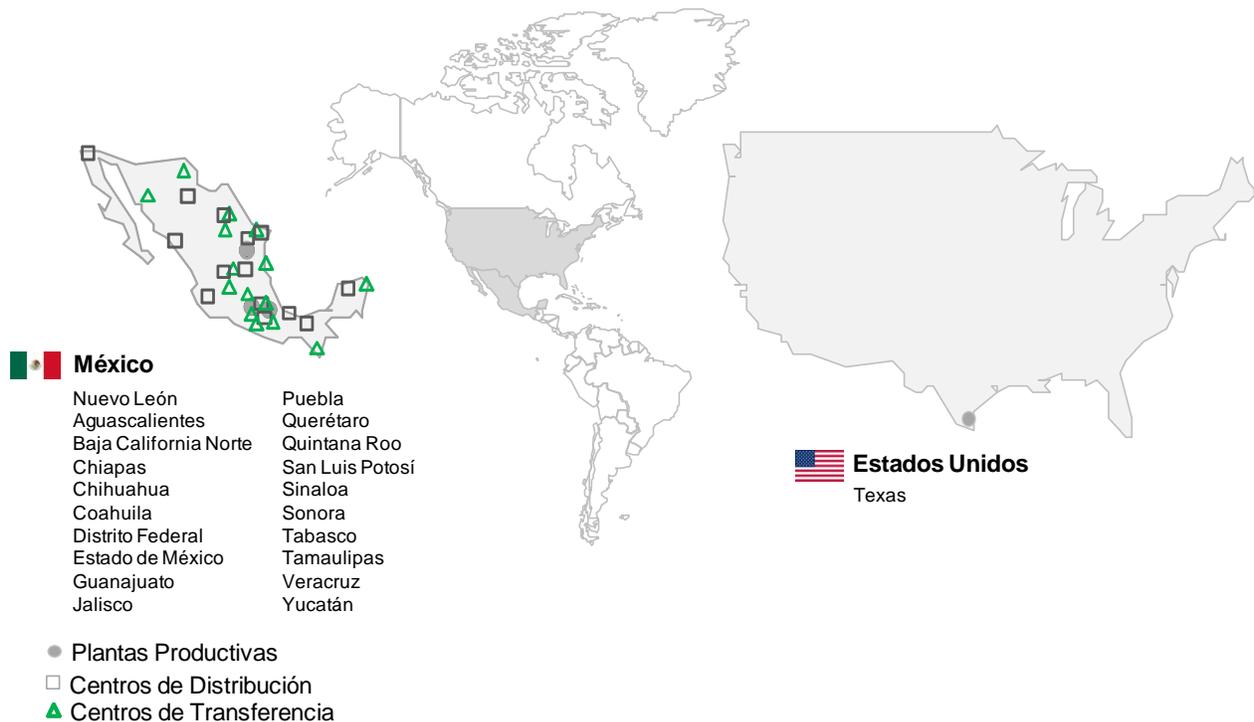
**Plantas y Producción.**

Qualtia Alimentos tiene dos plantas para la producción de carnes frías y una para la producción de queso. Una de las plantas procesadoras se encuentra en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, en un área de terreno de 79,086 metros cuadrados de los cuales 22,904 metros cuadrados son utilizados para producción, almacenamiento y oficinas. La otra planta se encuentra en Tepotzotlán, Estado de México en un área de terreno de 20,798 metros cuadrados de los cuales 22,824 metros cuadrados son utilizados para producción, almacenamiento y oficinas.

La planta de queso se encuentra localizada en la ciudad de Querétaro en un área de terreno de 67,764 metros cuadrados de los cuales 7,227 metros cuadrados son utilizados para la producción, almacenamiento y oficinas.

Por su parte, Botanas y Derivados cuenta con una planta productiva en Guadalupe, Nuevo León. El tamaño de la planta de producción es de aproximadamente 10,000 metros cuadrados. Asimismo, Mexican Snacks tiene una planta en Harlingen, Texas, Estados Unidos, con un área total aproximada de 4,000 metros cuadrados de terreno y construcción.

El mapa a continuación muestra la localización de las plantas productivas de Xignux Alimentos así como la dispersión geográfica de sus centros de distribución y centros de transferencia.



### **Calidad de los Productos.**

Las plantas de carnes frías cuentan con la certificación TIF (Tipo Inspección Federal) que otorga SAGARPA para garantizar la inocuidad de los productos. En adición, se cuenta con un programa de mejora continua y sanitización con la finalidad de asegurar la calidad y sanidad de nuestros productos.

Botanas y Derivados cuenta con sistemas que garantizan la calidad e inocuidad de los insumos y de sus procesos para asegurar la calidad de sus productos terminados. El proceso inicia a partir de la certificación de sus proveedores en forma continua; seguido por los programas de limpieza y sanitización en plantas y almacenes tanto de materias primas como de productos terminados. Así mismo, cuenta con certificación de la FDA (Food and Drug Administration) para exportar sus productos a Estados Unidos.

Tanto Qualtia Alimentos como Botanas y Derivados y Mexican Snacks tienen establecidos los programas institucionales de Control Total de Calidad y mejora continua o TPS.

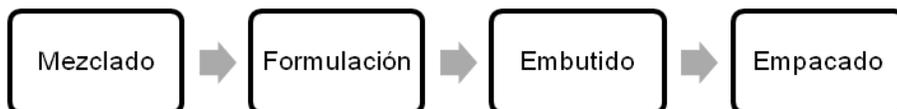
### **Tecnología.**

Qualtia Alimentos cuenta con un departamento de ingeniería de proyectos y tecnología en el cual, entre otras, se realizan actividades de investigación y desarrollo tecnológico. Una de las principales responsabilidades de este departamento es el diseñar, desarrollar e implementar tecnologías que mejoren los procesos de producción, además de buscar hacer cada vez más eficientes y sustentables los recursos tecnológicos que se tienen con el fin de tener mayores ventajas competitivas. Como parte de esta plataforma, en 2011 se desarrollaron los centros de distribución entre plantas que apoyaron a la flexibilidad en distribución y reducción de días de inventario de la compañía.

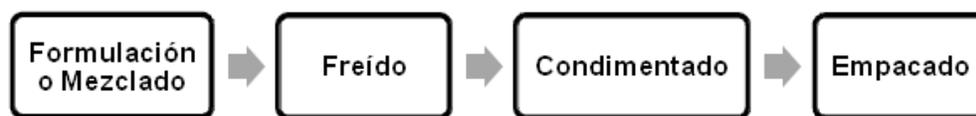
Botanas y Derivados cuenta con un departamento de innovación y desarrollo, encargado del desarrollo de nuevos productos y de la optimización y mejora de los productos y procesos productivos existentes. Los nuevos productos, son aquellos que derivan en un nuevo diseño, sabor y nuevas presentaciones. En cuanto al proceso de mejora y optimización, éste se relaciona con la eficientización del proceso productivo, y/o mejora de la calidad del producto.

### **Procesos Industriales.**

El proceso de producción de carnes frías involucra el inyectado con salmuera y el masajeado de la materia prima, a fin de liberar la proteína contenida en los músculos de la carne y formar una mezcla de materia prima moldeable. La mezcla de la materia prima es embutida en fundas de material sintético que pasan a un proceso de cocimiento. Posteriormente, los productos cocidos son empacados para su venta.



El proceso de producción de botanas saladas inicia con la formulación o mezclado de las materias primas. Posteriormente la mezcla de la materia prima pasa a los procesos de freído y de condimentado. Una vez terminados los productos son empacados para su venta.



#### 2.1.4. Otras Actividades.

Otras actividades de Xignux incluyen una participación del 43% en Conticon, S.A. de C.V., la cual fabrica alambres de cobre, y una participación del 44% en Conalum, S.A. de C.V., la cual fabrica alambres de aluminio.

#### Categorías de Productos que representan más del 10% de los Ingresos Totales de la Compañía.

La siguiente tabla muestra las categorías de productos que han representado más del 10% de los ingresos totales de la Compañía, durante los años de 2011, 2010 y 2009.

LÍNEAS DE PRODUCTO	2011		2010		2009	
	Millones de Pesos	% sobre ingresos totales de la Compañía	Millones de Pesos	% sobre ingresos totales de la Compañía	Millones de Pesos	% sobre ingresos totales de la Compañía
<b>Alambres y Cables</b>	18,519	52%	14,867	47%	11,229	41%
<b>Transformadores</b>	7,457	21%	8,081	25%	9,450	34%
<b>Alimentos</b>	5,304	15%	4,750	15%	4,424	16%

## 2.2. Canales de Distribución.

### 2.2.1. Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

Los productos de Viakable se comercializan en los mercados nacional e internacional. Las ventas domésticas en el sector privado son realizadas por Eletec a través de una red nacional de 31 oficinas de ventas. Por otra parte, Viakable exporta su producción a los E.U.A. y a varios países de Centro, Sudamérica y resto del mundo. Con relación a las exportaciones a Estados Unidos y Colombia, los productos son vendidos principalmente a través de las Subsidiarias de Viakable, CME y Viakon Colombia, las cuales a su vez venden a distribuidores, compañías de servicios públicos y a fabricantes de equipos originales. Respecto de otros países distintos a los E.U.A. y Colombia, Viakable vende sus productos a través de distribuidores locales.

### 2.2.2. Transformadores (Prolec y Subsidiarias).

Los productos de transformadores de potencia y de distribución son comercializados en México a través de la red de ventas de Prolec y Eletec, mientras que en los mercados de Estados Unidos y Canadá se comercializan a través de un contrato de distribución con GE Prolec, quien utiliza la organización de ventas de la división de GE, GE Energy. En India, se utiliza la organización de ventas de GE India. En el resto del mundo, tanto GE como Prolec comercializan dichos productos.

### 2.2.3. Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

Qualtia Alimentos participa en canales de distribución tanto modernos (tiendas de autoservicio), como tradicionales (principalmente tiendas de abarrotes). Qualtia cuenta con 10 centros de distribución y 15 centros de transferencia para la distribución de sus productos. El canal de distribución más importante para los productos de carnes frías y quesos de Qualtia Alimentos, en valor, lo representan las tiendas de autoservicio. La distribución a través de tiendas de autoservicio por lo general se hace a través de empleados de mostrador de Qualtia Alimentos, quienes, estando ubicados en tiendas de autoservicio determinadas, ofrecen sus productos a los clientes de manera directa.

Botanas y Derivados comercializa sus productos a través de los canales modernos (tiendas de autoservicio y tiendas de conveniencia) y tradicionales (mayoreo y tiendas de abarrotes). Botanas y Derivados cuenta con 23 sucursales para la distribución de sus productos al cliente final. En Estados Unidos se atiende principalmente al mercado hispano de Texas a través de distribuidores locales.

### 2.3. Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos.

#### 2.3.1. Propiedad Intelectual y Patentes.

La Compañía cuenta con 19 invenciones registradas en México siendo 7 diseños industriales, 2 modelos de utilidad y 10 patentes así como 9 patentes registradas en el extranjero, relacionadas con mejoras a productos y procesos de producción de cables y transformadores. Asimismo, la Compañía se encuentra en trámite de registro de otras 65 invenciones de las cuales 5 son modelos de utilidad y 60 son patentes.

#### 2.3.2. Marcas.

La Compañía tiene registrada como marca la palabra “Xignux” y su logotipo distintivo bajo la mayoría de las clasificaciones internacionales existentes en México.

La Compañía también es titular de aproximadamente 872 marcas registradas en México, más 88 en trámite ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. Adicionalmente, la Compañía tiene aproximadamente 244 marcas registradas y 28 expedientes en trámite ante autoridades de propiedad industrial en el extranjero.

La Compañía realiza esfuerzos importantes para mantener vigentes sus marcas, ya que éstas tienen una vigencia de diez años, renovables por periodos iguales.

A continuación se presenta una tabla con las principales marcas y productos comercializados bajo las mismas:

<u>Productos</u>	<u>Marca</u>	<u>Marca</u>
Alambres y Cables	Viakon, Magnekon, Sao Marco, Inserkon, Corona Guard, Indiana, CME Wire & Cable, RAD e Irriganor.	

Transformadores <sup>1</sup>	Prolec.	
Aisladores eléctricos	Celeco.	
Servicios Eléctricos y Construcción	Voltrak, IOESA, Prosel y Schrader Camargo.	
Carnes frías	Zwan, Kir, Duby, Peperami, Chero, Alpino, Riojano y Torino.	
Quesos	Caperucita y Buen Pastor.	
Botanas	Encanto, Leo y Snaky.	

### Contratos (*joint venture*).

#### Prolec-GE

En junio de 1995, Xignux, a través de Prolec, celebró un contrato de *joint venture* con GE, de conformidad con el cual se crearon Prolec-GE y GE Prolec como compañías dedicadas a la fabricación y venta de transformadores eléctricos inicialmente con transformadores de potencia mismo que se expandió en 1996 para incluir transformadores de distribución. Las partes celebraron un convenio entre accionistas, un contrato de arrendamiento de equipo, un contrato de licencia de patentes y de tecnología y un contrato de representación de ventas.

La duración del contrato de *joint venture* es por un tiempo indefinido. Sin embargo, el *joint venture* puede ser terminado (i) debido a la existencia de un incumplimiento grave que ocurra o continúe, (ii) debido al comienzo de cualquier procedimiento involuntario bajo cualquier ley de quiebra, insolvencia o ley similar aplicable de Prolec-GE, Prolec o GE, (iii) como resultado de la disolución de Prolec-GE, o la venta o cualquier otra disposición de todos, o sustancialmente todos, los bienes de Prolec-GE, (iv) en cualquier momento después del cambio de control de Prolec o de GE, o (v) el acuerdo mutuo de las partes. Mientras que GE o Xignux tenga un interés en Prolec-GE, dichas partes no competirán en las naciones del TLCAN en el mercado de productos transferidos a Prolec-GE.

El consejo de administración de Prolec-GE se encuentra integrado por seis miembros. Cada uno de los socios de GE y Prolec, tiene el derecho de nombrar a tres consejeros propietarios y hasta tres consejeros suplentes. Las sesiones del consejo de administración requieren de un quórum de la totalidad de sus miembros, en cualquier momento. Con excepción de transacciones importantes (incluyendo, sin limitar, el nombramiento y remoción de la

<sup>1</sup> Los transformadores fabricados por el *Joint Venture* llevan el conjunto de marcas Prolec y GE. Prolec-GE tiene contratos de licencia de uso de marca con GE y con Prolec para incluirla en los productos fabricados.

administración *senior*, de la introducción, transferencia o discontinuación de un producto importante o de una línea de productos, o una fusión o consolidación) que requieren el consentimiento unánime, las resoluciones del consejo de administración requieren del voto afirmativo de al menos cinco miembros presentes o del consentimiento unánime por escrito de los miembros del consejo. Los empates respecto de operaciones de importancia son referidos a los presidentes de Xignux y de GE Energy, una división de GE, para su resolución. Prolec tiene el derecho de nombrar a un consejero para que actúe como Presidente, mientras que GE tiene el derecho de designar al Vicepresidente de Finanzas (y Director de Finanzas) y al Vicepresidente de Integración de Producción. Tanto GE como Prolec licencian sus patentes y marcas a Prolec-GE de conformidad con varios contratos de licencia.

El *joint venture* entre Xignux y GE ofrece beneficios sustanciales a ambas partes. Esta alianza permite a Xignux acceder a la red de distribución de GE para ofrecer sus productos de transformadores en el mercado de los E.U.A. En 1996 se acordó transferir las líneas de transformadores tipo poste y pedestal monofásico. La adición en 1998 de transformadores industriales para sub-estaciones a la línea de producción expandió las operaciones del *Joint Venture*. Al inicio de 2003, GE y Xignux aprobaron una ampliación del objeto del *Joint Venture*, a fin de incluir la fabricación de transformadores trifásicos para su venta en el mercado de los E.U.A. GE ahora lleva a cabo la mayor parte de su fabricación mundial de transformadores inmersos en aceite a través del *Joint Venture* en México, con lo cual logra incrementar su productividad y competencia.

En la India, el consejo de administración de IndoTech se encuentra integrado por seis miembros. En cumplimiento con las leyes y reglamentos del mercado de valores de la India, tres miembros son consejeros independientes. Las juntas de consejo son trimestrales y requieren de un quórum de cuatro de sus miembros.

## 2.4. Principales Clientes.

### 2.4.1. Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

La siguiente tabla muestra los principales clientes de la Compañía en el negocio de alambre y cable eléctrico, dividido por producto:

<b><u>Principales Compradores de Alambre y Cable</u></b>	
<b><u>Producto</u></b>	<b><u>Comprador</u></b>
Cables para Construcción	Distribuidores y contratistas en México, Estados Unidos y Centro y Sudamérica.
Cables de Energía y Control	Compañías industriales, compañías de electricidad (" <i>Utilities</i> "), plantas generadoras de energía y distribuidores en México, Estados Unidos y Centro y Sudamérica.
Alambre Magneto	Prolec-GE, fabricantes de equipo original en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica y la industria maquiladora.

Uno de los principales clientes en el mercado nacional de los productos de alambre y cable eléctrico son entidades del gobierno mexicano y/o compañías contratistas para obra pública, las cuales representan no más del 5% del total de las ventas de Viakable, y a quienes la Compañía

vende de manera directa. En el segmento privado Viakable tiene un número importante de clientes, ninguno de ellos representa más del 5% de las ventas.

#### **2.4.2. Transformadores e Infraestructura (Prolec y Subsidiarias).**

##### **Transformadores**

Prolec-GE vende transformadores de distribución a compañías de electricidad (“*Utilities*”), desarrolladores de vivienda, contratistas en la industria de la construcción y a negocios industriales. Dentro de los principales clientes en México tenemos a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Los transformadores de potencia son vendidos a las compañías de electricidad (“*Utilities*”), firmas de ingeniería desarrolladores de paquetes llave en mano.

Los principales clientes nacionales de transformadores de potencia son entidades del gobierno mexicano, como CFE, y/o compañías contratistas para obra pública. Otros clientes nacionales incluyen a compañías industriales con proyectos de expansión.

Dentro de los principales clientes en E.U.A. tenemos compañías de ingeniería y a Compañías de Electricidad (“*Utilities*”) públicas y privadas tales como Dominion, Duke, Tampa Electric Co., Public Services Electric & GAS, OG&E, Pacific Corp. y Progress Energy, entre otros.

En México, las ventas de transformadores a entidades de gobierno y/o contratistas de obra pública representaron aproximadamente 9% del total de ventas de transformadores en Prolec.

En general, Prolec-GE tiene un número importante de otros clientes de los cuales ninguno representa más del 6% de las ventas totales de transformadores en Prolec.

##### **Infraestructura**

En México, los principales clientes a los que Voltrak, IOESA, Prosel y Schrader Camargo prestan sus servicios de ingeniería, construcción y mantenimiento eléctrico son la industria privada, gobierno y contratistas generales. Los clientes más importantes son CFE, Ford, Chrysler, Cemex, Whirlpool, Shell, ITESM, ICA-Fluor y Mitsui, entre otros.

En Centro, Sudamérica y el Caribe, Schrader Camargo presta servicios de construcción en los sectores de petróleo y gas, industrial, generación eléctrica y minería. Los clientes principales son Ecopetrol, ODL, Votorantim, Minera el Brocal, Pluspetrol y Fluor, entre otros.

Ninguno de los clientes del negocio de infraestructura representa más del 10% de las ventas consolidadas de la Compañía.

#### **2.4.3. Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).**

Los principales clientes de Qualtia Alimentos incluyen a Wal-Mart de México, Soriana, Chedraui, Comercial Mexicana, Casa Ley y HEB. Asimismo, una parte importante de los clientes de Qualtia Alimentos se encuentran en el mercado tradicional (tiendas de abarrotes). Los productos se venden tanto a granel como pre-empacados.

Los principales clientes de Botanas y Derivados provienen del mercado tradicional (tiendas de abarrotes) con aproximadamente 135,000 puntos de venta. Asimismo, los clientes del negocio de botanas saladas en el canal moderno incluyen a Wal-Mart de México, Soriana, HEB, Oxxo y 7-Eleven así como cadenas locales y farmacias.

Ninguno de los clientes de Xignux Alimentos representa más del 10% de las ventas consolidadas de la Compañía.

## **2.5. Legislación Aplicable y Situación Tributaria.**

*Aspectos Societarios.* La Compañía es una sociedad anónima de capital variable, regulada principalmente por la Ley General de Sociedades Mercantiles.

*Legislación Ambiental.* Las principales operaciones de la Compañía están sujetas a la Ley Ambiental y su reglamento, así como a diversas leyes estatales y municipales. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas que se dedican a actividades tales como las de la Compañía se encuentran sujetas a la supervisión y vigilancia de la SEMARNAT y de la PROFEPA.

La Compañía considera que sus plantas industriales y demás instalaciones operan de conformidad con las legislaciones ambientales y algunas veces exceden las normas y especificaciones más estrictas que las impuestas por las leyes aplicables. Ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental*”.

*Situación Tributaria.* Xignux es contribuyente del impuesto sobre la renta en México y cuenta con autorización de la SHCP para determinar su resultado fiscal consolidado con el de sus Subsidiarias. Asimismo, es contribuyente del impuesto empresarial a tasa única y del impuesto al valor agregado. Todo lo anterior conforme a las disposiciones legales vigentes.

*Tarifas al Comercio Exterior.* Como empresa exportadora e importadora, la Compañía está sujeta a los diferentes ordenamientos legales que le aplican a las exportaciones y a las importaciones, tales como la Ley de Comercio Exterior y su Reglamento, la Ley Aduanera y su Reglamento, la Ley del Impuesto General de Importación y Exportación y otras reglas fiscales de carácter general relacionadas con el comercio exterior. Adicionalmente a lo anterior se deben y tienen que cumplir con medidas regulatorias y no arancelarias tales como permisos de las diferentes autoridades sanitarias de los países a donde se exporta.

*Legislación Sanitaria.* Las plantas de la división de alimentos de la Compañía están sujetas a la legislación federal y a reglamentos relacionados con la protección de productos destinados al consumo humano. Las autoridades encargadas de supervisar el cumplimiento de dichas disposiciones legales son la Secretaría de Salud y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Dichas autoridades regulan aspectos relacionados con la salud, la seguridad y la higiene y establecen estándares específicos (Normas Oficiales Mexicanas) para la elaboración de los productos de Xignux. La Compañía considera que la totalidad de sus plantas y productos cumplen sustancialmente con las disposiciones legales en materia de salud.

El cumplimiento de las leyes y disposiciones antes mencionadas no tiene un impacto significativo en las operaciones de la Compañía.

## 2.6. Recursos Humanos.

Al 31 de diciembre de 2011, Xignux empleaba a 19,328 trabajadores, divididos de la siguiente manera entre los diferentes grupos de productos:

<u>División</u>	<u>Empleados Sindicalizados</u>	<u>Empleados de confianza</u>	<u>Total</u>
Viakable y Subsidiarias	2,277	1,275	3,552
Prolec y Subsidiarias	4,436	1,313	5,749
Xignux Alimentos y Subsidiarias	7,622	2,120	9,742
Otras	0	285	285
<b>Total:</b>	<b>14,335</b>	<b>4,993</b>	<b>19,328</b>

En México la Compañía tiene celebrados contratos colectivos de trabajo, principalmente con la Federación de Trabajadores de Sindicatos Autónomos (FTSA), la Federación de Sindicatos Independientes (FNSI) y la Confederación de Trabajadores de México (CTM). El salario de los empleados sindicalizados conforme los contratos colectivos de trabajo se revisa anualmente, mientras que otras prestaciones se revisan cada dos años.

En las operaciones de la Compañía en Brasil, se tiene celebrado contrato colectivo con el *Sindicato Dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico, de Eletrônica, de Informática, de Siderurgia, de Fundação e Reparação de Veículos e Acessórios de Três Corações*. En relación a las operaciones de la Compañía en la India, existen relaciones laborales con dos sindicatos: el *Industrial Estate's and General Workers Union*, afiliado con el *Centre for Indian Trade Unions (CITU)* en su planta de transformadores de Potencia y el *Democratic Worker's Union* en su planta de transformadores de Distribución.

De conformidad con la legislación aplicable, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones relativas a la participación de los trabajadores en el reparto de utilidades y a las aportaciones requeridas por el Sistema de Ahorro para el Retiro, el Instituto Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y el Instituto Mexicano del Seguro Social. La Compañía nunca ha experimentado una huelga y considera que las relaciones con los sindicatos y sus trabajadores son favorables.

## 2.7. Desempeño Ambiental.

### Generalidades.

Las operaciones de Xignux están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. Dichas regulaciones ambientales en México se han hecho cada vez más estrictas y se espera que la tendencia futura continúe en ese sentido. La principal autoridad en materia ambiental es SEMARNAT y a través de la PROFEPA se verifica el cumplimiento de las leyes mexicanas en materia ambiental.

Conforme a las leyes y reglamentos ambientales en vigor, se han expedido normas concernientes, entre otras cosas, al control de la contaminación del agua, aire, ruido, sustancias y residuos peligrosos, residuos de manejo especial, residuos sólidos urbanos y riesgo e impacto ambiental. Las autoridades ambientales bajo el esquema de auditorías de inspección y como resultado de las mismas, pueden iniciar procedimientos administrativos y penales en contra de aquellas empresas que incumplan la legislación ambiental y tienen facultad para clausurar

instalaciones, revocar licencias ambientales (necesarias para operar) e imponer sanciones y multas.

La Compañía considera que mantiene políticas ambientales que en algunos casos son más estrictas que las establecidas por las autoridades ambientales, debido principalmente a lo siguiente:

(a) la Compañía cuenta con ocho plantas industriales con la certificación de su Sistema de Gestión Ambiental con reconocimiento internacional ISO 14001 y una más están en proceso de certificación en la norma ISO 14001. La certificación está basada en lineamientos que aseguran el cumplimiento de los requisitos legales ambientales aplicables y principalmente en promover la mejora continua de su desempeño ambiental;

(b) una medida adicional de la Compañía ha sido su incorporación voluntaria al programa nacional de auditoría ambiental de la PROFEPA, logrando la certificación Industria Limpia por su cumplimiento con la legislación ambiental en diez plantas industriales y cuatro más con plan de incorporación al programa de Industria Limpia;

(c) algunas plantas industriales de la Compañía iniciaron, en años anteriores, diversos procesos de reducción y reciclaje de sus desechos no peligrosos, lo que trae consigo un menor impacto ambiental, lo anterior sin que estos procesos sean hoy obligatorios en México;

d) tres plantas participaron en el programa de liderazgo ambiental para la competitividad organizado por SEMARNAT y una más está en proceso, teniendo como objetivo la realización de proyectos que reduzcan los impactos ambientales; y

(e) la Compañía cuenta con un socio extranjero de país de origen Estados Unidos. Dicho socio estratégico aplica lineamientos ambientales internos y la legislación ambiental de su país de origen a todas sus inversiones internacionales, los cuales en ocasiones son más estrictos que la legislación mexicana.

La Compañía considera que todas sus plantas, instalaciones y propiedades operan sustancialmente de conformidad con las leyes, reglamentos y normas vigentes en materia ambiental en México y en los demás países donde realiza operaciones. Actualmente, Xignux no prevé que dicho cumplimiento pueda tener un impacto significativo sobre sus utilidades o su posición competitiva.

La Compañía no tiene conocimiento de la existencia o posible inicio de procedimiento alguno, ya sea administrativo o judicial, relacionado con las leyes en materia ambiental o con otras disposiciones relativas a la protección al ambiente, que puedan tener un efecto adverso significativo sobre sus actividades o su situación financiera, o sobre alguna de sus Subsidiarias en lo individual.

Xignux considera que cuenta con las licencias, permisos y demás requerimientos en materia ambiental necesarias para el adecuado y correcto desarrollo de sus operaciones.

### **Legislación Ambiental.**

Las operaciones de la Compañía están sujetas al cumplimiento de la legislación ambiental de competencia federal, estatal y municipal. De acuerdo con la legislación aplicable, las empresas con actividades tales como las de la Compañía pueden estar sujetas a la vigilancia de la SEMARNAT e inspección de la PROFEPA. En la Compañía nuestras operaciones se llevan a

cabo de conformidad con la legislación aplicable y algunas veces exceden las normas y especificaciones aún más estrictas que las impuestas por las leyes ambientales. Ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental*”.

## **2.8. Información de Mercado.**

### **2.8.1. Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).**

El mercado doméstico de alambre y cable eléctrico está concentrado en tres grandes productores y aproximadamente 10 productores más pequeños. Xignux es uno de los más grandes productores de cable de construcción, cables de potencia y de control, de alambre magneto, carretes de madera y empaques dentro del mercado doméstico.

El mayor competidor de Xignux en alambres y cables eléctricos es Condumex, una subsidiaria de Grupo Carso competidor de Xignux en varios de sus negocios. De acuerdo con estimaciones de la Compañía, Viakable tenía aproximadamente el 39% de participación en el mercado doméstico durante el año 2011. Lo anterior no incluye ventas a gobierno, a maquiladoras, ni a compañías fabricantes de arneses.

### **2.8.2. Transformadores e Infraestructura (Prolec y Subsidiarias).**

La Compañía estima que, dada su participación en el mercado nacional y su volumen de exportación, Prolec-GE es uno de los más grandes fabricantes de transformadores eléctricos del continente americano.

#### **Transformadores Distribución**

En México, la Compañía estima que su participación en el mercado es del 35% y los competidores más importantes son IEM, EMSA, IG, Continental Electric y ABB, entre otros.

En Estados Unidos, la Compañía estima que su participación en el mercado es del 13% y los principales competidores son Howard Industries, Cooper, ABB, Power Partners y ERMCO, entre otros.

#### **Transformadores Potencia**

En México, la Compañía estima que su participación en el mercado es del 31%. Los principales competidores son IEM, Siemens-VA-Tech y Voltran, así como productos importados de diferentes competidores globales como ABB, Areva, WEG y Siemens.

En Estados Unidos, la Compañía estima que su participación en el mercado es del 11% y los principales competidores son fabricantes tales como Waukesha, ABB, Virginia Transformers y Efasec con fábricas en Estados Unidos; HICO, Crompton Greaves y Hyundai con fábricas en Asia; y Siemens, Elin y Efasec con fábricas en Europa.

#### **Infraestructura**

En México, la Compañía estima que su participación de mercado es del 1.4%. Los principales competidores son contratistas nacionales y regionales como SEPSA, SEPISA, CYPESA, Eléctrica 2000, Rojo Construcciones, Grupo Alflo, GRUCO, LINTEL, TASAL, Kepler, etc.

En Colombia, la Compañía estima que su participación de mercado en los sectores industrial, de generación, transmisión y distribución eléctrica, de minería y de petróleo y gas es del 10% mientras que en Perú estima su participación en el 3%. Los principales competidores en Colombia son contratistas regionales como Termotécnica, Sadeven, Ismocol, Santos CMI y HL Ingeniería. En Perú su principal competencia es Cosapi, SSK, Graña Montero y Skanska.

### 2.8.3. Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

La Compañía estima que su participación en los mercados de carnes frías, quesos de “marca” y botanas saladas en México es del 6%. En el mercado de carnes frías los principales participantes son Sigma Alimentos, Qualtia Alimentos y Bafar; estos 3 productores representan el 66% del mercado.

En lo que se refiere al mercado de quesos de “marca” los principales participantes del mercado de quesos de marca son: Sigma, Lácteos Algil, Chilchota, Kraft, Lala, Dos Lagunas y Qualtia Alimentos. Estos competidores representan el 70% del mercado de quesos de “marca”.

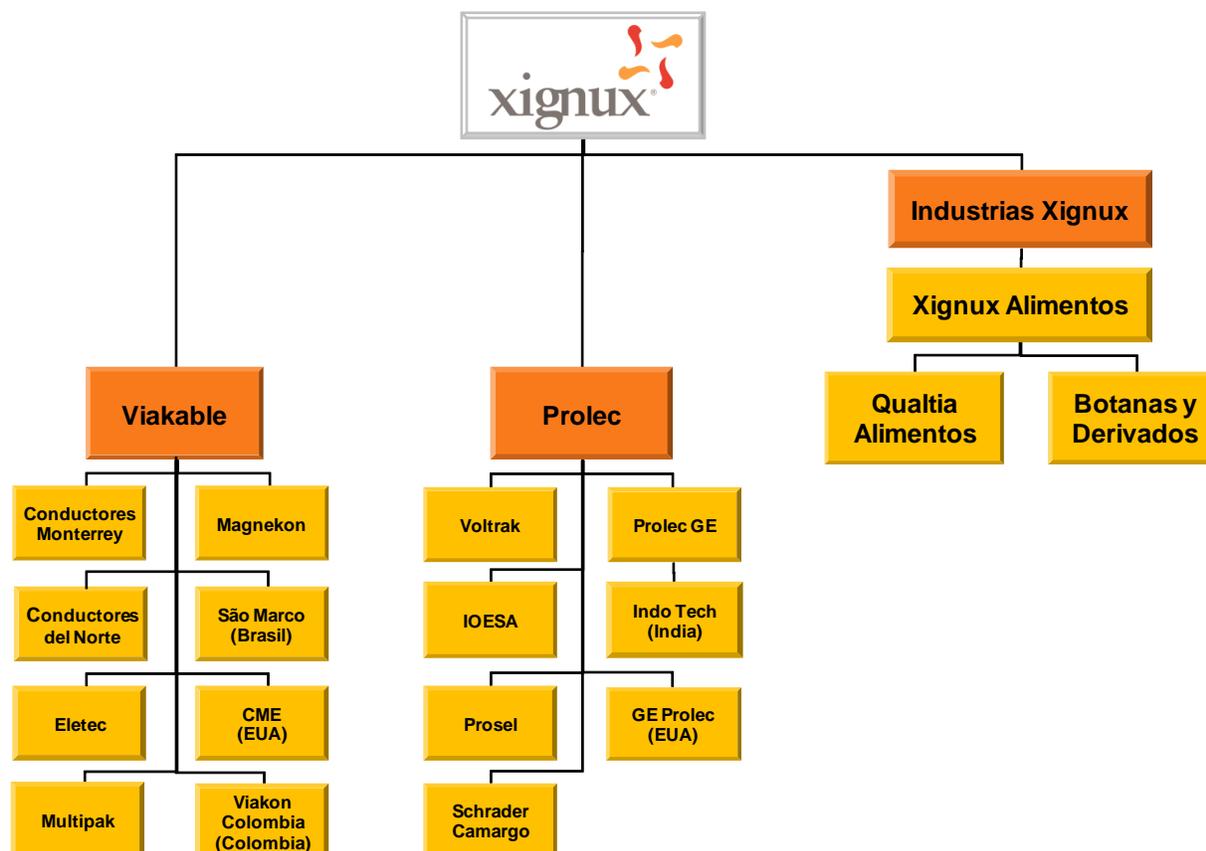
Los principales participantes del mercado mexicano de botanas saladas y que representan el 95% del mercado son Sabritas, Barcel, Botanas y Derivados y Bokados. Sin embargo, Sabritas es quien domina esta industria con una participación de mercado aproximada del 72%.

## 2.9. Estructura Corporativa.

Xignux es una sociedad controladora que lleva a cabo sus negocios a través de sus Subsidiarias. La siguiente tabla contiene una lista de las principales Subsidiarias operativas de Xignux al 31 de marzo de 2012, indicando el porcentaje del capital social que en cada una de ellas detenta la Compañía:

<u>Denominación social de las Subsidiarias</u>	<u>% tenencia</u>	<u>Actividad principal</u>
Viakable, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias	100	
Conductores Monterrey, S. A. de C.V.	100	Cables
Magnekon, S.A. de C.V.	100	Cables magneto
Conductores del Norte Internacional, S.A. de C.V.	100	Cables
Multipak, S.A. de C.V.	100	Empaques madera
CME Wire & Cable, Inc.	100	Distribución
São Marco Industria e Comercio, Ltd.	100	Cables magneto
Eletec, S.A. de C.V.	100	Distribución
Prolec, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias	100	
Prolec-GE Internacional, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	50	Transformadores
GE Prolec Transformers, Inc.	50	Distribución
Voltrak, S.A. de C.V.	100	Servicios
IOESA 2000, S.A. de C.V.	100	Servicios
Productos y Servicios Electromecánicos, S.A. de C.V.	100	Servicios
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	100	Servicios
Industrias Xignux, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias	100	
Xignux Alimentos, S.A. de C.V. con sus subsidiarias:	100	
Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	100	Carnes frías
Botanas y Derivados, S.A. de C.V.	100	Frituras y botanas
Mexican Snacks, Inc.	100	Frituras y botanas
Xignux Corporativo, S.A. de C.V.	100	Servicios

El siguiente diagrama muestra la estructura corporativa de Xignux y sus principales Subsidiarias subcontroladoras y operativas al 31 de marzo de 2012.



Xignux otorga financiamientos a algunas de sus Subsidiarias para necesidades de inversión o de capital de trabajo; dichos financiamientos se documentan en términos y condiciones similares a los que Xignux contrató el financiamiento correspondiente.

Asimismo, Xignux, a través de su Subsidiaria de servicios Xignux Corporativo, S.A. de C.V., proporciona servicios financieros y de tesorería, legales, contables, fiscales, ambientales, estudios económicos, recursos humanos y planeación corporativa a las Subsidiarias de Xignux. Ver *“La Emisora – Descripción del Negocio”*.

## 2.10. Descripción de los Principales Activos.

Xignux es una sociedad controladora que no cuenta con activos fijos propios; sus principales activos consisten en las acciones de sus Subsidiarias.

Las plantas que se describen a continuación son propiedad de las Subsidiarias de Xignux y se encuentran amparadas bajo una póliza general de seguro de grupo contratada por Xignux:

Subsidiaria	No. de Plantas	Ubicación	Capacidad Instalada Anual	Unidades
<b>Viakable</b>			205,000	Toneladas
Alambre de construcción	1	San Luis Potosí		
Energía y control	2	Nuevo León		
Magneto	2	Nuevo León		
Flexibles	1	Nuevo León		
Electrónica	1	Nuevo León		
Magneto (São Marco)	1	Minas Gerais, Brasil		
Carretes y Tarimas (Multipak)	1	Durango		
<b>Prolec</b>				
Transformadores	1	Nuevo León	190,000	Unidades
			1,000	Unidades Equivalentes
	2	Tamil Nadu, India	6,400	MVA's
Aislantes eléctricos	1	Nuevo León.	12,000	Toneladas
<b>Xignux Alimentos</b>				
Carnes frías y quesos	3	Nuevo León, Edo. de México y Querétaro	186,000	Toneladas
Botanas saladas	2	Nuevo León y Texas, EUA	26,800	Toneladas

## 2.11. Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales.

A la fecha de este reporte anual, la Compañía no se encuentra involucrada, directa o indirectamente, en algún proceso judicial, administrativo, arbitral o de cualquier otra índole, que pudiera afectar de manera adversa e importante sus resultados de operación o su situación financiera. La Compañía se encuentra involucrada en varios asuntos y procesos judiciales resultantes de las operaciones cotidianas que realiza. Hasta donde es del conocimiento de Xignux, ninguno de los accionistas, consejeros y principales funcionarios de la Compañía son parte de algún procedimiento judicial que pudiera afectar adversamente los resultados de operación o la situación financiera de la Compañía.

Con base en la información contenida en sus estados financieros, los cuales han sido auditados, la Compañía considera que no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles. La Compañía no ha sido declarada en quiebra, concurso mercantil y no ha estado involucrada en algún procedimiento similar en el pasado.

## 2.12. Acciones Representativas del Capital Social.

La Emisora tiene un capital social total nominal que asciende a la cantidad de \$35'309,980 representada por 353'099,800 acciones, ordinarias, nominativas, liberadas y sin expresión de valor nominal. Dicho Capital Social se encuentra dividido en fijo y variable. El capital social mínimo fijo sin derecho a retiro asciende a la suma de \$1'296,048, representado por 12'960,480 acciones, ordinarias, nominativas, liberadas, y sin expresión de valor nominal. El capital social

variable asciende a la suma de \$34'013,932, representado por 340'139,320 acciones, ordinarias nominativas, liberadas y sin expresión de valor nominal.

Las acciones representativas del capital social de la Emisora se encuentran divididas en dos series, "A" y "B". Las acciones representativas del capital mínimo fijo constituyen la serie A, y las acciones representativas del capital variable constituyen la serie B. Las series "A" y "B" de las acciones sólo pueden ser adquiridas por personas físicas mexicanas o por personas morales de nacionalidad mexicana que tengan mayoría mexicana dentro de su capital social, o inmigrados que no se encuentren vinculados con centros de decisión económica del exterior.

### **2.13 Dividendos.**

La declaración, monto y pago de dividendos se determina por el voto de la mayoría de los accionistas tomado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas, generalmente pero no obligatoriamente, por recomendación del Consejo de Administración, y dependerá de los resultados financieros, de la condición financiera de la Compañía, de sus requerimientos de efectivo, de eventos futuros, de las condiciones generales de las operaciones en el mercado en el cual opera, cumplimiento con obligaciones crediticias, así como de otros factores.

En los últimos tres años la Emisora ha decretado y pagado dividendos en efectivo de acuerdo a lo indicado en la tabla siguiente:

<b>Fecha de Decreto</b>	<b>Monto de Dividendo (nominal)</b>	<b>Dividendo en Pesos por Acción</b>
29 de marzo de 2011	\$120,053,932	\$0.3400
24 de marzo de 2010	\$127,115,928	\$0.3600
22 de abril de 2009	\$201,266,886	\$0.5700

### III. INFORMACIÓN FINANCIERA

#### 1. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA.

La siguiente tabla presenta información financiera seleccionada de Xignux para cada uno de los períodos indicados. La información se debe leer de forma conjunta con los estados financieros consolidados auditados de Xignux al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas, y al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas relativas a los mismos. Los Estados Financieros se prepararon de conformidad con las NIF en México.

A continuación se presenta información financiera condensada para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011, 2010 y 2009 (Las cifras se expresan en millones de Pesos):

Estado de resultados	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:		
	2011	2010	2009
Ventas netas	35,737.9	31,695.1	27,640.5
Costo de ventas	29,345.7	25,116.8	20,790.5
Utilidad bruta	6,392.2	6,578.3	6,850.0
Gastos de operación	5,190.2	5,169.0	5,117.1
Utilidad de operación	1,202.0	1,409.3	1,732.9
Otros (gastos) ingresos, neto	19.3	(129.9)	9.7
Participación de los trabajadores en la utilidad	(18.9)	(23.1)	(24.6)
Pérdida integral de financiamiento	699.0	398.8	134.2
Utilidad después del resultado integral de financiamiento	503.4	857.5	1,583.8
Participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas	62.3	(31.4)	100.6
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	565.7	826.1	1,684.4
Impuestos a la utilidad	217.7	258.4	509.6
Utilidad neta por operaciones continuas	348.0	567.7	1,174.8
Participación en inversión en acciones disponibles para su venta	0.0	0.0	0.0
Utilidad neta consolidada	348.0	567.7	1,174.8
Participación controladora en la utilidad neta	447.4	409.9	693.6
Participación no controladora en la utilidad neta	(99.4)	157.8	481.2
<b>Balance General</b>	<b>Al 31 de diciembre de:</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Activos:</b>			
Activos circulantes totales	14,960.1	12,585.0	12,212.1
Inversión en acciones de compañías asociadas y otras	837.8	688.1	721.8
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	6,957.8	6,848.1	7,288.4
Cuentas por cobrar a largo plazo	66.9	82.4	275.9
Otros activos, neto	2,112.1	2,008.4	2,110.3
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	48.9	34.3	27.2
Total activos	24,983.6	22,246.3	22,635.7

**Pasivos:**

Total de pasivo a corto plazo	9,610.4	6,840.0	7,190.6
Total de pasivo a largo plazo	<u>6,125.3</u>	<u>6,400.8</u>	<u>6,692.2</u>
Total de pasivos	<u>15,735.7</u>	<u>13,240.8</u>	<u>13,882.8</u>

**Capital Contable:**

Capital contable de la participación controladora	7,332.6	7,074.8	6,710.5
Participación no controladora	<u>1,915.3</u>	<u>1,930.7</u>	<u>2,042.4</u>
Total capital contable	<u>9,247.9</u>	<u>9,005.5</u>	<u>8,752.9</u>
Total de pasivos y capital contable	<u><u>24,983.6</u></u>	<u><u>22,246.3</u></u>	<u><u>22,635.7</u></u>

**Estado de Flujos de Efectivo****Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	794.9	1,147.4	2,110.9
Flujos netos de efectivo en actividades de inversión	(172.3)	10.4	218.6
Flujos netos de efectivo en actividades de financiamiento	<u>(914.5)</u>	<u>(940.7)</u>	<u>(1,515.9)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalentes	<u><u>(291.9)</u></u>	<u><u>217.1</u></u>	<u><u>813.6</u></u>

**Otra información financiera****Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
EBITDA <sup>1</sup>	1,855.8	2,045.0	2,344.2
Total Deuda	4,697.6	5,041.8	5,473.0
Razón de deuda a EBITDA	2.5x	2.5x	2.3x
Deuda neta <sup>2</sup>	1,923.2	2,231.1	2,813.5
Razón de deuda neta a EBITDA	1.0x	1.1x	1.2x
Razón de EBITDA a gastos financieros	4.1x	4.3x	4.3x
Razón de EBITDA a gastos financieros netos <sup>3</sup>	4.5x	4.8x	4.9x
Rotación de cuentas por cobrar	5.8x	6.6x	6.2x
Rotación de cuentas por pagar	5.2x	6.2x	6.6x
Rotación de inventarios	7.7x	8.0x	6.1x
Dividendos en efectivo decretados por acción	0.3400	0.3600	0.5700

<sup>1</sup> EBITDA significa la utilidad de operación más depreciación y amortización

<sup>2</sup> Deuda Neta es igual a Total Deuda menos Efectivo y equivalentes

<sup>3</sup> Gastos financieros netos significa gastos financieros menos productos financieros

## Información Financiera Seleccionada de las Avalistas

La siguiente tabla muestra información financiera seleccionada de las Subsidiarias que garantizan las obligaciones de Xignux conforme a los Certificados Bursátiles, en su carácter de avalistas. Dicha información deriva de los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2011 (cifras en millones de Pesos) de cada una de las siguientes Subsidiarias: Industrias Xignux, Viakable, Conductores Monterrey, Magnekon y Prolec.

<u>Subsidiaria</u>	<u>Activo Total</u>	<u>Capital Contable</u>	<u>Ventas</u>	<u>Utilidad de Operación</u>
Industrias Xignux <sup>1</sup>	1,823.0	1,750.7	0.0	384.0
Viakable <sup>2</sup>	5,658.4	3,486.3	12.7	61.6
Conductores Monterrey <sup>2</sup>	6,782.9	1,892.4	11,929.9	239.9
Magnekon <sup>2</sup>	1,511.0	759.3	4,848.0	41.4
Prolec <sup>2</sup>	3,272.2	1,667.7	500.6	135.7

<sup>1</sup> Aval de los Certificados Bursátiles "XIGNUX 07" y "XIGNUX 07-2".

<sup>2</sup> Aval de los Certificados Bursátiles "XIGNUX 07", "XIGNUX 07-2" y "XIGNUX 08".

## 2. INFORMACIÓN FINANCIERA POR LÍNEA DE NEGOCIO, ZONA GEOGRÁFICA Y VENTAS DE EXPORTACIÓN.

Las siguientes tablas muestran el detalle de ventas de las principales Subsidiarias de la Compañía durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2011, 2010 y 2009 (Las cifras se expresan en millones de Pesos):

### Alambre y Cable Eléctrico (Viakable y Subsidiarias).

Ventas de Viakable	<i>Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:</i>					
	<u>2011</u>	<u>%</u>	<u>2010</u>	<u>%</u>	<u>2009</u>	<u>%</u>
Doméstico	8,455	43%	6,420	42%	5,304	46%
Externo <sup>1</sup>	11,242	57%	9,038	58%	6,258	54%
<b>Total</b>	<b>19,697</b>	<b>100%</b>	<b>15,458</b>	<b>100%</b>	<b>11,562</b>	<b>100%</b>
<b>Volumen de ventas</b>	<b>2011</b>		<b>2010</b>		<b>2009</b>	
Total (toneladas)	151,566		137,490		126,720	

### Transformadores e Infraestructura (Prolec y Subsidiarias).

Ventas de Prolec	<i>Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:</i>					
	<u>2011</u>	<u>%</u>	<u>2010</u>	<u>%</u>	<u>2009</u>	<u>%</u>
Doméstico	2,807	25%	3,777	33%	2,899	25%
Externo <sup>1</sup>	8,437	75%	7,765	67%	8,746	75%
<b>Total</b>	<b>11,244</b>	<b>100%</b>	<b>11,543</b>	<b>100%</b>	<b>11,645</b>	<b>100%</b>
<b>Volumen de ventas</b>	<b>2011</b>		<b>2010</b>		<b>2009</b>	
Transformadores (unidades)	186,001		144,226		121,456	

### Productos Alimenticios (Xignux Alimentos y Subsidiarias).

Ventas de Xignux Alimentos	<i>Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:</i>					
	<u>2011</u>	<u>%</u>	<u>2010</u>	<u>%</u>	<u>2009</u>	<u>%</u>
Doméstico	5,270	99%	4,723	99%	4,401	99%
Externo <sup>1</sup>	34	1%	27	1%	23	1%
<b>Total</b>	<b>5,304</b>	<b>100%</b>	<b>4,750</b>	<b>100%</b>	<b>4,424</b>	<b>100%</b>
<b>Volumen de ventas</b>	<b>2011</b>		<b>2010</b>		<b>2009</b>	
Total (miles de toneladas)	138.5		124.0		114.9	

<sup>1</sup> Incluyen exportaciones directas e indirectas y las ventas de subsidiarias domiciliadas fuera de México.

### 3. INFORME DE CRÉDITOS RELEVANTES.

Al 31 de diciembre de 2011 la deuda consolidada de Xignux ascendía a \$4,698 millones, de la cual el 83% estaba denominado en Dólares. Asimismo, el 23% de la deuda consolidada de Xignux a esa fecha consistía de obligaciones con instituciones financieras y el 77% restante consistía en obligaciones frente a inversionistas públicos.

La Compañía utiliza principalmente su posición de efectivo así como fuentes de financiamiento bancario para fondar sus necesidades de capital de trabajo a corto plazo.

Aproximadamente el 23% de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2011 devenga intereses a tasas variables, mientras que el 77% restante está sujeto a tasas fijas. El costo promedio ponderado de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2011, incluyendo ajustes por retenciones de impuesto sobre la renta, era de 6.6%.

La siguiente tabla describe la estructura de la deuda consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2011, 2010 y 2009 (Las cifras se expresan en millones de Pesos):

	Ejercicio que terminó el 31 de diciembre de:					
	2011	%	2010	%	2009	%
Deuda a Corto Plazo	322.6	7%	108.6	2%	0.0	0%
Porción de Deuda a Largo Plazo	0.0	0%	18.7	1%	88.0	2%
Documentos por Pagar	0.0	0%	0.0	0%	0.0	0%
<b>Total Deuda a Corto Plazo</b>	<b>322.6</b>	<b>7%</b>	<b>127.3</b>	<b>3%</b>	<b>88.0</b>	<b>2%</b>
Deuda a Largo Plazo	4,375.0	93%	4,914.5	97%	5,385.0	98%
Documentos por Pagar	0.0	0%	0.0	0%	0.0	0%
<b>Total Deuda a Largo Plazo</b>	<b>4,375.0</b>	<b>93%</b>	<b>4,914.5</b>	<b>97%</b>	<b>5,385.0</b>	<b>98%</b>
<b>Total Deuda</b>	<b>4,697.6</b>	<b>100%</b>	<b>5,041.8</b>	<b>100%</b>	<b>5,473.0</b>	<b>100%</b>
Efectivo y equivalentes	2,774.4		2,810.7		2,659.5	
<b>Deuda Neta de Caja</b>	<b>1,923.2</b>		<b>2,231.1</b>		<b>2,813.5</b>	

Las cifras de la deuda en esta sección no incluyen EUA\$67 millones por el efecto del intercambio de las emisiones de Certificados Bursátiles en Pesos, durante mayo 2007 y julio 2008, a su equivalente en Dólares mediante la contratación de *Cross Currency Swaps*. Este efecto se registra en la cuenta de Instrumentos Financieros Derivados en el Balance General como parte de la valuación de mercado de la posición de derivados de la Compañía (Ver "VI. ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – 1.1 Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas").

Al cierre de diciembre del 2011, el 93% de la deuda está contratada a largo plazo y el perfil de vencimientos tiene una vida promedio de 3.9 años.

La gráfica a continuación presenta el perfil de vencimientos de la deuda de la Compañía al cierre del año 2011:



A continuación se describen algunos de los contratos de crédito celebrados por la Compañía y sus principales Subsidiarias al cierre del año 2011:

**Programa de Certificados Bursátiles.** En sesión del Consejo de Administración celebrada el 9 de marzo de 2007, se aprobó la inscripción al programa de Certificados Bursátiles en la CNBV para efectos de su cotización en la BMV. Posteriormente, el 22 de mayo de 2007, la CNBV otorgó la autorización del programa por un período de cinco años y hasta por un monto de \$2,200 millones. La Compañía mantiene vigente al amparo de este programa dos emisiones de certificados bursátiles realizadas el 25 de mayo de 2007. La primera emisión por \$1,450 millones a una tasa fija promedio ponderado de 8.67% con dos vencimientos de capital, el primero el 12 de mayo de 2017 por un monto de \$450 millones y el segundo el 10 de mayo del 2019 por \$1,000 millones. Los intereses son pagaderos semestralmente. En relación a esta emisión la Compañía intercambió para \$1,050 millones la tasa a través de *Cross Currency Swaps* a una tasa fija promedio en Dólares de 6.30%, quedando un remanente de \$400 millones a 12 años a una tasa fija en Pesos de 8.67%. La emisión está garantizada parcialmente a través de un contrato de garantía celebrado con Bancomext equivalente al 33% del monto de la emisión. En adición a dicha garantía parcial las obligaciones cuentan con el aval de algunas Subsidiarias. La segunda emisión por \$750 millones a una tasa equivalente a TIIE más 0.40% con un sólo vencimiento de capital el 16 de mayo de 2014. Los intereses son pagaderos cada 28 días. En relación a esta emisión la Compañía intercambió la tasa a través de *Cross Currency Swaps* a una tasa fija promedio ponderado en Dólares de 5.86%. La emisión está garantizada parcialmente a través de un contrato de garantía celebrado con Bancomext equivalente al 36% del monto de la emisión. En adición a dicha garantía parcial las obligaciones cuentan con el aval de algunas Subsidiarias.

*Programa de Certificados Bursátiles.* En sesión del Consejo de Administración celebrada el 25 de abril de 2008, se aprobó la inscripción al programa de Certificados Bursátiles en la CNBV para efectos de su cotización en la BMV. Posteriormente, el 3 de julio de 2008, la CNBV otorgó la autorización del programa por un período de cinco años y hasta por un monto de \$3,000 millones. La Compañía mantiene vigente al amparo de este programa una emisión realizada el 8 de julio del 2008 por \$1,400 millones a una tasa fija de 10.48% con un vencimiento de capital el 30 de junio de 2015. Los intereses son pagaderos semestralmente. En relación a esta emisión, la Compañía intercambió para \$1,277 millones la tasa a través de *Cross Currency Swaps* a una tasa fija promedio ponderado en Dólares de 6.01%, quedando un remanente de \$123 millones a 7 años a una tasa fija en Pesos de 10.48%. La emisión está garantizada parcialmente a través de un contrato de garantía celebrado con Bancomext equivalente al 32% del monto de la emisión. En adición a dicha garantía parcial las obligaciones cuentan con el aval de algunas Subsidiarias.

La Compañía y sus Subsidiarias se encuentran al corriente en el pago de principal e intereses y en el cumplimiento de sus obligaciones financieras.

#### **4. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMISORA.**

##### **4.1. Resultados de Operación.**

###### ***Análisis comparativo del periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2011 contra el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2010.***

*Durante el 2011 el entorno del crecimiento económico global se vio afectado por la crisis de la deuda en Europa, la incertidumbre en los mercados financieros globales, el incremento y volatilidad en el precio de las materias primas y el consecuente deterioro de los niveles de confianza. A lo anterior, habría que agregarle las dudas sobre la recuperación en los Estados Unidos a lo largo del año. Sin embargo, la actividad económica en México se mantuvo con una tendencia de crecimiento moderado.*

*En este contexto en el transcurso del 2011 los resultados de los negocios de Xignux fueron mixtos. En general los resultados estuvieron favorecidos por mayores volúmenes y niveles de precios debido a la mejora gradual en algunos de los mercados en donde participamos y por el mejor desempeño en la operación de los negocios, no obstante la desaceleración económica en la segunda mitad del año dada la volatilidad en el panorama económico global. En Xignux Alimentos existió una mejora importante en los resultados del negocio. Por el contrario, la línea de transformadores de potencia siguió particularmente afectada por la presión de precios y una mezcla desfavorable hacia aparatos más pequeños así como por la incertidumbre que continúa difiriendo la reactivación de los proyectos de inversión en infraestructura eléctrica. El negocio de infraestructura mantuvo su crecimiento pero sus resultados estuvieron limitados por la inversión en gastos relacionados para reforzar la estructura de organización que permita ampliar sus capacidades de negocio en México.*

*Para mitigar la exposición a la naturaleza cíclica de nuestros negocios, en el año se siguió con las iniciativas para atraer nuevos clientes, desarrollar nuevos productos de mayor valor agregado e incrementar nuestra presencia en mercados de alto crecimiento en América Latina para tener una base mayor y más diversificada de ingresos. En adición, la disciplina financiera de la Compañía permitió conservar una sana estructura financiera para continuar con nuestra estrategia de crecimiento y asegurar la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.*

**Ventas Netas.** Las ventas totales en el 2011 se situaron en los \$35,738 millones, un 13% mayores al mismo periodo del año anterior. El crecimiento fue resultado de los mayores niveles de precios relacionados, de manera importante, al aumento durante el año en el valor de las principales materias primas y en particular al incremento del 17% en el precio promedio del cobre, mismo que se utiliza de referencia para fijar los precios de venta en Viakable, la cual contribuyó con el 53% de las ventas consolidadas. Asimismo, el crecimiento de los ingresos se sustentó en un incremento del 5% en el volumen; resultado de la mejora gradual de la actividad en algunos de los sectores de la economía en Estados Unidos y México en que participa la Compañía, así como una base mayor y más diversificada de ingresos por el desarrollo de nuevos clientes y productos de mayor valor agregado y el mejor posicionamiento de Xignux.

En base acumulada, las Ventas Externas, que consideran las exportaciones directas e indirectas y las ventas de las Subsidiarias domiciliadas fuera de México, alcanzaron los \$19,146 millones lo que equivale al 54% de las ventas totales para 2011, un 18% por arriba del 2010. Por su parte las Ventas Domésticas del 2011 crecieron 8% al ubicarse en los \$16,592 millones.

*Costo de Ventas.* El costo de ventas del 2011 subió 17% en relación al 2010 al pasar de \$25,117 millones a \$29,346 millones, principalmente por el aumento en los precios de las principales materias primas y por el crecimiento en el volumen de ventas.

*Utilidad Bruta.* La utilidad bruta consolidada para el 2011 alcanzó los \$6,392 millones, una reducción del 3% a la utilidad bruta obtenida por \$6,578 millones en mismo lapso del 2010. El margen bruto disminuyó a 17.9% en 2011 de 20.8% en 2010 como resultado de los menores márgenes por la baja demanda y el exceso de capacidad en algunos de los sectores en donde participa la Compañía, en particular en el negocio de transformadores de potencia. La volatilidad y encarecimiento de las principales materias primas y la inestabilidad e incertidumbre económica global a partir de la segunda mitad del año también afectaron los resultados.

*Gastos de Operación.* Durante el 2011 los gastos de operación se mantuvieron en un nivel similar al pasar de \$5,169 millones en 2010 a \$5,190 millones. Los gastos de operación como porcentaje de las ventas se redujeron a 14.5% en 2011 de 16.3% en 2010.

*Utilidad de Operación.* La utilidad de operación consolidada acumulada al cierre del 2011 disminuyó un 15%, al pasar de \$1,409 millones en el 2010 a \$1,202 millones en el mismo periodo de 2011. El margen de operación disminuyó de 4.4% en 2010 a 3.4% en el 2011 por las razones expuestas anteriormente.

*Resultado Integral de Financiamiento.* El resultado integral de financiamiento para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 fue de \$699 millones contra un nivel de \$399 millones en el mismo lapso de 2010. El incremento en el 2011 al comparar con el año anterior se explica por la pérdida cambiaria de \$294 millones causada por el impacto de la depreciación del Peso frente al Dólar durante el 2011 del 13% contra una ganancia cambiaria de \$25 millones en 2010 cuando se tuvo una apreciación del Peso de 7% durante los doce meses del año. Este efecto no tuvo impacto en el flujo de la compañía.

*Impuesto a la Utilidad.* Para el periodo enero a diciembre del 2011, el impuesto a la utilidad fue de \$218 millones, comparados con \$258 millones que se tuvieron durante el 2010.

*Utilidad Neta.* A nivel acumulado, en 2011 se registró una utilidad neta de \$348 millones, un 39% menor en comparación con la utilidad neta de \$568 millones obtenida el año anterior. La disminución en la utilidad neta se relacionó principalmente a una menor utilidad de operación y un mayor resultado integral de financiamiento por las razones expuestas anteriormente que se compensaron parcialmente con la utilidad en la venta de acciones del negocio de Tisamatic y con el mejor resultado en la participación en asociadas.

***Análisis comparativo del periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2010 contra el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2009.***

*La actividad productiva en México y E.U.A. avanzó durante el 2010 después de la importante caída del 2009. Para Xignux significó una mejora en el nivel de ventas de todas sus Subsidiarias aunque algunas de las líneas, principalmente cables y transformadores de potencia, siguieron afectadas por un entorno adverso dada la baja demanda tanto en México como en los Estados Unidos, los principales mercados de la Compañía, impactando negativamente los márgenes.*

*Los resultados del año estuvieron limitados por la lenta recuperación de la actividad económica en los mercados en donde participa la Compañía; no obstante la política y la disciplina*

*financiera de la Compañía permitieron mantener durante el 2010 una estructura financiera y coberturas sólidas, a pesar de la menor generación de flujo de operación, para incrementar la flexibilidad financiera y reducir el riesgo de refinanciamiento de Xignux.*

*Ventas Netas.* Las ventas acumuladas en el 2010 alcanzaron los \$31,695 millones, un incremento del 15% en comparación a las obtenidas en el año anterior. El crecimiento estuvo relacionado a un incremento del 13% en el volumen ponderado debido principalmente a la mejora del mercado en la industria de autopartes y de maquiladoras en México, por el crecimiento económico en Brasil, el desarrollo de nuevos clientes y productos y la creciente presencia de la Compañía en los mercados locales de mayor crecimiento en América Latina. Asimismo, las ventas se beneficiaron por niveles de precios más altos como resultado del alza en el valor de las principales materias primas. El precio promedio del cobre aumentó 45% en el año y es materia prima de referencia para fijar los precios de venta principalmente en Viakable que contribuyó con el 46% de las ventas consolidadas de la Compañía.

A nivel acumulado, las Ventas Externas consolidadas, que consideran a las exportaciones directas e indirectas y a las ventas de Subsidiarias domiciliadas fuera de México, alcanzaron los \$16,269 millones lo que equivale al 51% de las ventas totales de la Compañía para 2010. Las Ventas Externas en Pesos aumentaron un 11% en relación al año anterior.

*Costo de Ventas.* El costo de ventas del 2010 subió 21% en relación al 2009 al pasar de \$20,791 millones a \$25,117 millones, principalmente por el aumento en los precios de las principales materias primas y por el crecimiento en el volumen de ventas.

*Utilidad Bruta.* La utilidad bruta consolidada para los doce meses del 2010 alcanzó los \$6,578 millones, una reducción del 4% a la utilidad bruta obtenida por \$6,850 millones en mismo lapso de tiempo del 2009. El margen bruto consolidado disminuyó de 24.8% en 2009 a 20.8% en 2010 derivado de niveles de precios muy competidos por la baja demanda y la capacidad excedente de la industria en México y EUA así como por la volatilidad y el incremento en el precio de las principales materias primas.

*Gastos de Operación.* Durante el 2010 los gastos de operación tuvieron un ligero crecimiento del 1%, al ubicarse en \$5,169 millones de \$5,117 millones en mismo lapso del 2009. Los gastos de operación como porcentaje de las ventas se redujeron a 16.3% en 2010 de 18.5% en 2009.

*Utilidad de Operación.* La utilidad de operación consolidada acumulada al cierre del 2010 disminuyó un 19%, al pasar de \$1,733 millones en el 2009 a \$1,409 millones en el mismo periodo de 2010. El margen de operación disminuyó de 6.3% en 2009 a 4.4% en el 2010.

*Resultado Integral de Financiamiento.* Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010 el resultado integral de financiamiento fue de \$399 millones contra un nivel de \$134 millones en el mismo lapso de 2009 no obstante que hubo una disminución del 12% en los gastos financieros netos al pasar de \$483 millones en el periodo de enero a diciembre de 2009 a \$424 millones en el mismo lapso de tiempo de 2010 como resultado de la disminución, durante el 2010, de los niveles de la deuda contratada de la Compañía así como por la apreciación del Peso en el año dado que 89% de la deuda está denominada en Dólares. El incremento en el resultado integral de financiamiento del 2010 al comparar con el año anterior se debe principalmente por una variación favorable en el valor de mercado de las posiciones de derivados de la Compañía por \$201 millones en 2009 que se reflejó en el renglón de efectos de valuación de instrumentos financieros así como por la menor ganancia cambiaria de \$25 millones en 2010 por la

apreciación de 7% del Peso frente al Dólar durante enero a diciembre de 2010 contra una ganancia cambiaria que alcanzó los \$148 millones en 2009 cuando se tuvo una devaluación Peso de 23% durante los doce meses del año.

*Impuesto a la Utilidad.* Para el periodo enero a diciembre del 2010, el impuesto a la utilidad fue de \$258 millones, comparados con \$510 millones que se tuvieron durante el mismo lapso de tiempo del 2009.

*Utilidad Neta.* A nivel acumulado se registró una utilidad neta de \$568 millones para el 2010, un 52% menor en comparación con la utilidad neta de \$1,175 millones obtenida durante el mismo periodo del año anterior. La disminución en la utilidad neta estuvo relacionada principalmente a una menor utilidad de operación y un mayor resultado integral de financiamiento por las razones expuestas anteriormente.

## **4.2. Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital.**

### **Liquidez y Recursos de Capital.**

La Compañía cuenta con una amplia posición de liquidez soportada por el efectivo y sus equivalentes así como por líneas de crédito.

El efectivo y los equivalentes de efectivo consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2011 fueron de \$2,774 millones. En adición, se cuenta con líneas de crédito autorizadas no dispuestas de las cuales EUA\$114 millones son líneas comprometidas.

### **Estructura de la Deuda Consolidada de los Últimos Tres Ejercicios.**

Ver “III. Información Financiera – 3. Informe de Créditos Relevantes”.

### **Exposición a Riesgo de Tasas de Interés.**

Aproximadamente 23% de la deuda consolidada de la Compañía devenga intereses a tasa variable. La Compañía tiene tasa de interés fija en sus financiamientos en Pesos dada la volatilidad de las mismas.

### **Políticas que Rigen la Tesorería.**

Los fondos de la tesorería se invierten de 1 a 3 días, conforme a criterios no especulativos. Las inversiones denominadas en Pesos, se invierten principalmente en valores gubernamentales y, las inversiones denominadas en Dólares, en valores de calificación “AA” y “AAA”.

La política de deuda establecida por el Comité de Finanzas del Consejo define los lineamientos para el endeudamiento de la Compañía en términos de mezcla de moneda, plazo (corto y largo) y tasas de intereses (variable y fija). La política tiene por objeto asegurar la disponibilidad de fondos para cubrir los requerimientos de la Compañía buscando reducir el riesgo por volatilidad de tasas, el riesgo cambiario y mejorar la vida promedio de la deuda al menor costo posible.

La tesorería de la Compañía está centralizada, con lo cual se optimizan los beneficios de la consolidación de fondos de la tesorería, créditos intercompañía, pronóstico de flujo, digitalización y estandarización de operaciones.

La política establecida para la contratación de derivados tiene el objeto de aseguramiento y cobertura de riesgos y no de especulación buscando minimizar la volatilidad y dar mayor certidumbre a sus resultados presupuestados así como cumplir con su política de mezcla de monedas en la deuda contratada. Se cuenta con un sistema automatizado de derivados para su autorización, contratación, registro histórico así como la administración de líneas. Para regular y supervisar las operaciones con instrumentos financieros derivados existen un Comité de Riesgos Corporativo y comités en cada una de las Subsidiarias. Además, todo lo anterior se informa regularmente al Comité de Finanzas del Consejo de Xignux.

La posición de derivados es únicamente de cobertura por lo que existe, en todos los casos, para cada una de las posiciones una contraparte y una razón de negocio que compensa el valor de mercado de tales posiciones.

La información y características de la posición de derivados se revela en la nota "7. Instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos" en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía (Ver "VI. ANEXOS – Estados Financieros e Informe del Comisario – 1.1 Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas") así como en reportes presentados por la Compañía a la BMV.

#### **Inversiones Relevantes en Capital.**

Durante el año 2011 la Compañía llevó a cabo inversiones en activos por un monto aproximado de \$660.9 millones, el cual incluye las inversiones de mantenimiento, expansión de la capacidad de producción y programas para el mejoramiento de la eficiencia y de la calidad.

A la fecha del presente reporte anual, no existen transacciones registradas fuera del balance o estado de resultados de la Compañía.

#### **4.3. Control Interno.**

La administración de Xignux es responsable de la preparación e integridad de los estados financieros adjuntos a este reporte anual, así como de mantener un sistema de control interno.

Para cumplir con sus responsabilidades en cuanto a la integridad de la información financiera, la administración mantiene un sistema de auditoría interna de la Compañía. La verificación del apego al sistema de control interno está a cargo del Comité de Auditoría así como del propio órgano de auditoría interna.

El sistema de control interno está apoyado con auditorías internas constantes, que reportan los resultados obtenidos a la administración, durante todo el año. Por otra parte, la Compañía cuenta con sistemas informáticos eficientes, que permiten obtener información al día en tiempo real y que mantiene bases de datos confiables; estos sistemas también facilitan la preparación eficiente de informes financieros.

La administración considera que hasta la fecha, los sistemas de control interno son adecuados y han proporcionado una seguridad razonable de que las transacciones se efectúan y se registran de conformidad con lo establecido por la administración, así como con los lineamientos generales, criterios y normas de información financiera aplicables.

## **5. ESTIMACIONES, PROVISIONES O RESERVAS CONTABLES CRÍTICAS.**

La administración efectúa estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen el valor en libros de los inmuebles, maquinaria y equipo, activos intangibles y crédito mercantil; las estimaciones de valuación de cuentas por cobrar, inventarios, avance de obra y activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos; la valuación de instrumentos financieros derivados y/o las relaciones de cobertura y los activos y pasivos relativos a beneficios a empleados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

La Compañía evalúa periódicamente los valores de los inmuebles, maquinaria y equipo, crédito mercantil, intangibles y otros activos no circulantes, para determinar la existencia de indicios de que dichos valores exceden su valor de recuperación. El valor de recuperación representa el monto de los ingresos potenciales que se espera razonablemente obtener como consecuencia de la utilización de dichos activos. Si se determina que los valores actualizados son excesivos, la Compañía registra las estimaciones necesarias para reducirlos a su valor de recuperación.

Respecto a las estimaciones de valuación de cuentas por cobrar e inventarios, la Compañía cuenta con políticas internas de control y registro, las cuales no difieren de las existentes en el ramo de las industrias en las que participa y son consistentes con las NIF en México.

Los ingresos y costos de los contratos por proyectos de larga duración se reconocen utilizando el método de porcentaje de avance, principalmente en las estimaciones de avance de obra por la ejecución de los trabajos, basándose en la razón del costo incurrido entre el total del costo estimado de los contratos con sus clientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos y PTU diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros consolidados de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar e impuesto al activo por compensar o a solicitar en devolución, y créditos fiscales. Los activos y pasivos por impuestos y PTU diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicaran a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos y PTU diferidos se reconoce en los resultados consolidados del periodo en que se aprueban dichos cambios. La reserva para activos por impuestos diferidos se crea principalmente por la incertidumbre de la recuperabilidad de las pérdidas fiscales.

La Compañía reconoce los instrumentos financieros derivados, tanto con fines de cobertura, como aquéllos que no califican con este fin, de acuerdo a la NIF C-10, "Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura", el cual requiere que todos los instrumentos derivados se reconozcan en el balance general a sus respectivos valores razonables ya sea como activos financieros o como pasivos financieros de conformidad con los derechos y obligaciones establecidos en los mismos contratos. La Compañía registra las operaciones de cobertura de acuerdo a la clasificación indicada en la normatividad contable, que consiste en (i) cobertura de valor razonable, (ii) cobertura de flujo de efectivo y (iii) cobertura de moneda extranjera.

Finalmente, respecto de la determinación de los activos y pasivos relativos a beneficios a empleados, la Compañía mantiene una política de valuación anual con Watson Wyatt, el cual procesa todos los datos de nómina, antigüedad por persona y demás información relevante y genera un estimado de los montos a provisionar por la Compañía y cada una de sus Subsidiarias.

## **IV. ADMINISTRACIÓN**

### **1. AUDITORES EXTERNOS.**

Los auditores externos de la Compañía son KPMG Cárdenas Dosal, S.C. Las opiniones de los auditores por los ejercicios 2011, 2010 y 2009 son sin salvedades.

Los estados financieros de ciertas compañías Subsidiarias y asociadas al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y por los años terminados en esas fechas, fueron examinados por otros contadores públicos independientes. Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y por los años terminados en esas fechas, los estados financieros de estas Subsidiarias y asociadas reflejan activos totales e ingresos de operación que representan el 8% y el 8%, y el 12% y el 11%, respectivamente, de los valores consolidados correspondientes.

La designación del auditor externo la lleva a cabo el Consejo de Administración del Emisor tomando en cuenta la independencia, profesionalismo y experiencia de la firma de contadores independientes que es designada como auditor externo.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C. no ha prestado a la Compañía servicios distintos a los de auditoría, excepto por algunos servicios relacionados con devoluciones de impuestos y dictámenes de seguro social de ciertas Subsidiarias, los honorarios correspondientes no exceden el 10% del total de sus ingresos.

## **2. OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADAS Y CONFLICTOS DE INTERÉS.**

Xignux no ha tenido operaciones significativas con personas relacionadas durante los tres últimos ejercicios sociales.

Conforme a las disposiciones legales, todo consejero que tenga un conflicto de intereses con Xignux con respecto a un asunto determinado, deberá informarlo a los demás consejeros y abstenerse de votar sobre dicho asunto. Aquel consejero que viole esta disposición será responsable de los daños que se causen. Además, los consejeros y el comisario de Xignux no pueden actuar como representantes de los accionistas durante las asambleas. Xignux considera que no tiene conflictos de intereses con sus consejeros.

Actualmente, Xignux no tiene operaciones con sus consejeros.

### 3. ADMINISTRADORES Y ACCIONISTAS.

#### 3.1. Consejo de Administración.

La administración de la Compañía está encomendada a un Consejo de Administración. De acuerdo con los estatutos sociales de Xignux, el Consejo de Administración estará integrado por el número de consejeros y sus respectivos suplentes, que determine la asamblea de accionistas. En su última asamblea anual, los accionistas de Xignux determinaron que el Consejo de Administración esté integrado por trece miembros propietarios, ninguno de los cuales tiene suplente. Los estatutos sociales de la Compañía establecen que, en caso de ser designados, los suplentes de los consejeros nombrados podrán votar en ausencia del consejero propietario correspondiente. Los consejeros propietarios y los consejeros suplentes, en su caso, son designados en la asamblea anual ordinaria de los accionistas y pueden durar en su cargo un año y ser reelectos.

El Consejo de Administración está encargado de elegir al Presidente y al Secretario de dicho órgano, a no ser que dicha elección sea realizada por los accionistas de la Compañía.

El Consejo de Administración está facultado, entre otros aspectos:

- (a) para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de Xignux, así como para girar en contra de las mismas y para designar a las personas autorizadas para girar;
- (b) para nombrar y remover libremente a directores, al gerente general, a los gerentes, apoderados, agentes y empleados de la Compañía, así como para determinar sus atribuciones, obligaciones, condiciones de trabajo y remuneraciones;
- (c) para adquirir participación en el capital de otras sociedades, asociaciones u otro tipo de organizaciones;
- (d) para delegar sus facultades en uno o varios consejeros, con propósitos determinados, señalándoles sus atribuciones, para que las ejerciten en los términos correspondientes;
- (e) para convocar a asambleas generales ordinarias y extraordinarias de accionistas, ejecutar sus acuerdos y en general, llevar a cabo todos los actos y operaciones que fueren necesarios o convenientes para los fines de la Compañía; y
- (f) para realizar actos de dominio, actos de administración y pleitos y cobranzas.

La siguiente es una lista de los miembros del Consejo de Administración, incluyendo al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración a la fecha del presente reporte anual, incluyendo su información curricular, así como el año en que cada uno de ellos fue electo:

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Año de Nombramiento</u>
Eugenio R. Garza Herrera <sup>1</sup>	Presidente	1987
Ernesto Canales Santos <sup>2</sup>	Secretario	1986
Alejandro J. Garza Herrera <sup>1</sup>	Consejero	2000
Gabriel J. Garza Herrera <sup>1</sup>	Consejero	2000
Juan Ignacio Garza Herrera <sup>1</sup>	Consejero	2000

<sup>1</sup> Consejero Patrimonial Relacionado

<sup>2</sup> Consejero Independiente

Andrés E. Garza Herrera <sup>1</sup>	Consejero	2000
David A. Garza Herrera <sup>1</sup>	Consejero	2000
Humberto J. Garza Domínguez <sup>1</sup>	Consejero	2011
Enrique Zambrano Benítez <sup>2</sup>	Consejero	2000
Francisco Javier Garza Zambrano <sup>2</sup>	Consejero	2005
Federico Toussaint Elosúa <sup>2</sup>	Consejero	2005
Mario M. Laborín Gómez <sup>2</sup>	Consejero	2009
Emilio E. González Lorda <sup>3</sup>	Consejero	1989

*Eugenio Garza Herrera.* El señor Eugenio Garza Herrera es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y tiene un postgrado en Administración de Empresas de la Universidad de Tulane. El Sr. Garza Herrera ingresó a la Compañía en el año 1978 y actualmente se desempeña como Presidente del Consejo de Administración de Xignux. El Sr. Garza Herrera es también Presidente del Consejo de Administración de Prolec-GE, de igual forma es miembro del Consejo de Administración del Banco Nacional de México y Presidente del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, A.C. Así mismo, participa activamente en la comunidad, en donde es miembro del Consejo Directivo del ITESM.

*Ernesto Canales Santos.* El Lic. Ernesto Canales Santos realizó sus estudios profesionales de Derecho en la Escuela Libre de Derecho (Suma Cum Laude) en la Ciudad de México y continuó sus estudios de postgrado en Columbia University (Maestría en Derecho Comparado), Stanford University, Universidad de Texas e Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (Administración y Negocios). Ha tenido una amplia práctica profesional como abogado de empresas y postulante y como árbitro en litigios internacionales. Es socio fundador del Despacho Canales y Socios Abogados, S.C. Es miembro de los Consejos de Administración de Xignux, Axa Seguros, S.A. de C.V., Banco Nacional de México, S.A. (Consejo Consultivo Región Norte), Internacional de Inversiones, S.A. de C.V., Corporación EG. Actualmente el Lic. Canales es Miembro de la Red Nacional de Organizaciones Civiles de Apoyo a los Juicios Orales y el Debido Proceso; Cónsul Honorario del Reino de Tailandia en Monterrey y miembro de los Consejos de Institución Renace, A.B.P., Fundación Luis Barragán, Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Fundación Juan Soriano, Secretaría de Desarrollo Social del Estado de Nuevo León, Consejo Consultivo Jurídico del Canal 40 y del Instituto Mexicano para la Justicia, A.C. El Lic. Canales ha escrito en diversas publicaciones profesionales, así como en periódicos y revistas de prestigio; igualmente ha prologado varios libros sobre el Sistema Penal Acusatorio. Frecuentemente le invitan a participar en Foros y Conferencias Profesionales, así como en programas de televisión nacional para discutir cuestiones legales relevantes. Ha recibido premios y reconocimientos de parte del Centro Nacional para el Desarrollo de la Filantropía, de Ashoka-Visionaris, Asociación Nacional de Abogados de Empresa y Barra Mexicana de Abogados.

*Alejandro J. Garza Herrera.* El señor Alejandro J. Garza Herrera es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y cuenta con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Carnegie Mellon. El Sr. Garza inició su carrera en Prolec, en donde permaneció por doce años desarrollando diversas funciones que van desde el desarrollo de sistemas del departamento de materiales, hasta convertirse en el Gerente de División Media Potencia. De 1994 a 1998 el Sr. Garza Herrera dejó la Compañía

---

<sup>1</sup> Consejero Patrimonial Relacionado

<sup>2</sup> Consejero Independiente

<sup>3</sup> Consejero Relacionado

para trabajar en el área de diversificación y nuevos negocios del Grupo Pulsar Internacional. El Sr. Garza Herrera actualmente administra un negocio propio relacionado con Bienes Raíces.

*Gabriel Jaime Garza Herrera.* Es Ingeniero Mecánico Administrador egresado del ITESM y tiene un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Tulane. El Ing. Garza Herrera ha trabajado en Prolec, en la división de transformadores de Xignux desde el año de 1988. Actualmente se desempeña como Director Comercial y Director del Negocio de Transformadores de Distribución en Prolec-GE. También es ex-Presidente de la Cámara Nacional de Manufacturas Eléctricas (CANAME) y actualmente es Vicepresidente de la Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN). Es también miembro del consejo de ABC Holding y ABC Capital. Es miembro del Consejo de NEMA (*National Equipment Manufacturers Association*) en Estados Unidos.

*Juan Ignacio Garza Herrera.* El Sr. Juan Ignacio Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Francisco. El Sr. Garza Herrera ingresó a la Compañía en el año de 1989 y en el año de 1995 asumió el cargo de Director General de Magnekon. En febrero del año 2012 es nombrado Director General de Xignux, cargo que actualmente desempeña. Asimismo, es Miembro del Consejo de Administración de Xignux, BBVA Bancomer (Regional Noreste), Nacional Financiera, S.N.C. (Región Noreste) y del Instituto Nuevo Amanecer A.B.P.

*Andrés Enrique Garza Herrera.* El señor Andrés Enrique Garza Herrera trabajó en Arnecom (subsidiaria de la anterior *joint venture* con Yazaki) desde el año 1990 hasta septiembre de 2009, ocupando diversos cargos dentro de la compañía. Así también se desempeñó en Prolec como Director de Planeación y Desarrollo de la división infraestructura de Xignux, desde octubre de 2009 hasta junio de 2010, cuando el Ing. Garza Herrera tomó la Dirección General de Qualtia Alimentos. El Ing. Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Diego y un postgrado en especialización de Negocios en el IMD Internacional. Recientemente entregó la Presidencia de la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León (CAINTRA) cargo que ocupó desde marzo 2009 a marzo 2011.

*David Alberto Garza Herrera.* El señor David Alberto Garza Herrera trabaja en la división de Viakable desde el año 1993 desempeñando diversos cargos. Actualmente desempeña el puesto de Director Comercial Internacional de Viakable. El Sr. Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Eléctrica por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), y un postgrado en Negocios Internacionales por la Universidad de San Diego.

*Humberto J. Garza Domínguez.* El Ing. Humberto Garza Domínguez estudió en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) la carrera de Ingeniero Mecánico Administrador (1985) y tiene un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de Tulane en 1989. En adición ha cursado diversos programas en la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE) del ITESM y en *The Aji Network* de California. Inició su trayectoria profesional en Viakable en 1985 siendo su última responsabilidad la de Gerente General de la División Electrónica hasta el año 1993. De 1993 a 1994 trabajó en Forja Actual, S.A. de C.V. como Director General. Desde 1994 participa en Univest Mexicana, S.A. de C.V. siendo en la actualidad su Director General. Es miembro de los Consejos de Administración de Geométrica, S.A. de C.V., Corporación Pangea, S.A. de C.V.,

Univest Mexicana S.A de C.V., Xignux y de Impulsa A.B.P. El Ing. Garza Domínguez actualmente es Presidente de Impulsa Nuevo León, A.B.P., organización sin fines de lucro, filial de *Junior Achievement*, en la cual participa desde el 2008.

*Enrique Zambrano Benítez.* El señor Enrique Zambrano Benítez es miembro del Consejo de Administración. Además, el Sr. Zambrano es miembro del consejo de administración de Proeza, FRISA Industrias, del Banco de México (Consejo Regional), del Banco Ve Por Más, S.A., así como de Enseñanza e Investigación Superior del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y otras instituciones. El Sr. Zambrano cuenta con una licenciatura en ingeniería mecánica por el Instituto Tecnológico de Massachusetts y una maestría en administración de empresas de la Escuela de Negocios de Stanford. El Sr. Zambrano Benítez es también el Director General de Proeza y Presidente del Comité Empresarial México-Japón del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C. (COMCE). Actualmente es Cónsul Honorario de Dinamarca para los estados de Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas. El Sr. Zambrano es miembro del Consejo Estatal para la Reconstrucción de Nuevo León.

*Francisco Javier Garza Zambrano.* Estudió en el Tecnológico de Monterrey y tiene una maestría en Administración por la Escuela Johnson de Graduados en Administración de la Universidad de Cornell. Ingresó a CEMEX en 1988, ocupando diversos puestos directivos en la compañía. Fue Presidente de CEMEX Venezuela, de las operaciones de CEMEX en México, Estados Unidos, Centro, Sudamérica y el Caribe, y actualmente es el Presidente del Consejo Consultivo de CEMEX. Es miembro del Consejo de Administración de Xignux, Control Administrativo Mexicano, S.A. de C.V.; Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V.; Axtel, S.A.B. de C.V., Coca Cola-Femsa, S.A.B. de C.V.; Minera Autlán, S.A.B. de C.V.; Empresas ICA, S.A. de C.V.; Nacional Financiera, S.N.C.; Consejero Regional del Banco de México; Consejo Consultivo del EGAD (Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas); Consejo Ejecutivo de la Universidad de Monterrey (UDEM); Universidad Regiomontana, A.C.; Parque Fundidora y Presidente de Ciudad de los Niños.

*Federico Toussaint Elosúa.* Presidente del Consejo de Administración y Director General de Grupo LAMOSA. Federico Toussaint Elosúa es originario de la ciudad de Monterrey, Nuevo León. Desde 1998, es presidente del Consejo de Administración de Grupo LAMOSA, una de las pocas organizaciones en México, que cuentan con una trayectoria de más de 100 años en el mercado. Con 30 años de experiencia profesional, trabajó 13 años en Grupo CYDSA y pasa en el año de 1992 a tomar la Dirección General de Ladrillera Monterrey, S.A., actualmente Grupo Lamosa. Es miembro del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, así como del Consejo de Administración de ALFA, Xignux, Grupo Chapa, Universidad de Monterrey, Centro Roberto Garza Sada y Hospital San José. De igual manera ha presidido instituciones como la COPARMEX en el estado de Nuevo León, durante el periodo 2004-2005, y la CAINTRA, cargo que ocupó durante el período 2007-2009, siendo actualmente Consejero Nacional de la COPARMEX. El Ing. Federico Toussaint Elosúa obtuvo el título de Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y cuenta con una Maestría en Administración por el IPADE.

*Mario M. Laborín Gómez.* El señor Laborín es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) donde estudió la carrera de Contador Público y tiene una maestría en Administración de Empresas en esa misma institución. Actualmente el señor Laborín es Presidente y Director General de ABC Holding además de Presidente del Consejo de ABC Capital. El Sr. Laborín tiene una amplia experiencia profesional desempeñando

diversos puestos directivos en las distintas empresas donde ha trabajado entre los que destacan Director Corporativo de Tesorería en Grupo Visa (Femsa), Cofundador y Director General de Grupo Vector Casa de Bolsa, Director General del Banco y Presidente de la Casa de Bolsa de Bancomer, S.A., Director General de Nacional Financiera, S.N.C. y Director General de Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext). De igual forma, el Sr. Laborín ha participado como miembro de los Consejos de Administración de TV Azteca, Cervecería Cuauhtémoc, Transportación Marítima Mexicana, Bancomer, Bolsa Mexicana de Valores, Mexder, Indeval, Xignux, Megacable, Cydsa y Gruma. Adicionalmente, el Sr. Laborín ha sido miembro del Gabinete Presidencial, Presidente Fundador del primer Mercado de Derivados en México, ex-miembro del Comité de la Universidad de Harvard sobre el Sistema Financiero Mundial, Presidente de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y Vicepresidente de la Bolsa Mexicana de Valores.

*Emilio E. González Lorda.* El señor Emilio E. González Lorda es Ingeniero Mecánico Administrador egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM). Antes de ingresar a Xignux colaboró durante cinco años en la Oficina de Representación de México del Bank of Montreal, inicialmente como Ejecutivo de Cuenta y posteriormente como Representante Adjunto. En 1979 ingresó a Xignux como Gerente Corporativo de Finanzas; actualmente ocupa el cargo de Director Corporativo de Finanzas y Administración. Adicionalmente, es miembro del Consejo de Prolec-GE.

El Consejo de Administración ha establecido tres comités: el Comité de Finanzas, el Comité de Recursos Humanos y Compensaciones y el Comité de Auditoría.

El Comité de Finanzas está conformado por los señores Mario M. Laborín Gómez, Eugenio R. Garza Herrera, Humberto J. Garza Domínguez, David A. Garza Herrera y Emilio E. González Lorda siendo el primero su Presidente. El Comité de Recursos Humanos y Compensaciones está conformado por los señores Francisco Javier Garza Zambrano y Eugenio R. Garza Herrera, siendo el primero su Presidente. El Comité de Auditoría está conformado por los señores Federico Toussaint Elosúa, Eugenio R. Garza Herrera, Alejandro J. Garza Herrera y Ernesto Canales Santos, siendo el primero su Presidente.

Los señores Eugenio R. Garza Herrera, Alejandro J. Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Andrés E. Garza Herrera y David A. Garza Herrera, son hijos del Ing. Jorge Garza Garza, fundador de la Compañía, y primos del Ing. Humberto J. Garza Domínguez.

El Ing. Humberto J. Garza Domínguez es sobrino del Ing. Jorge Garza Garza, fundador de la Compañía y primo de los señores Eugenio R. Garza Herrera, Alejandro J. Garza Herrera, Gabriel J. Garza Herrera, Juan Ignacio Garza Herrera, Andrés E. Garza Herrera y David A. Garza Herrera.

Los miembros del Consejo de Administración perciben un pago de honorario equivalente a \$30,000 Pesos por cada junta de Consejo de Administración o de Comité a la que asistan y no tienen otra compensación, plan de pensión o retiro o cualquier otra prestación similar que perciban por parte de la Emisora.

El monto total de las compensaciones pagadas a los 41 principales funcionarios de la Compañía en relación al ejercicio del año 2011 ascendió a \$136.7 millones. La compensación total de los principales funcionarios incluye sueldo base, bonos de desempeño y prestaciones en efectivo tales como aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro y vales de despensa.

### **3.2. Comisario de la Sociedad.**

*Jorge A. Quintanilla Gómez Noriega.* El señor Jorge Arturo Quintanilla Gómez Noriega es el Comisario de Xignux. El señor Quintanilla Gómez Noriega cuenta con título de Abogado de la Escuela Libre de Derecho y tiene Maestría en Administración de Empresas de The George Washington University. Es socio de Barrera, Siqueiros y Torres Landa, S.C., después de una trayectoria en empresas mexicanas por 20 años ocupando los cargos de Director Jurídico del Grupo Cementos Mexicanos y de Xignux, y 13 años como socio-director de Quintanilla Asociados, S.C. Es miembro de la Barra Mexicana, Colegio de Abogados, A.C., Capítulo Nuevo León (Presidente 2002-2004), Asociación Nacional de Abogados de Empresa, A.C., Sección Nuevo León (Presidente 1987-1989) y miembro fundador de la Academia Neoleonesa de Derecho Mercantil, A.C.

### **3.3. Principales Funcionarios.**

Los siguientes son los principales funcionarios de Xignux:

<u>Nombre</u>	<u>Puesto</u>
Juan Ignacio Garza Herrera	Director General.
Emilio E. González Lorda	Director Corporativo de Finanzas y Administración.
Pedro Sepúlveda Salinas	Director de Desarrollo Corporativo.
José J. Cantú Cobo	Director Corporativo de Financiamiento y Tesorería.
Oscar de J. Martínez Treviño	Director Jurídico Corporativo.

*Juan Ignacio Garza Herrera.* El Sr. Juan Ignacio Garza Herrera cuenta con un título en Ingeniería Mecánica y Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y con un postgrado en Administración de Empresas por la Universidad de San Francisco. El Sr. Garza Herrera ingresó a la Compañía en el año de 1989 y en el año de 1995 asumió el cargo de Director General de Magnekon. En febrero del año 2012 es nombrado Director General de Xignux, cargo que actualmente desempeña. Asimismo, es Miembro del Consejo de Administración de Xignux, BBVA Bancomer (Regional Noreste), Nacional Financiera, S.N.C. (Región Noreste) y del Instituto Nuevo Amanecer A.B.P.

*Emilio E. González Lorda.* El señor Emilio E. González Lorda es Ingeniero Mecánico Administrador egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM). Antes de ingresar a Xignux colaboró durante cinco años en la Oficina de Representación de México del Bank of Montreal, inicialmente como Ejecutivo de Cuenta y posteriormente como Representante Adjunto. En 1979 ingresó a Xignux como Gerente Corporativo de Finanzas; actualmente ocupa el cargo de Director Corporativo de Finanzas y Administración. Adicionalmente, es miembro del Consejo de Prolec-GE.

*Pedro Sepúlveda Salinas.* El señor Sepúlveda es Ingeniero Químico Administrador egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM). Ingresó a la Compañía en el año 1998 y actualmente ocupa el puesto de Director de Desarrollo Corporativo. El Sr. Sepúlveda cuenta con una Maestría en Ciencias (Master of Science Management in

Economics) por parte de la Universidad de Utah y el Diplomado (AD-2) del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

*José J. Cantú Cobo.* El señor Cantú Cobo ha colaborado con la Compañía desde el año 1975 y es el actual responsable de las operaciones de financiamiento y tesorería de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Cantú Cobo es Ingeniero Industrial egresado de la Universidad de Purdue y mantiene una maestría en Administración de Empresas por parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).

*Oscar de J. Martínez Treviño.* El señor Martínez Treviño ingresó a la Compañía desde el año 1990 y actualmente se desempeña como Director Jurídico Corporativo, siendo el responsable de los asuntos legales de Xignux y sus Subsidiarias. El Sr. Martínez es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y además cuenta con una maestría en Derecho por parte de la Universidad de Illinois y con una maestría en Administración de Empresas por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

### 3.4. Principales Accionistas.

Xignux es una compañía privada cuyas acciones son propiedad de las familias Garza Herrera y Garza Garza en un 97%, aproximadamente. Xignux fue fundada por el Ing. Jorge L. Garza Garza en 1956. Actualmente el Presidente del Consejo de Administración es el Lic. Eugenio R. Garza Herrera y el Director General es el Ing. Juan Ignacio Garza Herrera.

El capital social de Xignux está dividido en acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal. El total de las acciones que representan el capital social de Xignux se divide en dos series: la Serie "A", representativa del capital social mínimo de Xignux y la Serie "B", representativa del capital variable de Xignux.

Todas las acciones confieren e imponen a sus titulares los mismos derechos y obligaciones.

La siguiente tabla muestra la actual tenencia accionaria de Xignux:

<u>Accionistas</u>	<u>Parte Fija Serie "A"</u>	<u>Parte Variable Serie "B"</u>	<u>Gran Total de Acciones</u>	<u>% Tenencia</u>
BBVA Bancomer, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer fideicomiso F/47808-1 <sup>1</sup>	8'655,331	227'232,333	235'887,664	66.81%
Sra. Amalia Garza Herrera de Barrera	786,848	20'657,485	21'444,333	6.07%
Sra. María del Roble Garza Herrera de Margáin	786,848	20'657,485	21'444,333	6.07%
Univest Mexicana, S.A. de C.V.	2'354,418	61'811,608	64'166,026	18.17%
Otros	<u>377,035</u>	<u>9'780,409</u>	<u>10'157,444</u>	<u>2.88%</u>
Total:	<u>12'960,480</u>	<u>340'139,320</u>	<u>353'099,800</u>	<u>100.0%</u>

<sup>1</sup> El fideicomiso está conformado por las siguientes personas de la familia Garza Herrera: Sra. Amalia Herrera de Garza, Lic. Eugenio R. Garza Herrera, Ing. Alejandro J. Garza Herrera, Ing. Gabriel J. Garza Herrera, Ing. Juan Ignacio Garza Herrera, Ing. Andrés E. Garza Herrera, Ing. David A. Garza Herrera, Sra. Laura Garza de Garza, Sra. Marcela Garza de De la Garza, Sra. Ana Cristina Garza de Sáenz, Catalina de la Peña de Garza y los descendientes del Ing. Jorge Garza Herrera (Q.E.P.D.).

El Fideicomiso F/47808-1 que se mantiene con BBVA Bancomer Servicios, S.A. cuenta con un comité técnico conformado por los miembros de la familia Garza Herrera que forman el fideicomiso. El presidente del comité técnico es el Lic. Eugenio R. Garza Herrera, quien cuenta con poder para representar las acciones fideicomitadas. La participación en el fideicomiso y los beneficios económicos que derivan de él, son transferibles a personas fuera de la familia Garza Herrera, previo un derecho de preferencia a favor de los demás miembros del fideicomiso.

Los funcionarios y consejeros de Xignux que se indican a continuación, son tenedores de acciones que representan más del 1% de las acciones en circulación de Xignux:

<u>Consejero</u>	<u>Tenencia Accionaria (%)</u>
Lic. Eugenio R. Garza Herrera	6.07% <sup>1</sup>
Ing. Alejandro J. Garza Herrera	6.07% <sup>1</sup>
Ing. Gabriel J. Garza Herrera	6.07% <sup>1</sup>
Ing. Juan Ignacio Garza Herrera	6.07% <sup>1</sup>
Ing. Andrés E. Garza Herrera	6.07% <sup>1</sup>
Ing. David A. Garza Herrera	6.07% <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Participación indirecta a través del Fideicomiso F/47808-1 que se mantiene con BBVA Bancomer Servicios, S.A.

#### **4. ESTATUTOS SOCIALES Y OTROS CONVENIOS.**

La Compañía se constituyó el 5 de mayo de 1981, con la denominación social de “AXA”, bajo la forma de sociedad anónima. El 20 de abril de 1988, a través de asamblea general extraordinaria se acordó en adoptar el régimen de capital variable. Posteriormente, el 3 de diciembre de 2001, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas, se resolvió cambiar la denominación de la sociedad a la de “Xignux”. Con fecha de 29 de marzo del 2011, mediante asamblea general extraordinaria se acordó entre otros asuntos el cambio del domicilio social de la Emisora a la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Actualmente el capital social de la Compañía se divide en dos porciones: capital fijo y capital variable. El importe del capital fijo está establecido en los estatutos de la Compañía y de conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) únicamente puede aumentarse o reducirse por resolución de la asamblea general extraordinaria de accionistas. De acuerdo con los estatutos sociales el capital variable es ilimitado, sin embargo dicho capital variable en ningún caso podrá reducirse cuando de ello resulte una disminución de capital social menor al capital mínimo fijo. El capital variable puede aumentarse o reducirse por resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas. El domicilio social del Emisor es la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Las acciones representativas del capital social de la Compañía se encuentran divididas en dos series, “A” y “B”. Las acciones representativas del capital mínimo fijo constituyen la serie A y las acciones representativas del capital variable constituyen la serie B. Las series “A” y “B” de las acciones sólo pueden ser adquiridas por personas físicas mexicanas o por personas morales de nacionalidad mexicana que tengan mayoría mexicana dentro de su capital social, o inmigrados que no se encuentren vinculados con centros de decisión económica del exterior.

Actualmente el capital mínimo fijo sin derecho a retiro de la Compañía asciende a \$1'296,048 (un millón doscientos noventa y seis mil cuarenta y ocho Pesos), mismo que se encuentra representado por 12'960,480 (doce millones novecientas sesenta mil cuatrocientas ochenta) acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

#### **Objeto Social de la Compañía**

De conformidad con el artículo segundo de los estatutos sociales, la Compañía tiene por objeto, entre otras, las siguientes actividades:

- Comprar y vender toda clase de acciones, partes sociales o cualquier otro título valor o de crédito que se relacionen con empresas industriales, de turismo, comerciales o de servicios.
- Invertir la mayor parte de sus activos en acciones de empresas industriales o de turismo, o bien en otorgamiento de crédito a esas empresas, sin que dicha inversión exceda del 30% (treinta por ciento).
- Invertir en empresas comerciales que se dediquen a la comercialización de los productos de aquellas empresas en las cuales la Compañía tenga participación en acciones.
- Promover y organizar e invertir en la promoción de toda clase de actividades industriales o comerciales de cualquier clase de sociedad civil o mercantil, dentro o fuera del

territorio nacional, así como adquirir, administrar, comprar, arrendar o intervenir en las mencionadas sociedades, ya sea como tenedora de acciones o participaciones de capital, de bonos, obligaciones o *debentures*; o mediante contratos o actos de cualquier naturaleza, relacionados con dicho objeto.

- Contraer y conceder toda clase de préstamos, con o sin garantía, otorgando o recibiendo las garantías correspondientes, en su caso.
- Afianzar y cofianzar el cumplimiento de obligaciones a cargo de terceros y en general garantizar individual, solidaria, subsidiaria o mancomunadamente, según corresponda a sus intereses, con o sin contraprestación, mediante el otorgamiento de limitaciones de dominio, avales e incluso con prenda o hipoteca, o bajo cualquier otra forma de garantía permitida por la ley, obligaciones a cargo propio o de terceros, según los casos; siempre y cuando, tratándose de terceros, los mismos sean sociedades que tengan participación directa o indirecta en acciones de la Compañía, o en las cuales la Compañía tenga participación directa o indirecta en acciones y por tanto suscribir los títulos de crédito, convenios, contratos y demás documentos que fueren necesarios para el otorgamiento de dichas garantías.
- Emitir, aceptar, girar, librar, endosar, avalar, descontar, certificar, efectuar y realizar en cualquier forma de suscripción, títulos y operaciones de crédito, títulos valor con o sin garantía e instrumentos de pago, así como todo tipo de convenios, contratos, negocios, actos jurídicos y operaciones relacionadas directa o indirectamente con los mismos, en los términos del artículo 9 (nueve) de la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito o de cualquier legislación aplicable.
- Asesorar a particulares, sociedades mercantiles o civiles, asociaciones, autoridades ya sean nacionales o extranjeras con respecto a asuntos de carácter económico, financiero, contable, jurídico y de cualquier otra naturaleza, así como contratar los servicios técnicos y profesionales para la realización de tal asesoramiento.
- Actuar como agente, representante, comisionista, mediador o mandatario de empresas nacionales o extranjeras, ya sean industriales o comerciales y efectuar, a nombre propio o en el de sus representantes, todos y cada uno de los actos o de los objetos sociales anteriores.
- Adquirir, comprar, vender, administrar, arrendar, promover, intervenir, gravar y disponer de bienes inmuebles, semovientes o muebles, de cualquier clase de inversiones o propiedades o cualquier clase de negociaciones industriales o comerciales, dentro o fuera del territorio nacional.
- Comprar, vender, dar y recibir en arrendamiento, gestionar, importar, exportar y realizar toda clase de actos de comercio sobre toda clase de equipos industriales y comerciales, maquinaria, herramientas, refacciones y partes, vehículos terrestres, aéreos o marítimos, a excepción hecha de aquellos en que haya prohibición legal.
- La obtención, adquisición, posesión, licencia o derecho de uso, venta, cesión, arrendamiento, gravamen y aprovechamiento por cualquier título legal, de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias, autorizaciones, asignaciones, comisiones, patentes de invención o de procesos, marcas, nombres y avisos comerciales y derechos de autor, de y en cualquier país, que contribuyan a la realización del objeto social.
- En general, la celebración y ejecución de todas las operaciones, convenios, contratos, negocios y actos jurídicos lícitos, civiles, mercantiles, laborales o de cualquier otra índole, relacionados directa o indirectamente con los objetivos sociales o con cualquier

actividad conexas con los mismos, en el país o en el extranjero, que sean necesarios o convenientes para la más amplia y eficaz consecución de los fines de la Compañía.

### **Derechos de Voto y Asambleas de Accionistas.**

El capital social de la Compañía se encuentra representado por acciones de las series “A” y “B”.

De conformidad con la ley y los estatutos sociales de la Compañía, las asambleas generales de accionistas pueden ser ordinarias y extraordinarias.

Son asambleas ordinarias las que se reúnen para tratar cualquier asunto que no esté expresamente reservado a la asamblea extraordinaria. La asamblea ordinaria debe reunirse cuando menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social, para tratar entre otros, los siguientes asuntos:

- la aprobación o modificación del informe del consejo de administración a que se refiere el enunciado general del Artículo 172 de la LGSM;
- la distribución de utilidades, si las hubiere;
- el nombramiento o la ratificación de los miembros del consejo de administración propietarios y suplentes, el secretario, los comisarios propietarios y suplentes, los miembros del comité de finanzas, los miembros del comité de recursos humanos y compensaciones, los miembros del comité de auditoría y en su caso de algún otro comité y la determinación de los emolumentos pagaderos a dichas personas y,
- la determinación del monto de capital social que podrá utilizarse para la adquisición de las acciones representativas del capital social de la Compañía.

Son asambleas extraordinarias las que se reúnen para tratar, entre otros, cualquiera de los siguientes asuntos:

- la prórroga de la duración de la Compañía;
- la disolución de la Compañía;
- el aumento o disminución del capital social fijo;
- el cambio de objeto o nacionalidad de la Compañía;
- la transformación de la Compañía;
- fusión con otra sociedad o escisión;
- cualquier modificación a los estatutos sociales;
- la amortización de acciones, así como la emisión de acciones de goce;
- emisión de bonos y obligaciones;
- cualquier otro asunto que de conformidad con la ley o los estatutos de la Compañía deba ser aprobado por los accionistas reunidos en asamblea extraordinaria.

Las convocatorias para las Asambleas Ordinarias y Extraordinarias, deberán ser hechas por el Consejo de Administración, salvo los derechos que concede la ley a los accionistas y comisarios. La convocatoria deberá hacerse por medio de un aviso en uno de los periódicos de

mayor circulación del domicilio de la Compañía, a juicio del Consejo de Administración, o bien en el periódico oficial del Estado de Nuevo León, debiendo aparecer cuando menos ocho días antes de la fecha señalada para la reunión. La convocatoria contendrá todos los datos de Ley; cuando se hiciere segunda convocatoria, ésta aparecerá publicada cuando menos tres días antes de la fecha señalada para la celebración de la Asamblea. No se hará necesaria la convocatoria ni la publicación de la misma si en el momento de la votación, está representada en la asamblea la totalidad de las acciones.

En términos de los estatutos sociales de la Compañía, para que una asamblea general ordinaria de accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberá estar representada en ella cuando menos el 50% (cincuenta por ciento) de las acciones representativas del capital social pagado de la Compañía en que se divide el capital social y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las acciones representadas en ellas. En el caso de segunda o ulterior convocatoria, las asambleas generales ordinarias de accionistas podrán celebrarse válidamente con cualquiera que sea el número de acciones ordinarias representadas en la asamblea, y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las acciones representadas en la misma.

Las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas se considerarán legalmente instaladas, en virtud de primera convocatoria, si en ellas están representadas cuando menos las tres cuartas partes de las acciones que forman el capital social del Emisor; y en virtud de segunda o ulteriores convocatorias, si en ellas está representada por lo menos más de la mitad del capital social.

### **Nombramiento de Consejeros**

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que el consejo de administración de la misma estará integrado por el número de consejeros que determine la asamblea de accionistas, correspondiendo la designación de todos los consejeros propietarios y de sus suplentes en sus casos.

### **Facultades del Consejo de Administración**

El Consejo de Administración será el representante legal de la Compañía. Salvo los casos de asuntos cuyas resoluciones requieren de votos especiales en Asambleas Generales de Accionistas, y salvo las ampliaciones o restricciones que se le otorguen y confieran formalmente mediante Asambleas Generales de Accionistas, el Consejo de Administración tendrá, entre otras, las siguientes facultades, obligaciones y poderes:

- general para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la misma, así como para girar en contra de las mismas, y para designar a las personas autorizadas para girar;
- general amplísimo para pleitos y cobranzas;
- general amplísimo para representación laboral;
- general amplísimo para actos de administración;
- general amplísimo para ejercer actos de dominio;
- para nombrar y remover libremente a directores, al Gerente General, Gerentes, Apoderados y agentes y empleados de la Compañía y para determinar sus atribuciones, obligaciones, condiciones de trabajo y remuneraciones; y

- adquirir participación en el capital de otras sociedades, asociaciones u otro tipo de organizaciones.

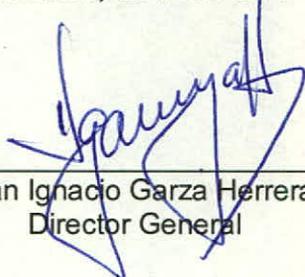
### **Otros Convenios**

No existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limitan o restrinjan los derechos corporativos que confieren las acciones.

## V. PERSONAS RESPONSABLES.

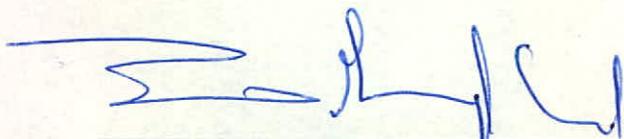
Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Emisor contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

### XIGNUX, S.A. DE C.V.



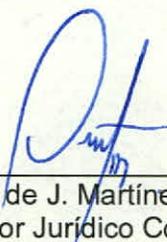
---

Juan Ignacio Garza Herrera  
Director General



---

Emilio E. González Lorda  
Director Corporativo de Finanzas y Administración



---

Oscar de J. Martínez Treviño  
Director Jurídico Corporativo

Exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias ("Xignux") al 31 de diciembre 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

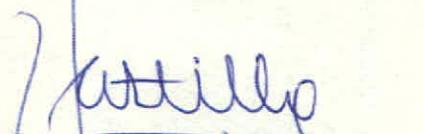
"El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Xignux, S.A. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre 2011 y 2010<sup>1</sup> y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México. Asimismo, manifiesta que, dentro del alcance del trabajo realizado, no tiene conocimiento de información financiera relevante que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas."

**KPMG Cárdenas Dosal, S.C.**



---

C.P.C. Jaime García Garcíatorres  
Socio



---

C.P.C. Leandro Castillo Parada  
Apoderado

Monterrey, N.L a 27 de abril de 2012

---

<sup>1</sup> En el primer párrafo de nuestro informe de auditoría sobre los estados financieros consolidados de Xignux al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas, anexos al presente Reporte Anual, se menciona que los estados financieros de ciertas compañías subsidiarias y asociadas, al 31 de diciembre de 2010 y por el año terminado en esa fecha, fueron examinados por otros contadores públicos independientes; y que nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de esas compañías subsidiarias y asociadas, por lo que respecta al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, se basa en los dictámenes emitidos por los otros contadores públicos independientes.

## **VI. ANEXOS.**

### **1. ESTADOS FINANCIEROS E INFORME DEL COMISARIO.**

- 1.1. Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años terminados en esas fechas**
- 1.2. Informe del Comisario**

**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2011 y 2010

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

**INDICE**

**Anexo**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 y 2010**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Balances Generales Consolidados .....	"A"
Estados Consolidados de Resultados.....	"B"
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable.....	"C"
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo.....	"D"
Notas a los Estados Financieros Consolidados .....	"E"



**KPMG Cárdenas Dosal**  
Blvd. Díaz Ordaz 140 Pte. Piso 8  
Col. Santa María  
64650 Monterrey, N.L.

Teléfono: + 01 (81) 81 22 18 18  
Fax: + 01 (81) 83 33 05 32  
kpmg.com.mx

## **Informe de los Auditores Independientes**

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de  
Xignux, S.A. de C.V.:

Hemos examinado los balances generales consolidados de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que les son relativos, por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías. Los estados financieros de ciertas compañías subsidiarias y asociadas al 31 de diciembre de 2010 y por el año terminado en esa fecha, fueron examinados por otros contadores públicos independientes. Al 31 de diciembre de 2010, y por el año terminado en esa fecha, los estados financieros de estas subsidiarias y asociadas reflejan activos totales e ingresos de operación que representan el 8% y el 8%, respectivamente, de los valores consolidados correspondientes. Asimismo, por el año terminado en esa fecha, incluyen una participación en los resultados de compañías asociadas por \$(31,359). La opinión que aquí expresamos, en lo que se refiere a los montos incluidos de esas compañías subsidiarias y asociadas, se basa en los dictámenes emitidos por los otros contadores públicos independientes.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

(Continúa)



Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

2.

En nuestra opinión, basados en nuestros exámenes, y en los dictámenes de otros contadores públicos independientes por lo que respecta al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su capital contable y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jaime García Garcíatorres', written over a faint, illegible stamp or background.

C.P.C. Jaime García Garcíatorres

Monterrey, N.L. México  
21 de febrero de 2012

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Balances Generales Consolidados

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010

(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "A"

	<b>Activo</b>		
	<b>Nota</b>	<b>2011</b>	2010
<b>Circulante:</b>			
Efectivo y equivalentes		\$ 2,774,373	\$ 2,810,729
Clientes, neto de reserva para cuentas incobrables de \$104,341 en 2011 y \$65,992 en 2010		6,206,162	4,819,450
Documentos por cobrar	6	25,156	9,268
Impuestos por recuperar		962,895	753,811
Instrumentos financieros derivados	3f y 7	6,059	106,205
Otras cuentas por cobrar		1,065,188	952,680
Propiedad, planta y equipo disponible para su venta	10	319	144
Anticipos a proveedores		99,223	45,897
Inventarios, neto	8	3,820,737	3,086,815
Total activo circulante		<u>14,960,112</u>	<u>12,584,999</u>
<b>Inversión en acciones de asociadas</b>	9	<u>837,811</u>	<u>688,078</u>
<b>Propiedades, planta y equipo, neto</b>	10	<u>6,957,771</u>	<u>6,848,099</u>
<b>Anticipos a proveedores</b>		<u>66,934</u>	<u>57,953</u>
<b>Cuentas por cobrar a largo plazo</b>		<u>-</u>	<u>24,417</u>
<b>Crédito mercantil, neto</b>	11	<u>1,131,471</u>	<u>1,071,029</u>
<b>Activos intangibles y otros activos, neto</b>	12	<u>980,669</u>	<u>937,364</u>
<b>Participación de los trabajadores en la utilidad diferida</b>	17	<u>48,876</u>	<u>34,267</u>
		<u>\$ 24,983,644</u>	<u>\$ 22,246,206</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

	<b>Pasivo</b>		
	<b>Nota</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Pasivo circulante:</b>			
Deuda a corto plazo	14	\$ 322,630	\$ 127,310
Proveedores		5,678,610	4,031,959
Anticipos de clientes		460,159	461,604
Otras cuentas por pagar		1,251,153	967,955
Provisiones	13	166,960	206,937
Instrumentos financieros derivados	3f y 7	1,350,322	696,320
Impuestos por pagar		353,048	318,552
Participación de los trabajadores en la utilidad		27,600	29,369
Total del pasivo circulante		<u>9,610,482</u>	<u>6,840,006</u>
<b>Pasivo a largo plazo:</b>			
Deuda a largo plazo	14	4,375,033	4,914,508
Otras cuentas por pagar a largo plazo		35,437	39,396
Beneficios a los empleados	15	755,762	665,361
Impuesto a la utilidad diferido	17	959,023	781,417
Total del pasivo a largo plazo		<u>6,125,255</u>	<u>6,400,682</u>
Total del pasivo		<u>15,735,737</u>	<u>13,240,688</u>

### Capital Contable

#### Capital contable:

Capital social	18a	35,310	35,310
Prima en emisión de acciones	18a	1,255,956	1,255,956
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	3f y 7	( 1,314,775 )	( 615,421 )
Efecto por adquisición de la participación no controladora		170,048	170,048
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		746,952	117,133
Utilidades retenidas		6,439,112	6,111,817
Suma el capital contable de la participación controladora		<u>7,332,603</u>	<u>7,074,843</u>
Participación no controladora		<u>1,915,304</u>	<u>1,930,675</u>
Suma el capital contable		<u>9,247,907</u>	<u>9,005,518</u>
		<u>\$ 24,983,644</u>	<u>\$ 22,246,206</u>

**Contingencias** 19

**Evento subsecuente** 21

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "B"

	<u>Nota</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>Ventas netas</b>		<b>\$ 35,737,874</b>	\$ 31,695,141
<b>Costo de ventas</b>		<b>29,345,676</b>	25,116,768
Utilidad bruta		<b>6,392,198</b>	6,578,373
<b>Gastos de operación:</b>			
Gastos de venta		<b>3,363,507</b>	3,320,316
Gastos de administración		<b>1,826,678</b>	1,848,716
		<b>5,190,185</b>	5,169,032
Utilidad de operación		<b>1,202,013</b>	1,409,341
<b>Otros ingresos (gastos), neto</b>	16	<b>19,334</b>	( 129,888 )
<b>Participación de los trabajadores en la utilidad</b>	17	<b>( 30,246 )</b>	( 30,097 )
<b>Participación de los trabajadores en la utilidad diferida</b>	17	<b>11,315</b>	7,019
Utilidad antes del resultado integral de financiamiento		<b>1,202,416</b>	1,256,375
<b>Resultado integral de financiamiento:</b>			
Gastos financieros		<b>454,947</b>	473,354
Productos financieros		<b>( 45,893 )</b>	( 49,557 )
Fluctuación cambiaria		<b>294,333</b>	( 25,045 )
Efectos de valuación de instrumentos financieros	3f y 7	<b>( 4,338 )</b>	-
Total del resultado integral de financiamiento		<b>699,049</b>	398,752
Utilidad después del resultado integral de financiamiento		<b>503,367</b>	857,623
<b>Participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas</b>	9	<b>62,270</b>	( 31,359 )
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		<b>565,637</b>	826,264
<b>Impuestos a la utilidad</b>	17	<b>217,674</b>	258,418
Utilidad neta del ejercicio		<b>\$ 347,963</b>	\$ 567,846
Participación no controladora		<b>( \$ 99,386 )</b>	\$ 157,822
Participación controladora		<b>447,349</b>	410,024
		<b>\$ 347,963</b>	\$ 567,846

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010

(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "C"

	<u>Nota</u>	<u>Capital social</u>	<u>Prima en emisión de acciones</u>	<u>Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados</u>	<u>Efecto por adquisición de la participación no controladora</u>	<u>Efecto de conversión de operaciones extranjeras</u>	<u>Utilidades retenidas</u>	<u>Total de capital contable de la participación controladora</u>	<u>Participación no controladora</u>	<u>Total del capital contable</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009		\$ 35,310	\$ 1,255,956	(\$ 974,737 )	\$ 170,048	\$ 395,054	\$ 5,828,909	\$ 6,710,540	\$ 2,042,380	\$ 8,752,920
Dividendos pagados	18b	-	-	-	-	-	( 127,116 )	( 127,116 )	( 123,963 )	( 251,079 )
Utilidad integral		-	-	359,316	-	( 277,921 )	410,024	491,419	12,258	503,677
Saldos al 31 de diciembre de 2010		\$ 35,310	\$ 1,255,956	(\$ 615,421 )	\$ 170,048	\$ 117,133	\$ 6,111,817	\$ 7,074,843	\$ 1,930,675	\$ 9,005,518
Dividendos pagados	18b	-	-	-	-	-	( 120,054 )	( 120,054 )	-	( 120,054 )
Utilidad integral		-	-	( 699,354 )	-	629,819	447,349	377,814	( 15,371 )	362,443
Saldos al 31 de diciembre de 2011		<u>\$ 35,310</u>	<u>\$ 1,255,956</u>	<u>(\$ 1,314,775 )</u>	<u>\$ 170,048</u>	<u>\$ 746,952</u>	<u>\$ 6,439,112</u>	<u>\$ 7,332,603</u>	<u>\$ 1,915,304</u>	<u>\$ 9,247,907</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "D"

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>Actividades de operación:</b>		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 565,637	\$ 826,264
<b>Partidas sin impacto en el efectivo</b>		
<b>Relacionadas con actividades de operación:</b>		
PTU diferida	( 11,315 )	( 7,019 )
<b>Relacionadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación y amortización	653,782	635,679
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	102,997	3,945
Utilidad en venta de acciones	( 311,751 )	-
Bajas de propiedades, planta y equipo en desuso	3,847	-
Participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas	( 62,270 )	31,359
Efecto por valuación de instrumentos financieros	( 209 )	( 1,373 )
Intereses a favor	( 45,893 )	( 49,557 )
<b>Relacionadas con actividades de financiamiento:</b>		
Intereses devengados	454,947	473,354
Amortización de gastos financieros	5,229	5,201
Subtotal	<u>1,355,001</u>	<u>1,917,853</u>
Clientes	( 1,509,716 )	( 327,298 )
Inventarios	( 489,744 )	260,731
Otras cuentas por cobrar	( 213,177 )	( 274,121 )
Proveedores	1,735,650	883,882
Otros pasivos	296,883	( 1,206,319 )
Beneficios pagados y provisiones a los empleados	93,502	98,233
Impuestos a la utilidad pagados	( 473,518 )	( 205,515 )
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>794,881</u>	<u>1,147,446</u>
<b>Actividades de inversión:</b>		
Inversión en asociadas no consolidadas	( 10,350 )	-
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo.	( 608,519 )	( 472,535 )
Venta de propiedades, planta y equipo	13,097	19,896
Inversión en activos intangibles	( 42,042 )	( 4,707 )
Venta de acciones de subsidiarias	583,024	-
Efecto por venta de subsidiarias	( 120,952 )	-
Documentos y otras cuentas por cobrar a largo plazo	( 32,419 )	418,220
Intereses cobrados	45,867	49,557
Flujos netos de efectivo y equivalentes en actividades de inversión	( 172,294 )	10,431
Efectivo y equivalentes excedente para aplicar actividades de financiamiento	622,587	1,157,877
<b>Actividades de financiamiento:</b>		
Obtención de deuda bancaria	-	85,180
Pagos de deuda bancaria	( 344,155 )	( 516,360 )
Dividendos pagados	( 120,054 )	( 251,079 )
Intereses pagados	( 449,935 )	( 286,203 )
Documentos y otras cuentas por pagar a largo plazo	( 326 )	27,812
Flujos netos de efectivo y equivalentes en actividades de financiamiento	( 914,470 )	( 940,650 )
Disminución neto de efectivo y equivalentes	( \$ 291,883 )	\$ 217,227
Efecto por cambios en el valor del efectivo	255,527	( 66,037 )
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	<u>2,810,729</u>	<u>2,659,539</u>
Efectivo y equivalentes al final del periodo	<u>\$ 2,774,373</u>	<u>\$ 2,810,729</u>

# **Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**

## **Notas a los Estados Financieros Consolidados**

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "E"

---

### **1. Autorización y bases de presentación**

El 21 de febrero de 2012, la Administración de la Compañía autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas. Los estados financieros de 2010 han sido aprobados por los accionistas.

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas de Información Financiera (NIF) en vigor a la fecha del balance general.

Los estados financieros consolidados antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que en las subsidiarias en México es igual a la moneda de registro pero diferente a la moneda funcional de algunas de sus subsidiarias en el extranjero.

### **2. Actividad y evento relevante de la Compañía**

#### ***a) Actividad***

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía) es un grupo de compañías dedicadas principalmente a la fabricación y distribución de los siguientes productos: (i) conductores eléctricos y de comunicaciones, (ii) transformadores eléctricos de distribución y potencia, (iii) alimentos y botanas, (iv) piezas de fierro vaciado gris y dúctil (ver nota 16).

#### ***b) Evento relevante***

##### **Adquisición de negocio**

La subsidiaria Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V., como parte de la estrategia de desarrollo y crecimiento de negocio de segmentos y productos alimenticios diferenciados en la categoría actual, concretó la adquisición de los activos y marcas de las empresas Distribuidora Carrgua, S. de R. L. y Procesadora de Alimentos ALMO, S. A. de C. V.

---

### 3. Resumen de las principales políticas contables

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen el valor en libros de las propiedades, planta y equipo, activos intangibles y crédito mercantil; las estimaciones de valuación de cuentas por cobrar, inventarios y activos por impuestos a la utilidad diferidos; la valuación de instrumentos financieros derivados y/o las relaciones de cobertura y los activos y pasivos relativos a beneficios a los empleados. Los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace la referencia a pesos o “\$”, se trata de pesos mexicanos; de igual manera, cuando se hace la referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

Las políticas contables significativas aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados son las siguientes:

#### a) Reconocimientos de los efectos de la inflación

Los estados financieros consolidados que se acompañan fueron preparados de conformidad con las NIF mexicanas en vigor a la fecha del balance general, los cuales debido a que la Compañía opera en un entorno económico no inflacionario, incluyen el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera hasta el 31 de diciembre de 2007 con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), emitido y publicado por el Banco de México hasta el 14 de julio de 2011, a partir de esta fecha la elaboración y publicación de este indicador corresponde al INEGI. El porcentaje de inflación acumulado en los tres últimos ejercicios anuales, incluyendo el que se indica, y los índices utilizados para reconocer la inflación, se muestran a continuación:

<u>Al 31 de diciembre de:</u>	<u>INPC <sup>(1)</sup></u>	<u>Inflación</u>	
		<u>Del año</u>	<u>Acumulada</u>
2011	103.5510	3.81%	12.26%
2010	99.7421	4.40%	15.19%
2009	95.5370	3.57%	14.48%

<sup>(1)</sup> Base correspondiente a la segunda quincena de diciembre de 2010.

#### b) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de Xignux, S.A. de C.V. y los de sus subsidiarias en las que posee más del 50% de su capital social y/o ejerce control. Los saldos y operaciones entre partes relacionadas se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

La consolidación se efectuó con base en los estados financieros auditados de las compañías emisoras, los que fueron preparados de acuerdo con las NIF mexicanas.

Al 31 de diciembre de 2011, las principales subsidiarias son las siguientes:

	<b>% de tenencia accionaria</b>	<b>Actividad principal</b>
<b>Industrias Xignux, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias:</b>	100	
Xignux Automotriz, S.A. de C.V.	100	Holding
Xignux Alimentos, S.A. de C.V. con sus subsidiarias:	100	
Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	100	Carnes frías
Botanas y Derivados, S.A. de C.V.	100	Frituras y botanas
Mexican Snacks, Inc.	100	Frituras y botanas
Xignux Corporativo, S.A. de C.V.	100	Servicios
<b>Viakable, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias:</b>	100	
Conductores Monterrey, S. A. de C.V.	100	Cables
Magnekon, S.A. de C.V.	100	Cables magneto
Conductores del Norte Internacional, S.A. de C.V.	100	Cables
Multipak, S.A. de C.V.	100	Empaques madera
CME Wire & Cable, Inc.	100	Distribución
Sao Marco Industria e Comercio, Ltd.	100	Cables magneto
Eletec, S.A. de C.V.	100	Distribución
<b>Prolec, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias</b>	100	
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	50	Transformadores
Voltrak, S.A. de C.V.	100	Servicios
IOESA 2000, S.A. de C.V. y subsidiaria	100	Servicios
Productos y Servicios Electromecánicos, S.A. de C.V.	100	Servicios
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	100	Servicios
GE Prolec Transformers, Inc.	50	Distribución

### c) Conversión de estados financieros de operaciones extranjeras

Los estados financieros de operaciones extranjeras que se consolidan se convierten a la moneda de informe, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes y posteriormente se realiza la conversión de la moneda funcional a la de informe, utilizando para ello, el tipo de cambio histórico o el tipo de cambio de cierre del ejercicio y el índice de inflación del país de origen, dependiendo de si la información proviene de un entorno económico no inflacionario o inflacionario.

---

**d) Efectivo y equivalentes**

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras e inversiones temporales de inmediata realización con un plazo máximo de tres meses. A la fecha de los estados financieros consolidados, los intereses ganados y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, el saldo de efectivo y equivalentes incluyen inversiones disponibles a la vista por \$1,182,495 y \$1,031,717 respectivamente.

**e) Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar se presentan a su valor de realización, neto de provisiones para devoluciones y descuentos y de la estimación para pérdidas en su recuperación.

**f) Instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos**

La Compañía reconoce los instrumentos financieros derivados de acuerdo al Boletín C-10, “Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura”, el cual requiere que todos los instrumentos derivados se reconozcan en el balance general a sus respectivos valores razonables ya sea como activos financieros o como pasivos financieros de conformidad con los derechos y obligaciones establecidos en los mismos contratos. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas e insumos de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

La Compañía debe otorgar un colateral, en efectivo, en el caso que reciba llamadas de margen por la contraparte. Las llamadas de margen ocurren cuando el valor razonable de los instrumentos financieros derivados excede el monto establecido por la contraparte.

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en tasas de interés, tipos de cambio, precios de energéticos, precios de metales, la Compañía utiliza selectivamente instrumentos financieros derivados, tales como swaps, forwards de divisas y opciones.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación. La política de la Compañía es no realizar operaciones con carácter especulativo con instrumentos financieros derivados.

---

Los derivados designados de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (i) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (ii) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (iii) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción no efectiva se reconoce en la utilidad integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, se han designado como de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en el resultado integral de financiamiento.

La Compañía cuenta con un comité de inversiones y riesgo que incluye miembros de su Consejo de Administración, que continuamente analizan el riesgo de la Compañía en cuanto a precios, crédito y liquidez.

**g) Derivados implícitos**

La Compañía revisa los contratos que celebra para identificar la existencia de derivados implícitos. Los derivados implícitos identificados se sujetan a una evaluación para determinar si cumplen con las condiciones establecidas en la normatividad; en caso afirmativo, se separan del contrato anfitrión y se valúan a valor razonable. Si el derivado implícito se clasifica con fines de negociación, la plusvalía o minusvalía en el valor razonable se reconoce en los resultados del periodo. Los implícitos designados de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (i) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del implícito como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (ii) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva del implícito se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

**h) Inventarios y costos de ventas**

Los inventarios se presentan al costo original determinado por el método de costos promedio o valor de mercado, el menor, siempre y cuando este último no sea inferior al valor neto de realización.

---

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el costo de reposición o valor neto de realización de los inventarios durante el ejercicio.

La Compañía registra estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultara inferior al valor registrado.

**i) Inversión en acciones de compañías asociadas**

La inversión en acciones de compañías asociadas, en las que la Compañía posee entre el 10% y el 50% de su capital social y tiene influencia significativa sobre las mismas, se valúa por el método de participación con base en los estados financieros de las compañías emisoras al 31 de diciembre de 2011 y 2010. Este método consiste en adicionar al costo de adquisición de las acciones la proporción que le corresponde a la tenedora en el capital, los resultados y los efectos de inflación de la emisora, posterior a su fecha de compra.

**j) Propiedades, planta y equipo**

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición y hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron utilizando los índices de inflación del país de origen y las variaciones de los tipos de cambio en relación con el peso.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas determinadas por peritos independientes.

Las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos son las siguientes:

	<u>Tasas</u>
Edificios	3 – 5%
Maquinaria y equipo	3 – 10%

Las mejoras a locales arrendados se amortizan de acuerdo a la vigencia de los contratos de renta o la vida útil de la mejora, el menor.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

---

### **k) Subvenciones gubernamentales**

La Compañía aplica por supletoriedad la NIC 20 “Contabilidad para subvenciones gubernamentales y revelaciones sobre asistencia gubernamental”. La Compañía registra los beneficios que provienen de las subvenciones gubernamentales hasta que existe una alta certeza de que han sido cumplidos los requisitos estipulados por la autoridad gubernamental para el disfrute de los mismos.

Las asistencias gubernamentales en las que se recibe efectivo, son registradas como una disminución del gasto realizado por la Compañía, y se registran al momento en que se cumplen con los requisitos establecidos por la autoridad gubernamental relativa, amortizándose conforme se van realizando las erogaciones y completado los requisitos establecidos en el contrato, usualmente en un período no mayor a un año.

Al 31 de diciembre de 2011, se recibieron apoyos por parte del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) por la cantidad de \$7,358, mismas que son presentadas como una reducción del gasto sobre el cual se registra el apoyo al CONACYT.

### **l) Crédito mercantil**

El crédito mercantil representa el excedente del precio de compra de los negocios adquiridos sobre el valor razonable de sus activos netos. Para determinar dicho excedente, se eliminan los activos intangibles adquiridos que no posean un valor de recuperación. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro por lo menos anualmente.

### **m) Activos intangibles y otros activos**

Los activos intangibles y otros activos incluyen principalmente patentes, marcas y otros cargos diferidos. Estos activos se registran a su costo de adquisición o desarrollo y aquellos adquiridos o desarrollados hasta el 31 de diciembre de 2007, se presentan a su valor actualizado a esa fecha, mediante factores derivados del INPC. Asimismo, las patentes y marcas están sujetas a pruebas de deterioro de manera anual.

Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno, se capitalizan y amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en aproximadamente 4 años.

Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda, se capitalizan y se amortizan durante la vigencia de cada transacción, como parte de la tasa de interés efectiva. Estos costos incluyen descuentos, comisiones, así como honorarios de abogados, agentes colocadores, consultores e impresores.

---

**n) Deterioro del valor de recuperación de propiedades, planta y equipo y otros activos no circulantes**

La Compañía evalúa periódicamente los valores actualizados de las propiedades, planta y equipo y otros activos no circulantes, para determinar la existencia de indicios de que dichos valores exceden su valor de recuperación. El valor de recuperación representa el monto de los ingresos potenciales que se espera razonablemente obtener como consecuencia de la utilización de dichos activos. Si se determina que los valores actualizados son excesivos, la Compañía registra las estimaciones necesarias para reducirlos a su valor de recuperación. Cuando se tiene la intención de vender los activos, éstos se presentan en los estados financieros consolidados a su valor actualizado o de realización, el menor.

**o) Provisiones**

La Compañía reconoce, con base en estimaciones de la administración, provisiones de pasivo por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios es virtualmente ineludible y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente comisiones sobre ventas y sueldos.

**p) Beneficios a los empleados**

Los beneficios acumulados por terminación por causas distintas de reestructuración y al retiro, a que tienen derecho los empleados, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado considerando los sueldos y costos proyectados de los beneficios.

La ganancia o pérdida actuarial se amortiza considerando como base la vida laboral remanente de los empleados que se espera reciban beneficios del plan.

**q) Impuestos a la utilidad (Impuesto sobre la renta (ISR), impuesto empresarial a tasa única (IETU) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU))**

El ISR, IETU y PTU causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

El ISR diferido, IETU diferido y PTU diferida, se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos y PTU diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros consolidados de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar e impuesto al activo por compensar o a solicitar en devolución, y créditos fiscales. Los activos y pasivos por impuestos y PTU diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos y PTU diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueban dichos cambios.

---

**r) Actualización del capital social, otras aportaciones y resultados acumulados**

Hasta el 31 de diciembre de 2007 se determinó multiplicando las aportaciones y los resultados acumulados por factores derivados del INPC, que miden la inflación acumulada desde las fechas en que se realizaron las aportaciones y se generaron los resultados hasta el cierre del ejercicio de 2007, fecha en que se cambió a un entorno económico no inflacionario conforme a la NIF B-10 “Efectos de la inflación”. Los importes así obtenidos representaron los valores constantes de la inversión de los accionistas.

**s) Efecto acumulado por conversión**

Representa la diferencia que resulta de convertir a las operaciones extranjeras, de su moneda funcional a la moneda de informe.

**t) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen conforme los productos se entregan a los clientes y se les transfieren los riesgos y beneficios de los mismos; los ingresos por servicios se reconocen conforme se prestan. Las estimaciones para pérdidas en la recuperación de cuentas por cobrar, provisiones para devoluciones y descuentos y comisiones sobre ventas se registran con base en análisis y estimaciones de la administración.

**u) Concentración de negocio y crédito**

Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en algún cliente específico.

Así mismo, la adquisición de materias primas y mercancías se realiza con un gran número de proveedores, sin que exista concentración importante en algún proveedor específico.

**v) Gastos de investigación y publicidad**

Los gastos de investigación y la publicidad se llevan a resultados conforme se incurren.

**w) Resultado integral de financiamiento (RIF)**

El RIF incluye los intereses, las diferencias en cambios, el efecto por conversión y los efectos de valuación de instrumentos financieros.

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del ejercicio.

---

## x) Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

## 4. Cambios contables

Las NIF y Mejoras, que se mencionan a continuación, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) entraron en vigor para los ejercicios que se iniciaron a partir del 1o. de enero de 2011, especificando, en cada caso, su aplicación prospectiva o retrospectiva.

(a) **NIF C-4 “Inventarios”**- Entró en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 con efectos retrospectivos, deja sin efecto el anterior Boletín C-4, y establece las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior de los inventarios en el balance general. Los principales cambios son:

- Se eliminan: a) el costeo directo como un sistema de valuación y, b) la fórmula (antes método) de asignación del costo de inventarios denominado Últimas Entradas- Primeras Salidas (“UEPS”).
- Establece que la modificación del costo de los inventarios debe hacerse únicamente sobre la base del valor neto de realización.
- Requiere que en los casos de adquisiciones de inventarios mediante pagos a plazo, la diferencia entre el precio de compra bajo condiciones normales de crédito y el importe pagado se reconozca como costo financiero durante el periodo de financiamiento.
- Permite que, en determinadas circunstancias, las estimaciones de pérdidas por deterioro de inventarios que se hayan reconocido en un periodo anterior, se disminuyan o cancelen contra los resultados del periodo en el que ocurran esas modificaciones.
- Requiere que se reconozcan como inventarios los artículos cuyos riesgos y beneficios ya se hayan transferido a la entidad; por lo tanto, debe entenderse que los pagos anticipados no forman parte de los inventarios.

---

(b) **NIF C-5 “Pagos anticipados”**- Entró en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 con efectos retrospectivos, deja sin efecto el anterior Boletín C-5, e incluye principalmente los siguientes cambios:

- Los anticipos para la compra de inventarios (circulante) o propiedades, planta y equipo e intangibles (no circulante), entre otros, deben presentarse en el rubro de pagos anticipados, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Asimismo, los pagos anticipados deben presentarse en atención de la partida destino, ya sea en el circulante o en el no circulante.
- Requiere revelar en notas a los estados financieros, entre otros aspectos, su integración, las políticas para su reconocimiento contable y las pérdidas por deterioro y en su caso su reversión.

(c) **NIF C-6 “Propiedades, planta y equipo”**- Entró en vigor a partir del 1o. de enero de 2011, excepto por los cambios provenientes de la segregación en sus partes componentes de partidas de propiedades, planta y equipo que tengan una vida útil claramente distinta, que entrarán en vigor para aquellos ejercicios que inicien a partir del 1o. de enero de 2012 (esto únicamente aplica para entidades que no hayan realizado la segregación de sus partes componentes). Los cambios contables producidos por la aplicación inicial de esta NIF deben reconocerse de forma prospectiva. Entre los principales cambios en relación con el Boletín C-6 “Propiedades, planta y equipo” que sustituye, se incluyen los siguientes:

- Adiciona las bases para determinar el valor residual de un componente.
- Elimina la disposición de asignarse un valor determinado por avalúo a las propiedades, planta y equipo adquiridos sin costo alguno o a un costo inadecuado.
- Establece como obligatorio depreciar componentes que sean representativos de una partida de propiedades, planta y equipo, independientemente de depreciar el resto de la partida como si fuera un solo componente.
- Señala que cuando un componente esté sin utilizar debe continuar depreciándose, salvo que la depreciación se determine en función a la actividad.

No existen efectos importantes en la información financiera consolidada derivada de estas nuevas normas.

---

## Mejoras a las NIF 2011

En diciembre de 2010 el CINIF emitió el documento llamado “Mejoras a las NIF 2011”, que contiene modificaciones puntuales a algunas NIF. Las modificaciones que generan cambios contables son las siguientes:

- **NIF B-1 “Cambios contables y correcciones de errores”**- Requiere la presentación del estado de situación financiera inicial cuando haya ajustes retrospectivos, así como la presentación en el estado de variaciones en el capital contable de los saldos iniciales previamente informados, los efectos de la aplicación retrospectiva y los saldos iniciales reformulados. Estas mejoras entraron en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma retrospectiva.
- **NIF B-2 “Estado de flujos de efectivo”**- Se elimina el requerimiento de presentar en el estado de flujos de efectivo el rubro “efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento o, efectivo a obtener de actividades de financiamiento”, dejándolo a nivel de recomendación. Esta mejora entró en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma retrospectiva.
- **Boletín C-3 “Cuentas por cobrar”**- Se establece el reconocimiento del ingreso por intereses de cuentas por cobrar conforme se devenguen, siempre y cuando su importe se pueda valorar confiablemente y su recuperación sea probable. Asimismo se establece que no deben reconocerse ingresos por intereses de cuentas por cobrar consideradas de difícil recuperación. Estas mejoras entraron en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 y su aplicación es de forma prospectiva.
- **Boletín C-10 “Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura”**- Las mejoras a este Boletín entraron en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 con aplicación retrospectiva e incluyen principalmente lo siguiente:
  - Permite excluir algunos efectos de la efectividad de coberturas.
  - Admite reconocer como cobertura, una transacción pronosticada intragrupo, sólo cuando las monedas funcionales de las partes relacionadas son diferentes entre sí.
  - Establece la presentación del efecto del riesgo cubierto correspondiente a movimientos en la tasa de interés, cuando la posición cubierta es la porción de un portafolio.
  - Requiere la presentación por separado de las cuentas de margen.
  - En una relación de cobertura, permite designar una proporción del monto total del instrumento de cobertura, como el instrumento de cobertura; y establece la imposibilidad de designar una relación de cobertura por una porción de la vigencia del instrumento de cobertura.

- **Boletín D-5 “Arrendamientos”**- Se establece la tasa de descuento a utilizar en arrendamientos capitalizables, se adicionan revelaciones relativas a dichos arrendamientos, y se modifica el momento en que se debe reconocer la ganancia o pérdida por venta y arrendamiento en vía de regreso. Las mejoras a este Boletín entraron en vigor para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2011 y su aplicación es de forma prospectiva, excepto por los cambios en revelación, que deben reconocerse en forma retrospectiva.

No existen efectos importantes en la información financiera consolidada derivada de esta nueva normatividad.

## 5. Posición en moneda extranjera y conversión

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras convertidos a la moneda de informe, al 31 de diciembre de 2011 y 2010, se indican a continuación:

	<b>Miles de pesos mexicanos</b>	
	<b>2011</b>	2010
Activos:		
A corto plazo	\$ 4,570,907	\$ 3,964,387
A largo plazo	<u>1,376,656</u>	<u>1,443,125</u>
	<u><b>5,947,563</b></u>	<u>5,407,512</u>
Pasivos:		
A corto plazo	( 2,253,076 )	( 2,803,839 )
A largo plazo	( <u>7,815,049</u> )	( <u>6,967,323</u> )
	( <u><b>10,068,125</b></u> )	( <u>9,771,162</u> )
Posición pasiva, neta	( <u><b>\$ 4,120,562</b></u> )	( <u>\$ 4,363,650</u> )

Los tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión en relación a la moneda de informe al 31 de diciembre de 2011 y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, son los siguientes:

<b>País de origen</b>	<b>Moneda</b>	<b>Tipo de cambio</b>	
		<b>De cierre</b>	<b>Emisión</b>
Estados Unidos de América	Dólar	13.9787	12.7856
Panamá	Dólar	13.9787	12.7856
Brasil	Real	7.4521	6.8160
India	Rupia	0.2743	0.2509
Colombia	Peso Colombiano	0.0072	0.0066

Para efecto de conversión se utilizaron los siguientes tipos de moneda:

<u>Operación extranjera</u>	<u>País de origen</u>	<u>Moneda</u>		
		<u>De registro</u>	<u>Funcional</u>	<u>De informe</u>
Conductores Monterrey, S.A. de C.V.	México	Peso	Dólar	Peso mexicano
Magnekon, S.A. de C.V.	México	Peso	Dólar	Peso mexicano
CME Wire and Cable, Inc.	Estados Unidos de América	Dólar	Dólar	Peso mexicano
Viakon Colombia, S.A.S	Colombia	Peso colombiano	Peso colombiano	Peso mexicano
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	México	Peso	Dólar	Peso mexicano
GE Prolec Transformers, Inc.	Estados Unidos de América	Dólar	Dólar	Peso mexicano
Mexican Snacks, Inc.	Estados Unidos de América	Dólar	Dólar	Peso mexicano
Sao Marco Industria e Comercio, Ltda.	Brasil	Real	Real	Peso mexicano
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	Colombia	Peso colombiano	Peso colombiano	Peso mexicano
Indo Tech Transformers, Ltd.	India	Rupia	Rupia	Peso mexicano
Industrial Eléctrica de Panamá, S.A.	Panamá	Dólar	Dólar	Peso mexicano

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la pérdida (utilidad) en cambios resultante del proceso de conversión de operaciones extranjeras asciende a \$129,005 y (\$32,783), respectivamente, los cuales se presentan netos de la fluctuación cambiaria en los estados consolidados de resultados.

## 6. Documentos por cobrar a corto plazo

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Aerosami, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	<u>\$ 25,156</u>	<u>\$ 9,268</u>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se cuenta con un pagaré documentado en dólares por 1,800 y 750 miles de dólares, documentado con un pagaré con vencimiento de capital al 31 de diciembre de 2012 y 2011, a una tasa nominal del 8.20% y 9% anual, respectivamente.

## 7. Instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos

La Compañía y sus subsidiarias se encuentran expuestas, por su curso normal del negocio, a una serie de riesgos de tipo de cambio y precios de bienes genéricos. Para mitigar la exposición a dichos riesgos la Compañía y subsidiarias realizan operaciones con instrumentos financieros derivados de cobertura y negociación con diferentes intermediarios financieros.

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos se establece una relación de cobertura, en la cual la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumentos de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto, como se probará la efectividad del instrumento de cobertura en compensar el riesgo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura.

La Compañía administra el riesgo de crédito en todo su portafolio de instrumentos financieros derivados mediante la estrategia de operar los mismos solo con contrapartes de excelente calidad moral y crediticia como se puede observar en el detalle de las operaciones.

Al 31 de diciembre de 2011, la posición de los instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos es como sigue:

Instrumento derivado	Contraparte	Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Nacional		Condiciones básicas	Riesgo asumido	Valor razonable	
				Cantidad	Unidad			Activo	Pasivo
Swaps de cobre	BBVA	Durante 2011	Durante 2012	3,769,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del cobre	\$ 4,624	\$ -
Swaps de cobre	Prudential	Durante 2011	Durante 2013	438,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del cobre	1,435	-
Cross Currency Swaps	Banamex	01/03/2007	16/05/2014	750,000	Pesos mexicanos	Swap de tasa variable en pesos a tasa fija en dólares	Depreciación de MXN contra USD, Decremento en curva de tasa en dólares (Libor) y Decremento en tasa en pesos (TIE)	-	277,895
Cross Currency Swaps	Banamex	09/03/2007	Diferentes fechas	2,016,672	Pesos mexicanos	Swap de tasa fija en pesos a tasa fija en dólares	Depreciación de MXN contra USD, Decremento en curva de tasa en dólares (Libor) e Incremento en curva de tasa en pesos (TIE)	-	832,805
Cross Currency Swaps	Royal Bank of Scotland	07/07/2008	30/06/2015	310,125	Pesos mexicanos	Swap de tasa fija en pesos a tasa fija en dólares	Depreciación de MXN contra USD, Decremento en curva de tasa en dólares (Libor) e Incremento en curva de tasa en pesos (TIE)	-	119,157
Forward	Comerica	Diferentes fechas	Diferentes fechas	36,839,191	USD	Venta USD	Incremento en Tipo de cambio	-	48,946
Swaps de cobre	Prudential	Durante 2011	Durante 2012	11,517,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del cobre	-	45,333
Swaps	Citibank	Diferentes fechas	Diferentes fechas	3,428,215	Libras	Derecho de compra	Baja en precio de cobre	-	9,222
Forward	Comerica	Diferentes fechas	Diferentes fechas	9,075,000	USD	Venta USD	Incremento en Tipo de cambio	-	6,276
Forward	Royal Bank of Scotland	Diferentes fechas	Diferentes fechas	30,000,000	USD	Venta USD	Incremento en Tipo de cambio	-	3,748
Swaps de cobre	BBVA	Durante 2011	Durante 2013	102,653	Libras	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del cobre	-	2,779
Swaps de aluminio	Prudential	Durante 2011	Durante 2012	1,905	Toneladas	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del aluminio	-	1,851
Swaps de aluminio	BBVA	Durante 2011	Durante 2012	759	Toneladas	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del aluminio	-	1,602
Swaps de aluminio	Citibank	Durante 2011	Durante 2012	277	Toneladas	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del aluminio	-	591
Swaps de cobre	Citibank	Durante 2011	Durante 2012	198,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio variable	Baja en el precio del cobre	-	117
								\$ 6,059	\$ 1,350,322

Al 31 de diciembre de 2010, la posición de los instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos es como sigue:

Instrumento derivado	Contraparte	Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Nocional		Condiciones básicas	Riesgo asumido	Valor razonable	
				Cantidad	Unidad			Activo	Pasivo
<b>Con fines de cobertura:</b>									
Swaps de cobre	Prudential	Durante 2010	Durante 2011	6,375,000	Libras	Compensación de flujos	Baja en el precio de cobre	\$ 37,924	\$ -
Swaps	RBS	Diferentes fechas	Diferentes fechas	1,690,000	USD	Compra a precio fijo	Incremento en Tipo de cambio	30,507	-
Forward	Comerica	Diferentes fechas	Diferentes fechas	19,440,000	USD	Venta USD	Incremento en Tipo de cambio	17,063	-
Swaps de aluminio	Prudential	Durante 2010	Durante 2011	3,527	Toneladas	Compensación de flujos	Baja en el precio de aluminio	12,028	-
Forward de Divisas	Comerica Bank	Diferentes fechas	Diferentes fechas	7,200	USD	Venta a futuro de USD y recibe pesos	Depreciación del peso respecto al dólar por debajo de los precios pactados	6,263	-
Forward	Comerica	Diferentes fechas	Diferentes fechas	2,160,000	USD	Venta USD a TC fijo	Incremento en Tipo de cambio	1,899	-
Opciones	Citibank	Diferentes fechas	Diferentes fechas	1,800	Ton	Derecho de compra	Baja en precio de cobre	521	-
Cross Currency Swaps	Banamex	01/03/2007	16/05/2014	750,000	Peso Mexicano	Swap de tasa variable en pesos a tasa fija en dólares	Depreciación de MXN contra USD.	-	179,370
Cross Currency Swaps	Banamex	09/03/2007	Diferentes fechas	2,016,672	Pesos mexicanos	Swap de tasa fija en pesos a tasa fija en dólares	Decremento en curva de tasa en dólares (Libor) y Incremento en curva de tasa en pesos (TIIE)	-	449,781
Cross Currency Swaps	Royal Bank of Scotland	07/07/2008	30/06/2015	310,125	Peso Mexicano	Swap de tasa fija en pesos a tasa fija en dólares	Depreciación de MXN contra USD.	-	65,087
Gas Swaps	Citibank	Diferentes fechas	Diferentes fechas	390,000	MMBTU	Paga un precio fijo y recibe el precio variable del Natural Gas Texas Eastern STX	Decremento en curva de tasa en dólares (Libor) e Incremento en curva de tasa en pesos (TIIE)	-	1,969
Forward de Divisas	Rabo Bank	Diferentes fechas	Diferentes fechas	123,034	USD	Compra de dólares	Baja del precio del gas por debajo de los precios pactados de venta de gas a fechas futuras	-	47
<b>Con fines de negociación:</b>									
Fx Forward	Royal Bank of Scotland	Durante 2010	Durante 2011	195,329	Euros	Compensación de flujos	Volatilidad tipo de cambio	-	66
								<b>\$ 106,205</b>	<b>\$ 696,320</b>

## 8. Inventarios

Los inventarios se integran como sigue:

	2011	2010
Productos terminados	\$ 1,685,617	\$ 1,356,450
Productos en proceso	1,279,769	906,179
Materias primas	772,783	720,728
Mercancías en tránsito	53,171	104,446
Otros inventarios <sup>(1)</sup>	82,287	75,940
	<b>\$ 3,873,627</b>	<b>\$ 3,163,743</b>
Menos estimación para obsolescencia y lento movimiento	( 52,890 )	( 76,928 )
	<b>\$ 3,820,737</b>	<b>\$ 3,086,815</b>

<sup>(1)</sup> Se integra principalmente por refacciones, estas son consumidas a través del tiempo en el proceso productivo, por lo cual califican como inventarios.

## 9. Inversión en acciones de compañías asociadas

La inversión en acciones de compañías asociadas se presenta valuada por el método de participación, considerando los resultados y el capital contable de las emisoras. El saldo de este rubro se integra como sigue:

Al 31 de diciembre de 2011:

	<u>% de participación</u>	<u>Activos</u>	<u>Pasivos</u>	<u>Utilidad (pérdida) del ejercicio</u>	<u>Valor de la inversión en acciones</u>	<u>Participación en resultados</u>
Conticón, S.A. de C.V.	43.0	\$ 2,790,410	\$ 1,114,017	\$ 136,714	\$ 720,849	\$ 58,787
Cobre de México, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	4.5	3,384,370	2,553,389	27,281	37,062	1,216
Conalum, S.A. de C.V.	44.0	138,992	24,442	7,137	50,402	3,140
Administraciones Industriales de Celaya, S.A. de C.V.	43.0	50,725	18,933	5,324	13,670	2,289
Aero Ventas, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	14.0	100,461	1,149 (	10,436)	13,904 (	1,461)
Aero Ventas México, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	20.0	21,734	122 (	8,507)	4,323 (	1,701)
Otras inversiones	-	-	-	-	( 2,399)	-
					<u>\$ 837,811</u>	<u>\$ 62,270</u>

Al 31 de diciembre de 2010:

	<u>% de participación</u>	<u>Activos</u>	<u>Pasivos</u>	<u>Utilidad (pérdida) del ejercicio</u>	<u>Valor de la inversión en acciones</u>	<u>Participación en resultados</u>
Conticón, S.A. de C.V.	43.0	\$ 2,471,138	\$ 1,094,038 (	74,875 )	\$ 592,153 (	32,196 )
Cobre de México, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	4.5	2,685,322	2,062,981 (	96,254 )	27,756 (	4,293 )
Conalum, S.A. de C.V.	44.0	125,282	18,368	12,056	47,043	5,305
Administraciones Industriales de Celaya, S.A. de C.V.	43.0	46,559	20,091	5,856	11,510	2,518
Aero Ventas, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	14.0	46,302	1,551 (	5,402 )	6,265 (	756 )
Aero Ventas México, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	20.0	30,569	450 (	9,687 )	6,024 (	1,937 )
Otras inversiones	-	-	-	-	( 2,673 )	-
					<u>\$ 688,078</u>	<u>( \$ 31,359 )</u>

(1) Se tiene participación indirecta a través de la asociada Conticon, S.A. de C.V., quien mantiene el 89.63% de las acciones de esta compañía, lo cual equivale en total al 43% de tenencia de manera indirecta.

(2) Información proveniente de estados financieros no auditados.

## 10. Propiedades, planta y equipo

El análisis de este rubro se muestra a continuación:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Costo	<u>\$ 15,422,938</u>	<u>\$ 14,537,787</u>
Depreciación acumulada y deterioro	<u>8,465,167</u>	<u>7,689,688</u>
	<u>\$ 6,957,771</u>	<u>\$ 6,848,099</u>

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Terrenos	<b>845,828</b>	823,501
Edificios	<b>1,745,276</b>	1,820,905
Maquinaria y equipo	<b>4,123,806</b>	3,964,208
Inversiones en proceso	<b>242,861</b>	239,485
	<b><u>\$ 6,957,771</u></b>	<b><u>\$ 6,848,099</u></b>

	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios<sup>(1)</sup></u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso<sup>(2)</sup></u>	<u>Total</u>
<b>Costo</b>					
Saldo al 31 de diciembre de 2009	\$ 865,339	\$ 2,962,809	\$ 9,585,297	\$ 317,466	\$ 13,730,911
Adquisiciones	6,122	64,037	360,342	78,243	508,744
Disposiciones	( 44,508 )	( 80,023 )	( 267,593 )	( 155,088 )	( 547,212 )
Disponibles para su venta	-	-	( 144 )	-	( 144 )
Efecto de conversión	( 3,452 )	31,329	818,747	( 1,136 )	845,488
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$ 823,501	\$ 2,978,152	\$ 10,496,649	\$ 239,485	\$ 14,537,787
Adquisiciones	52,196	60,717	387,480	108,126	608,519
Disposiciones	( 651 )	( 51,819 )	( 144,518 )	( 104,750 )	( 301,738 )
Disponibles para su venta	-	-	( 319 )	-	( 319 )
Efecto de conversión	( 12,352 )	73,564	920,231	-	981,443
Venta de subsidiarias	( 16,866 )	( 97,567 )	( 288,321 )	-	( 402,754 )
Saldo al 31 de diciembre de 2011	<b><u>\$ 845,828</u></b>	<b><u>\$ 2,963,047</u></b>	<b><u>\$ 11,371,202</u></b>	<b><u>\$ 242,861</u></b>	<b><u>\$ 15,422,938</u></b>

(1) Al 31 de diciembre de 2011, incluye \$13,169 de mejoras en propiedades arrendadas.

(2) Durante el ejercicio 2011 una subsidiaria de la Compañía suspendió el proyecto de la remodelación a la planta Monterrey por importe de \$42,311, por lo cual este gasto se presenta dentro de otros gastos (ver nota 16).

	<u>Edificios<sup>(1)</sup></u>	<u>Maquinaria y equipo<sup>(2)</sup></u>	<u>Total</u>
<b>Depreciación acumulada y deterioro</b>			
Saldo al 31 de diciembre de 2009	\$ 1,140,204	\$ 5,757,669	\$ 6,897,873
Eliminada por venta de activos	( 57,712 )	( 100,894 )	( 158,606 )
Depreciación del ejercicio	83,615	505,298	588,913
Efecto de conversión	( 8,860 )	370,408	361,548
Otros	-	( 40 )	( 40 )
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$ 1,157,247	\$ 6,532,441	\$ 7,689,688
Eliminada por venta de activos	( 239 )	( 181,558 )	( 181,797 )
Depreciación del ejercicio	81,892	501,246	583,138
Efecto de conversión	24,911	562,849	587,760
Venta de subsidiarias	( 46,040 )	( 167,582 )	( 213,622 )
Saldo al 31 de diciembre de 2011	<b><u>\$ 1,217,771</u></b>	<b><u>\$ 7,247,396</u></b>	<b><u>\$ 8,465,167</u></b>

(1) Al 31 de diciembre de 2011, incluye \$5,296 de mejoras en propiedades arrendadas.

(2) Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, incluye \$32,803 por pérdida por deterioro de la subsidiaria Mexican Snacks, Inc., esto como parte de las evaluaciones periódicas descritas en la nota 3n.

## 11. Crédito mercantil

El crédito mercantil se originó por la adquisición de los siguientes negocios:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Indo-Tech Transformers, Limited <sup>(1)</sup>	\$ 727,733	\$ 667,291
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	176,714	176,714
Zwan	115,129	115,129
Productos y Servicios Electromecánicos, S.A. de C.V.	46,625	46,625
IOESA 2000, S.A. de C.V.	33,160	33,160
Voltrak, S.A. de C.V.	32,110	32,110
	<u>\$ 1,131,471</u>	<u>\$ 1,071,029</u>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 incluye efecto de conversión de operaciones extranjeras por \$60,442 y (\$26,151), respectivamente

## 12. Activos intangibles y otros activos, neto

El análisis de este rubro se muestra a continuación:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>Activos intangibles con vida útil indefinida:</b> <sup>(1)</sup>		
Patentes y marcas <sup>(4)</sup>	\$ 1,044,791	\$ 1,035,893
Licencias y derechos de producción	44,324	39,182
	<u>1,089,115</u>	<u>1,075,075</u>
<b>Activos intangibles con vida útil definida:</b> <sup>(2)</sup>		
Licencias de software	79,103	73,006
Derechos adquiridos por acuerdo de no competencia <sup>(3)</sup>	81,156	76,156
Gastos por emisión de notas y certificados bursátiles	39,440	39,440
Cargos diferidos	16,178	17,572
Base de clientes	10,215	10,215
Procesos y fórmulas ready to eat <sup>(4)</sup>	2,961	-
	<u>229,053</u>	<u>216,389</u>
<b>Otros activos:</b>		
Impuesto al patrimonio de subsidiaria en el extranjero	16,692	-
Otros activos	81,694	31,425
	<u>98,386</u>	<u>31,425</u>
	<u>\$ 1,416,554</u>	<u>\$ 1,322,889</u>
Amortización acumulada	( 407,699 )	( 357,679 )
Deterioro acumulado	( 28,186 )	( 27,846 )
	<u>\$ 980,669</u>	<u>\$ 937,364</u>

- (1) Debido a que no existen factores que limiten la vida útil de estos activos, tales como legales, regulatorios, económicos, entre otros, se considera que su vida es indefinida.
- (2) Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan en línea recta a la tasa del 25%.
- (3) El incremento corresponde al contrato firmado con los Accionistas de Distribuidora Carrgua, S de R.L. de C.V. el cuál establece una cláusula de no competencia de 10 años.
- (4) Con la finalidad de incursionar en el negocio de los sándwiches, se adquirieron algunos activos de las marcas Carrgua y Almo.

### 13. Provisiones

Las provisiones, al 31 de diciembre de 2011 y 2010, se integran como sigue:

	<u>Garantías</u>	<u>Penaliza- ciones</u>	<u>Contingencias<sup>(1)</sup></u>	<u>Total</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2010	\$ 147,355	\$ 37,823	\$ 21,759	\$ 206,937
Incrementos, cargos a resultados	51,026	67,718	81,862	200,606
Pagos efectuados	( 129,718 )	( 92,099 )	( 18,766 )	( 240,583 )
Saldos al 31 de diciembre de 2011	<u>\$ 68,663</u>	<u>\$ 13,442</u>	<u>\$ 84,855</u>	<u>\$ 166,960</u>

- (1) Provisión relacionada al contrato de venta de su anterior subsidiaria Helfont Productos Eléctricos, Ltda., celebrado en el año 2001 y mediante el cual la Compañía se obligaba a cubrir diversas contingencias que se originaran de actos anteriores a la fecha de venta y que surgieran dentro de los cinco años posteriores a dicha venta. Esta provisión incluye principalmente los siguientes conceptos: (i) remediación ambiental, (ii) honorarios profesionales relacionados y (iii) créditos fiscales. Durante el ejercicio esta provisión se incrementó en \$48,255.

Derivado del contrato de venta de Tisamatic, S. de R.L. de C.V. y Tisamatic de México, S. de R.L. de C.V., Industrias Xignux, S.A. de C.V. se obligó a indemnizar a la contraparte por cualquier contingencia que surgiera por actos u omisiones anteriores a la fecha de la misma, siempre y cuando dichas contingencias surgieran dentro de un periodo de 3 años posteriores a dicha venta, realizada el 30 de noviembre de 2011, de acuerdo a estimaciones se determinó el monto de \$21,052, registrados en otros gastos.

Derivado del contrato de venta de Xignux Yazaki, S.A. de C.V., Yazaki Do Brasil, Ltda. y Yazaki Argentina, S.R.L., Xignux Automotriz, S.A. de C.V. se obligó a indemnizar a la contraparte por cualquier contingencia que surgiera por actos u omisiones anteriores a la fecha de la venta, siempre y cuando dichas contingencias surgieran en un periodo de los dos años posteriores a dicha venta, de acuerdo a estimaciones se determinó el monto de \$12,555, registrados en otros gastos.

## 14. Deuda

La deuda al 31 de diciembre de 2011 se integra como sigue:

Tipo de crédito	Institución	Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Crédito original			Miles de pesos	
				Moneda	Importe	Tasa de interés	Corto plazo	Largo plazo
Préstamos directos	Banco Santander Colombia, S.A.	08/11/2010	06/02/2012	USD	7,172	LB+2%	\$ 100,325	\$ -
Préstamos directos	Citibank	30/06/2011	30/06/2012	Rupias	238,207	12% - 14%	85,032	-
Préstamos directos	Banco de Bogotá, S.A.	01/06/2011	01/03/2012	Pesos Colombianos	6,000,000	DTF+4.0%	43,200	-
Préstamos directos	Citibank de Colombia, S.A.	16/01/2011	16/02/2012	Pesos Colombianos	4,500,000	7.8%	32,400	-
Préstamos directos	Banco de Crédito del Perú	01/02/2011	01/02/2013	Nuevos Soles	5,300	11.0%	27,011	643
Préstamos directos	State Bank of India	30/06/2011	30/06/2012	Rupias	11,250	14%	24,463	-
Préstamos comercio exterior	Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais	01/06/2008	30/06/2013	USD	2,500	6.1%	5,142	3,011
Préstamos directos	Standard Chatered Bank	31/01/2008	30/06/2012	Rupias	70,419	11% -13%	3,864	-
Préstamos directos	Leasing Bogotá, S.A.	10/07/2010	01/07/2014	Pesos Colombianos	590,000	DTF+7.00%	1,087	2,271
Préstamos revolventes	Consorcio Morelco	01/01/2010	01/02/2012	Pesos Colombianos	5,000,000	DTF+2.0%	106	-
Certificados bursátiles	Diversos inversionistas	25/05/2007	10/05/2019	Pesos Mexicanos	1,450,000	8.7%	-	1,450,000
Certificados bursátiles	Diversos inversionistas	07/08/2008	30/06/2015	Pesos Mexicanos	1,400,000	10.5%	-	1,400,000
Certificados bursátiles	Diversos inversionistas	25/05/2007	16/05/2014	Pesos Mexicanos	750,000	TIE 28D+4	-	750,000
Préstamos directos	Bancomer	05/10/2009	07/10/2014	USD	60,000	Libor + 350	-	419,361
Préstamos directos	Comerica Bank	08/07/2009	23/06/2014	USD	50,000	Libor + 260	-	349,747
							\$ 322,630	\$ 4,375,033

Los vencimientos de la deuda a largo plazo se muestran a continuación:

Año de vencimiento	Importe
2013	\$ 448,770
2014	1,076,263
2015	1,400,000
2016 y siguientes	1,450,000
	\$ 4,375,033

La deuda al 31 de diciembre de 2010 se integra como sigue:

Tipo de crédito	Institución	Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Crédito original			Miles de pesos	
				Moneda	Importe	Tasa de interés	Corto plazo	Largo plazo
Préstamos directos	Banco Santander Colombia, S.A.	08/11/2010	06/02/2012	USD	7,202	LB+2%	\$ 85,466	\$ -
Préstamos directos	Banco de Bogotá, S.A.	01/06/2010	01/03/2011	Pesos Colombianos	3,723,782	DTF+3.00%	23,096	-
Préstamos directos	Standard Chatered Bank	28/02/2007	01/03/2012	Rupias	105,901	11% - 13%	12,607	16,111
Préstamos comercio exterior	Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais	01/06/2008	30/06/2013	USD	2,500	6.1%	4,546	7,209
Préstamos directos	The Toronto Dominion Bank	19/10/2010	19/10/2011	Pesos Colombianos	151,874	7.62%	942	-
Préstamos directos	Leasing Bogotá, S.A.	04/06/2009	16/07/2013	Pesos Colombianos	268,168	DTF+7.00%	653	1,018
Certificados bursátiles	Diversos inversionistas	25/05/2007	10/05/2019	Pesos Mexicanos	1,450,000	8.7%	-	1,450,000
Certificados bursátiles	Diversos inversionistas	07/08/2008	30/06/2015	Pesos Mexicanos	1,400,000	10.5%	-	1,400,000
Certificados bursátiles	Diversos inversionistas	25/05/2007	16/05/2014	Pesos Mexicanos	750,000	TIE 28D+4	-	750,000
Préstamos directos	Bancomer	05/10/2009	07/10/2014	USD	60,000	Libor + 350	-	556,070
Préstamos directos	Comerica Bank	08/07/2009	23/06/2014	USD	50,000	Libor + 260	-	467,098
Préstamos directos	Comerica Bank	23/06/2009	23/06/2014	USD	20,000	Libor + 300	-	185,357
Préstamos revolventes	Comerica Bank		01/10/2012	USD	15,000	Libor+3%	-	44,720
Préstamos revolventes	Comerica Bank	07/07/2009	06/06/2014	USD	14,000	Libor + 250	-	36,925
							\$ 127,310	\$ 4,914,508

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, mantener asegurados los bienes dados en garantía, no vender, gravar o disponer de dichos bienes, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2011 y 21 de febrero de 2012.

---

## 15. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene establecidos planes de beneficios definidos que cubre a su personal, a los cuales éstos no contribuyen. Los beneficios derivados de dichos planes se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el trabajador y su remuneración a la fecha de retiro.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, mencionados en la nota 3p, se determinaron con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Los beneficios pagados fueron como sigue:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Beneficios pagados	<u>\$ 74,970</u>	<u>\$ 64,116</u>

Los componentes del costo neto de los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 son los siguientes:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>Costo neto del período:</b>		
Costo laboral del servicio actual	\$ 71,570	\$ 56,704
Costo financiero	66,017	62,758
Pérdida actuarial, neta	23,574	36,353
Rendimiento de los activos del plan	( 659 )	( 1,670 )
Amortización de servicios anteriores y modificaciones al plan	3,728	3,727
Amortización del activo de transición	4,242	4,258
Efecto por liquidación anticipada de obligaciones	-	219
Costo neto del período	<u>\$ 168,472</u>	<u>\$ 162,349</u>

A continuación se detalla el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Importe de las obligaciones por derechos adquiridos	\$ 360,842	\$ 207,568
Importe de las obligaciones por beneficios adquiridos (OBA)	<u>597,010</u>	<u>673,698</u>
Importe de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)	\$ 957,852	\$ 881,266
Activos del plan a valor razonable	( 1,035 )	( 7,751 )
Situación financiera del fondo	<u>956,817</u>	873,515
Servicios pasados no reconocidos por beneficios no adquiridos:		
Pasivo de transición	(\$ 4,174 )	(\$ 8,518 )
Modificaciones al plan	( 34,773 )	( 38,501 )
Pérdidas actuariales	( 162,108 )	( 161,135 )
Pasivo neto proyectado	<u>\$ 755,762</u>	<u>\$ 665,361</u>

Los principales supuestos fueron los siguientes:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones	<b>8.0%</b>	8.0%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	<b>4.5%</b>	4.5%
Vida laboral promedio remanente de los trabajadores	<b>18 años</b>	18 años

## 16. Otros ingresos (gastos), neto

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 los otros ingresos (gastos) se integran como sigue:

	<u>Nota</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Utilidad en venta de acciones de subsidiarias <sup>(1)</sup>		\$ <b>311,751</b>	\$ -
Comisiones por venta de acciones de subsidiarias <sup>(1)</sup>		( <b>8,153</b> )	-
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	10	( <b>102,997</b> )	( 3,945 )
Bajas de propiedades, planta y equipo en desuso	10	( <b>3,847</b> )	-
Gastos por reestructura		( <b>49,925</b> )	( 39,433 )
Ingreso por siniestros		<b>12,419</b>	5,892
Ingreso por venta de desperdicio		<b>783</b>	785
Cobro reclamaciones según contrato de compraventa de acciones	13	<b>12,555</b>	-
Provisiones	13	( <b>81,862</b> )	-
Donativos		( <b>23,169</b> )	( 32,530 )
Impuestos de ejercicios anteriores		<b>2,527</b>	933
Actualización de pasivo diferido por consolidación fiscal		( <b>29,547</b> )	( 64,936 )
Otros		( <b>21,201</b> )	3,346
		<u>\$ <b>19,334</b></u>	<u>( \$ 129,888 )</u>

<sup>(1)</sup> El 23 de agosto de 2011 la Compañía formalizó a través de un contrato la venta de la participación accionaria que poseía en Tisamatic, S. de R.L. de C.V. y Tisamatic de México, S.A. de C.V., concluyendo la transacción en noviembre 30 de 2011. El valor total de la operación fue de \$583,024, con un costo de \$271,273 y obteniendo una utilidad de \$311,751.

## 17. Impuestos a la utilidad (impuesto sobre la renta (ISR), impuesto empresarial a tasa única (IETU)) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)

De acuerdo con la legislación fiscal vigente las empresas deben pagar el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU. En los casos que se cause IETU, su pago se considera definitivo, no sujeto a recuperación en ejercicios posteriores. La ley del ISR vigente al 31 de diciembre de 2011, establece una tasa aplicable del 30% y, conforme a las reformas fiscales vigentes a partir del 1° de enero de 2011, la tasa de ISR es del 30% en 2011 y 2012, 29% para 2013 y 28% para 2014 en adelante. La tasa del IETU es de 17.5% de 2011 en adelante.

Debido a que, conforme a estimaciones de la Compañía, el impuesto a pagar en los próximos ejercicios es el ISR, los impuestos a la utilidad diferidos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se determinaron sobre la base de ese mismo impuesto. Durante el ejercicio 2011 y 2010 se registró un IETU incidental. De acuerdo al pronóstico financiero se estima que el gasto esperado de ISR sea mayor que el IETU del ejercicio.

El gasto de ISR e IETU por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 se distribuye como sigue:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Gasto de ISR sobre base fiscal	\$ <b>311,397</b>	\$ 260,537
Gasto de IETU sobre base fiscal	<b>7,611</b>	838
Total de gasto de ISR e IETU sobre base fiscal	<b>319,008</b>	261,375
Efecto de ISR diferido	( <b>105,397</b> )	15,763
Efecto de IETU diferido	<b>4,063</b> (	( 18,720 )
Total de gasto de ISR e IETU	<b>( 101,334 )</b>	<b>( 2,957 )</b>
	<b>\$ 217,674</b>	<b>\$ 258,418</b>

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente al que resultaría de aplicar la tasa del 30% de ISR a la utilidad antes de estas provisiones, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<u>2011</u>		<u>2010</u>	
	<u>Importe</u>	<u>%</u>	<u>Importe</u>	<u>%</u>
Gasto de ISR esperado	\$ <b>169,691</b>	<b>30</b>	\$ 247,879	30
Aumento (disminución) resultante de:				
Cambio en reserva de valuación	( <b>37,649</b> )	( <b>7</b> )	27,232	3
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<b>38,702</b>	<b>7</b>	( 9,835 )	( 1 )
Diferencia en tasas de impuestos de subsidiarias en el extranjero	<b>20,337</b>	<b>4</b>	( 7,720 )	( 1 )
Gastos y provisiones no deducibles	<b>78,764</b>	<b>14</b>	9,097	1
Diferencia entre el costo de ventas contable y fiscal	-	-	3,916	-
IETU causado y diferido	<b>11,674</b>	<b>2</b>	-	-
Efecto por utilidad en venta de acciones, neto	( <b>87,210</b> )	( <b>16</b> )	-	-
Efecto por dividendos de subsidiaria en el extranjero	-	-	( 18,046 )	( 2 )
Cancelación de IETU diferido por cambio de régimen	-	-	( 18,511 )	( 2 )
Efecto por adopción de ISR por cambio de régimen	-	-	( 11,398 )	( 1 )
Actualización de pasivo diferido por consolidación fiscal	<b>8,864</b>	<b>2</b>	19,481	2
Efecto por la participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas	( <b>18,681</b> )	( <b>3</b> )	9,408	1
Efecto de inflación	<b>18,301</b>	<b>3</b>	14,506	2
Otros	<b>14,881</b>	<b>3</b>	( 7,591 )	( 1 )
Gasto por impuestos a la utilidad	<b>\$ 217,674</b>	<b>39</b>	<b>\$ 258,418</b>	<b>31</b>

Los efectos en los impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2011 y 2010, se detallan a continuación:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Activos diferidos:		
Pérdidas fiscales por amortizar	\$ 1,023,309	\$ 772,121
Estimación de cuentas incobrables	12,570	19,798
Provisiones de pasivos	63,388	62,801
Anticipos de clientes	76,229	138,481
Beneficios a los empleados	221,662	186,301
Otros pasivos	<u>132,876</u>	<u>78,749</u>
Subtotal	1,530,034	1,258,251
Reserva de valuación <sup>(1)</sup>	( 87,956 )	( 114,806 )
Total de activos diferidos, neto	<u>1,442,078</u>	<u>1,143,445</u>
Pasivos diferidos:		
Acumulación de inventarios	31,283	32,191
Propiedades, planta y equipo	768,826	623,488
Efecto por instrumentos financieros derivados	259,714	155,590
Patentes y marcas	216,680	201,486
Otros activos	<u>109,851</u>	<u>100,933</u>
Total de pasivos diferidos	1,386,354	1,113,688
Impuesto a la utilidad diferido	<u>( \$ 55,724 )</u>	<u>( \$ 29,757 )</u>
IMPAC por recuperar	( 165,293 )	( 199,682 )
Reserva por valuación de IMPAC <sup>(1)</sup>	119,207	130,006
Créditos fiscales	5,895	3,460
IMPAC por recuperar de subsidiarias	52,095	52,095
Pérdidas por amortizar de subsidiarias	<u>1,002,843</u>	<u>825,295</u>
Impuesto a la utilidad diferido en balance general	<u>\$ 959,023</u>	<u>\$ 781,417</u>
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida en balance general	<u>( \$ 48,876 )</u>	<u>( \$ 34,267 )</u>

<sup>(1)</sup> La reserva de valuación de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 fue de \$207,163 y \$244,812, respectivamente, el cambio neto en la reserva de valuación, por el año terminado el 31 de diciembre de 2011, fue un decremento de \$37,649. En la subsidiaria Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V. expiró IMPAC por un monto de \$5,618. Durante 2011 y 2010, la subsidiaria Botanas y Derivados, S.A. de C.V. amortizó pérdidas fiscales por \$19,130 y \$7,935 respectivamente. Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recupere. Al llevar a cabo esta evaluación, la administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Al 31 de diciembre de 2011, las pérdidas fiscales por amortizar y el IMPAC por recuperar de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias, expiran como sigue:

<u>Expira en:</u>	<b>Importe actualizado al 31 de diciembre de 2011</b>	
	<b>Pérdidas fiscales por amortizar</b>	<b>IMPAC por recuperar</b>
2012	\$ -	\$ 17,787
2013	-	37,049
2014	59,633	36,541
2015	93,757	21,474
2016	414,450	22,254
2017	374,938	30,188
2018	517,594	-
2019	185,729	-
2020	545,116	-
2021 y siguientes	1,406,277	-
	<u>\$ 3,597,494</u>	<u>\$ 165,293</u>

Las pérdidas fiscales por amortizar anteriormente mostradas, incluyen un saldo de \$175,387 al 31 de diciembre de 2011 correspondientes a Mexican Snacks Inc., las cuales tienen fecha de expiración en 2025.

A continuación se presenta el movimiento del impuesto a la utilidad diferido para los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Saldo inicial de impuesto a la utilidad diferido	(\$ 29,757)	\$ 54,501
ISR e IETU diferido en resultados	( 101,334)	( 2,957)
Cancelación de impuesto a la utilidad diferido por venta de subsidiarias	( 3,766)	-
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	<u>79,133</u>	<u>( 81,301)</u>
Impuesto a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2011 y 2010	<u>(\$ 55,724)</u>	<u>(\$ 29,757)</u>

## 18. Capital contable

### a) Capital social

El capital social nominal íntegramente suscrito y pagado asciende a la cantidad de \$35,310, de los cuales \$1,296 corresponden al capital social fijo y \$34,014 al capital social variable, representados por 353,099,800 acciones nominativas, ordinarias, liberadas y sin expresión de valor nominal.

---

## **b) Utilidades retenidas**

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 4 de marzo de 2011, se acordó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad de \$120,054.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2010, se acordó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad de \$127,116.

La distribución de utilidades y de resultados de actualización de activos, así como los reembolsos de capital cuando correspondan a la capitalización de dichos conceptos, estarán sujetos al pago de impuestos sobre la renta, cuando no provengan de lo que la ley respectiva denomina cuenta de utilidad fiscal neta o cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida.

## **c) Restricciones de capital contable**

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social.

## **19. Contingencias**

- a) Al 31 de diciembre de 2011 se han notificado diversos créditos fiscales que se determinaron a ciertas subsidiarias de la Compañía por un importe de \$33,639. La administración de la Compañía ha interpuesto demandas de nulidad, que actualmente se encuentran en litigio, por las diferencias de criterio en la aplicación de las disposiciones legales correspondientes. La administración de la Compañía basada en la opinión de sus abogados, considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.
- b) Algunas subsidiarias de la Compañía se encuentran involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futura.
- c) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- d) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, residentes en el país o en el extranjero, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

- e) Existe un pasivo contingente derivado de las obligaciones laborales que se mencionan en la nota 3p.

La administración de la Empresa, basada en la opinión de sus abogados considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.

## 20. Información financiera por segmentos

Los segmentos operativos son definidos como componentes de una entidad para los cuales existe información financiera separada que es regularmente utilizada por la administración de la Compañía en la toma de decisiones.

La Compañía define estos segmentos de negocios de acuerdo a su actividad operativa.

Al 31 de diciembre de 2011, la información financiera por segmentos es la siguiente:

	Cables		Transformadores		Alimentos		Otros segmentos	Eliminaciones	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 19,697,346	\$ 11,244,355	\$ 5,303,907	\$ 2,126,163	(\$ 2,633,897)	\$ 35,737,874			
Utilidad de operación	\$ 732,822	\$ 283,102	\$ 173,684	\$ 293,660	(\$ 281,255)	\$ 1,202,013			
Ingresos por intereses	\$ 10,222	\$ 13,892	\$ 1,437	\$ 870,129	(\$ 849,787)	\$ 45,893			
Gastos por intereses	\$ 549,048	\$ 334,685	\$ 109,108	\$ 311,893	(\$ 849,787)	\$ 454,947			
Depreciación y amortización	\$ 213,465	\$ 239,582	\$ 170,424	\$ 30,311	\$ -	\$ 653,782			
Utilidad (pérdida) en asociadas	\$ 62,456	\$ -	\$ -	(\$ 1,831)	\$ -	\$ 62,270			
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	\$ 64,101	(\$ 36,839)	(\$ 42,963)	\$ 258,241	\$ -	\$ 217,181			
Inversión en asociadas no consolidadas	\$ 815,639	\$ -	\$ -	\$ 22,172	\$ -	\$ 837,811			
Inversión en activos fijos	\$ 192,134	\$ 140,365	\$ 268,993	\$ 7,027	\$ -	\$ 608,519			
Activos totales	\$ 10,667,769	\$ 10,204,395	\$ 3,162,062	\$ 16,007,990	(\$ 15,058,572)	\$ 24,983,644			
Pasivos totales	\$ 6,906,078	\$ 6,621,432	\$ 1,822,394	\$ 6,825,232	(\$ 6,439,399)	\$ 15,735,737			

Al 31 de diciembre de 2010, la información financiera por segmentos es la siguiente:

	Cables		Transformadores		Alimentos		Otros segmentos	Eliminaciones	Consolidado
Ingresos por actividades primarias	\$ 15,457,728	\$ 11,542,554	\$ 4,750,066	\$ 1,814,534	(\$ 1,869,741)	\$ 31,695,141			
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 705,211	\$ 794,223	(\$ 77,887)	(\$ 13,432)	\$ 1,226	\$ 1,409,341			
Ingresos por intereses	\$ 8,719	\$ 16,144	\$ 8,119	\$ 760,807	(\$ 744,232)	\$ 49,557			
Gastos por intereses	\$ 441,343	\$ 349,426	\$ 98,568	\$ 328,249	(\$ 744,232)	\$ 473,354			
Depreciación y amortización	\$ 211,257	\$ 238,814	\$ 149,401	\$ 36,207	\$ -	\$ 635,679			
Pérdida en asociadas	(\$ 30,130)	\$ -	\$ -	(\$ 1,229)	\$ -	(\$ 31,359)			
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	\$ 143,401	\$ 111,100	(\$ 39,832)	\$ 43,749	\$ -	\$ 258,418			
Inversión en asociadas no consolidadas	\$ 673,255	\$ 1,173	\$ -	\$ 13,650	\$ -	\$ 688,078			
Inversión en activos fijos	\$ 221,626	\$ 106,544	\$ 123,308	\$ 21,057	\$ -	\$ 472,535			
Activos totales	\$ 9,257,575	\$ 9,005,831	\$ 2,970,237	\$ 14,876,338	(\$ 13,863,775)	\$ 22,246,206			
Pasivos totales	\$ 5,576,310	\$ 5,311,445	\$ 1,590,704	\$ 5,710,633	(\$ 4,948,404)	\$ 13,240,688			

## 21. Evento subsecuente

### Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés)

Entre la fecha a que se refieren estos estados financieros consolidados y la fecha en que son emitidos, la entidad llevó a cabo un cambio en la base normativa, el cual consistió en dejar de utilizar las NIF para adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), como base para la preparación de sus estados financieros consolidados. La fecha de adopción de las IFRS es el 1° de enero de 2012.

Los principales cambios a las políticas contables mostrados a continuación, así como sus efectos originados por el cambio de base normativa de NIF a IFRS en los estados financieros consolidados de la Compañía al 1 de enero de 2011 representan el mejor estimado de la administración a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados. Cabe mencionar, que la Compañía se encuentra en el proceso de preparar sus primeros estados financieros consolidados conforme a las IFRS por el año que terminará el 31 de diciembre de 2012, por lo cual la información presentada debajo es preliminar y sujeta a cambios:

Al 1 de enero de 2011	Nota	NIF	Ajustes	IFRS
<b>Total Activo Circulante</b>		\$ <b>12,584,999</b>	\$ -	\$ <b>12,584,999</b>
Inversión en acciones de asociadas	a	688,078	-	688,078
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	b	6,848,099	714,019	7,562,118
Anticipos a proveedores		57,953	-	57,953
Otras cuentas por cobrar a largo plazo		24,417	-	24,417
Crédito mercantil, neto	c	1,071,029	( 45,291 )	1,025,738
Activos intangibles y otros activos, neto	c	937,364	( 250,029 )	687,335
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	e	34,267	( 34,267 )	-
<b>Total Activo No Circulante</b>		<b>9,661,207</b>	<b>384,432</b>	<b>10,045,639</b>
<b>Total Activo</b>		<b>\$ 22,246,206</b>	<b>\$ 384,432</b>	<b>\$ 22,630,638</b>
<b>Total Pasivo Circulante</b>		<b>\$ 6,840,006</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 6,840,006</b>
Deuda a largo plazo		4,914,508	( 24,117 )	4,890,391
Otras cuentas por pagar a largo plazo		39,396	-	39,396
Beneficios a los empleados	d	665,361	7,127	672,488
Impuesto a la utilidad diferido	e	781,417	30,092	811,509
<b>Total Pasivo No Circulante</b>		<b>6,400,682</b>	<b>13,102</b>	<b>6,413,784</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>\$ 13,240,688</b>	<b>\$ 13,102</b>	<b>\$ 13,253,790</b>
Capital Social		\$ 35,310	\$ -	\$ 35,310
Prima en emisión de acciones		1,255,956	-	1,255,956
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	(	615,421)	-	( 615,421 )
Efecto por adquisición de la participación no controladora		170,048	-	170,048
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	f	117,133	( 117,133 )	-
Utilidades Retenidas	g	6,111,817	447,713	6,559,530
<b>Capital contable participación controladora</b>		<b>\$ 7,074,843</b>	<b>\$ 330,580</b>	<b>\$ 7,405,423</b>
Participación no controladora		1,930,675	40,750	1,971,425
<b>Total capital contable</b>		<b>9,005,518</b>	<b>371,330</b>	<b>9,376,848</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 22,246,206</b>	<b>\$ 384,432</b>	<b>\$ 22,630,638</b>

---

**a) Inversión en acciones de asociadas**

En este rubro se estima que se tendrá un impacto por los ajustes que pudieran realizar las compañías asociadas. A la fecha de este reporte no se tiene una cuantificación del posible impacto.

**b) Propiedades, planta y equipo**

Los probables ajustes significativos en el rubro de propiedades, planta y equipo se explican a continuación:

	<b>1 de enero de 2011</b>
Revaluación de activos (terrenos, edificios y maquinaria)	\$ <u>714,019</u>

A la fecha de transición, se eligió medir a valor razonable los activos fijos más importantes. La determinación de los valores razonables de dichos activos se realizó por un perito valuador independiente y para el resto de las clases de activos de propiedad, planta y equipo, se utiliza el valor en libros (costo indexado) bajo NIF a la fecha de transición.

En base a los requerimientos de la NIC 16 *Propiedades, planta y equipo*, se separan los componentes (activos fijos) significativos con vidas útiles distintas al resto de los activos que integran un grupo de activos fijos. Esta actividad es realizada por un perito valuador independiente en conjunto con la asignación del valor razonable de los mismos activos, por lo cual el impacto de la separación de los componentes se ve reflejado dentro del efecto ajuste de valor razonable.

	<u>Costo inversión NIF</u>	<u>Ajuste de valor razonable</u>	<u>Valor razonable IFRS</u>
Terrenos	\$ 823,501	\$ 156,856	\$ 980,357
Edificios	2,978,152	298,121	3,276,273
Maquinaria	10,496,649 (	506,438 )	9,990,211
Otros	239,485 (	1,967 )	237,518
Subtotal	\$ <u>14,537,787 (</u>	<u>53,428 )</u>	\$ <u>14,484,359</u>

	<u>Depreciación acumulada NIF</u>	<u>Ajuste de valor razonable</u>	<u>Depreciación acumulada IFRS</u>
Edificios	\$ 1,157,247	\$ 76,412	\$ 1,233,659
Maquinaria	6,532,441 (	843,859 )	5,688,582
Subtotal	\$ <u>7,689,688 (</u>	<u>767,447 )</u>	\$ <u>6,922,241</u>
Valor en libros	\$ <u>6,848,099</u>	\$ <u>714,019</u>	\$ <u>7,562,118</u>

---

**c) Crédito mercantil, activos intangibles y otros activos, neto**

De acuerdo con los criterios de las NIF vigentes hasta el 31 de diciembre de 2007, la información financiera estuvo sujeta al reconocimiento de la inflación, por lo que el último ejercicio en el que se aplicó inflación fue el terminado en diciembre de 2007. La NIF vigente a partir del 1 de enero de 2008 establece que un entorno económico califica como inflacionario si la inflación acumulada de los últimos tres años es igual o mayor a 26%, lo cual no ha sucedido desde esa fecha hasta la fecha de este comunicado.

Según la NIC 29 *Economías Hiperinflacionarias*, el último periodo hiperinflacionario para el peso mexicano fue durante el año 1998. Esto implica que se eliminará la inflación acumulada reconocida dentro de los rubros de crédito mercantil y activos intangibles, en base a las NIF, durante los años de 1999 hasta 2007, que para propósitos de las IFRS no se consideraron hiperinflacionarios.

Con relación a las cuentas de capital contable, no se aplicó dicha cancelación debido a que en ejercicios anteriores, los efectos de actualización se reclasificaron a utilidades acumuladas.

**d) Beneficios a empleados**

Bajo NIF, se registra una provisión por la indemnización por terminación laboral de los empleados. Esta provisión se registrará conforme a la NIC 19, *Beneficios a Empleados*, hasta el momento en que se tenga un compromiso demostrable para terminar la relación con el empleado o haber hecho una oferta para alentar el retiro voluntario lo cual le da derecho a recibir su indemnización. A la fecha de transición, se eliminaron \$195,119 por este concepto.

Se aplicará la exención permitida por la IFRS 1, reconociendo todas las pérdidas actuariales acumuladas contra utilidades retenidas a la fecha de transición. En base al uso de esta exención, el corredor se restableció, siendo el ajuste de (\$202,246) al 1 de enero de 2011.

**e) Impuestos a la utilidad y PTU diferida**

Los ajustes de IFRS que se reconocerán tendrán un impacto en el cálculo de los impuestos a la utilidad diferidos de acuerdo a los requerimientos establecidos por la NIC 12 *Impuestos a la Utilidad*, siendo el ajuste de \$30,092 al 1 de enero de 2011.

Bajo NIF, se registra la participación de los trabajadores en el rubro de impuestos diferidos. La PTU diferida no está contemplada bajo IFRS, por lo que se eliminarán (\$34,267) contra las utilidades retenidas a la fecha de transición.

**f) Efecto acumulado de conversión de moneda extranjera**

Se utilizará la exención proporcionada por la IFRS 1, la cual le permite ajustar a cero todas las diferencias por conversión a la fecha de transición que se habían reconocido en NIF.

**g) Utilidades retenidas**

Todos los ajustes derivados de la transición a IFRS al 1 de enero de 2011 serán registrados contra utilidades retenidas.

---

## 22. Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2012, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

- En octubre de 2010, el IASB emitió la NIIF 9 *Instrumentos Financieros* (NIIF 9 (2010)) que entra en vigencia el 1 de enero de 2013. La NIIF 9 (2010) sustituye la versión anterior que se emitió en noviembre de 2009 (NIIF 9 (2009)). Los adoptantes anticipados pueden elegir aplicar la NIIF 9 (2010) o NIIF 9 (2009) para los períodos que comienzan antes del 1 de enero de 2013.
- En diciembre de 2010, el IASB emitió *Impuesto Diferido: Recuperación de Activos Relevantes – Modificaciones a la NIC 12* que entró en vigencia el 1 de enero de 2012.
- En mayo de 2011, el IASB emitió la NIIF 10 *Estados Financieros Consolidados*, NIIF 11 *Acuerdos Conjuntos*, NIIF 12 *Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades* y NIIF 13 *Medición del Valor Razonable* y todas entran en vigencia el 1 de enero de 2013. Además, el IASB emitió la NIC 27 *Estados Financieros Separados* (2011), que sustituye la NIC 27 (2008) y la NIC 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos* (2011) que sustituye la NIC 28 (2008). Todas estas normas entran en vigencia el 1 de enero de 2013.
- En junio de 2011, el IASB emitió la *Presentación de Partidas del Otro Resultado Integral* (Modificaciones a la NIC 1 *Presentación de Estados Financieros*) que entra en vigencia el 1 de julio de 2012.
- En junio de 2011, el IASB emitió y modificó la NIC 19 *Beneficios a los Empleados* que entra en vigencia el 1 de enero de 2013.

Cuando las nuevas normas, modificaciones a las normas e interpretaciones no tendrán un efecto en los estados financieros, creemos que no es necesario nombrarlas ya que la revelación no sería material.

**Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2010 y 2009

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

**INDICE**

**Anexo**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 y 2009**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Balances Generales Consolidados .....	"A"
Estados Consolidados de Resultados.....	"B"
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable.....	"C"
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo.....	"D"
Notas a los Estados Financieros Consolidados .....	"E"



**KPMG Cárdenas Dosal**  
Oficinas en el Parque Torre II  
Blvd. Díaz Ordaz 140 Pte.  
Pisos 16 y 17 Col. Santa María  
64650 Monterrey, N.L.

Teléfono: + 01 (81) 81 22 18 18  
Fax: + 01 (81) 83 33 05 32  
www.kpmg.com.mx

## Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas de  
Xignux, S.A. de C.V.:

(Miles de pesos)

Hemos examinado los balances generales consolidados de Xignux, S.A. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que les son relativos, por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Los estados financieros de ciertas compañías subsidiarias y asociadas fueron examinados por otros contadores públicos independientes. Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, y por los años terminados en esas fechas, los estados financieros de estas subsidiarias y asociadas reflejan activos totales e ingresos de operación que representan el 8% y 8%, y el 12% y 11%, respectivamente, de los valores consolidados correspondientes. Asimismo, por los años terminados en esas fechas, incluyen una participación en los resultados de compañías asociadas por \$(31,359) y \$100,647, respectivamente. La opinión que aquí expresamos, en lo que se refiere a los montos incluidos de esas compañías subsidiarias y asociadas, se basa en los dictámenes emitidos por los otros contadores públicos independientes.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.



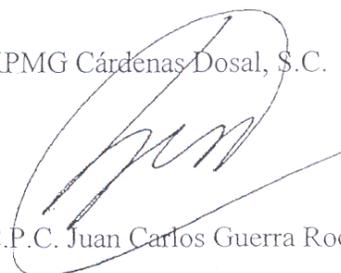
Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

2.

Como se menciona en la nota 17 a los estados financieros, el 26 de febrero de 2009 la Compañía a través de su subsidiaria Xignux Automotriz, S.A. de C.V., formalizó la venta de la participación accionaria que poseía en Xignux Yazaki, S.A. de C.V., Yazaki Do Brasil, Ltda. y Yazaki Argentina, S.R.L. a través de un contrato de compra-venta, concluyendo la transacción en abril de 2009. El valor total de la operación fue de \$845,464, obteniendo una utilidad en venta de acciones de \$98,367 que se presentó en otros gastos.

En nuestra opinión, basados en nuestros exámenes, y en los dictámenes de otros contadores públicos independientes, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Xignux, S.A. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su capital contable y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Juan Carlos Guerra Rocha

Monterrey, N.L. México

21 de febrero de 2011

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Balances Generales Consolidados

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009

(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "A"

	<b>Activo</b>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Circulante:</b>		
Efectivo y equivalentes	<b>\$ 2,810,729</b>	\$ 2,659,539
Cuentas por cobrar:		
Clientes, neto de reserva para cuentas incobrables de \$65,992 en 2010 y \$56,646 en 2009	<b>4,819,450</b>	4,492,152
Documentos por cobrar (nota 6)	<b>9,268</b>	264,741
Impuestos por recuperar	<b>753,811</b>	669,693
Instrumentos financieros (notas 3e y 7)	<b>106,205</b>	53,858
Otras cuentas por cobrar	<b>952,824</b>	678,703
	<u><b>6,641,558</b></u>	<u>6,159,147</u>
Inventarios, neto (nota 8)	<u><b>3,132,712</b></u>	<u>3,393,443</u>
Suma el activo circulante	<u><b>12,584,999</b></u>	<u>12,212,129</u>
<b>Inversión en acciones de asociadas y otras (nota 9)</b>	<u><b>688,078</b></u>	<u>721,790</u>
<b>Inmuebles, maquinaria y equipo, neto (nota 10)</b>	<u><b>6,906,052</b></u>	<u>7,377,122</u>
<b>Cuentas por cobrar a largo plazo (nota 11)</b>	<u><b>24,417</b></u>	<u>187,164</u>
<b>Crédito mercantil, neto (nota 12)</b>	<u><b>1,071,029</b></u>	<u>1,097,180</u>
<b>Activos intangibles y otros activos, neto (nota 13)</b>	<u><b>937,364</b></u>	<u>1,013,110</u>
	<u><u><b>\$ 22,211,939</b></u></u>	<u><u>\$ 22,608,495</u></u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

<b>Pasivo</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Pasivo circulante:</b>		
Deuda a corto plazo (nota 15)	\$ 108,567	\$ -
Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo (nota 15)	18,743	87,980
Total deuda a corto plazo (nota 15)	<u>127,310</u>	<u>87,980</u>
Proveedores	4,031,959	3,148,077
Anticipos de clientes	461,604	917,633
Otras cuentas por pagar	967,955	1,393,114
Provisiones (nota 14)	206,937	301,473
Instrumentos financieros derivados (notas 3e y 7)	696,320	1,004,662
Impuestos por pagar	318,552	314,811
Participación de los trabajadores en la utilidad	29,369	22,809
Total de pasivo circulante	<u>6,840,006</u>	<u>7,190,559</u>
<b>Pasivo a largo plazo:</b>		
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes (nota 15)	4,914,508	5,385,048
Otras cuentas por pagar a largo plazo	39,396	11,584
Beneficios a los empleados (nota 16)	665,361	566,633
Impuesto a la utilidad y participación de los trabajadores en la utilidad, diferidos (nota 18)	747,150	701,751
Total de pasivo a largo plazo	<u>6,366,415</u>	<u>6,665,016</u>
Total del pasivo	<u>13,206,421</u>	<u>13,855,575</u>
<b>Capital Contable</b>		
<b>Capital contable de la participación controladora:</b>		
Capital social (nota 19a)	35,310	35,310
Prima en emisión de acciones (nota 19a)	1,255,956	1,255,956
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados (notas 3e y 7)	( 615,421 )	( 974,737 )
Efecto por adquisición de la participación no controladora	170,048	170,048
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	117,133	395,054
Utilidades retenidas	6,111,817	5,828,909
Suma el capital contable de la participación controladora	<u>7,074,843</u>	<u>6,710,540</u>
Participación no controladora	1,930,675	2,042,380
Suma el capital contable	<u>9,005,518</u>	<u>8,752,920</u>
	<u>\$ 22,211,939</u>	<u>\$ 22,608,495</u>

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "B"

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Ventas netas</b>	<b>\$ 31,695,141</b>	\$ 27,640,546
<b>Costo de ventas</b>	<b>25,116,768</b>	20,790,547
Utilidad bruta	<u>6,578,373</u>	<u>6,849,999</u>
<b>Gastos de operación:</b>		
Gastos de venta	3,320,316	3,570,531
Gastos de administración	<u>1,848,716</u>	<u>1,546,622</u>
	<u>5,169,032</u>	<u>5,117,153</u>
Utilidad de operación	<b>1,409,341</b>	1,732,846
<b>Otros (gastos) ingresos, neto (nota 17)</b>	<b>( 129,888 )</b>	9,658
<b>Participación de los trabajadores en la utilidad (nota 18)</b>	<b>( 30,097 )</b>	( 29,935 )
<b>Participación de los trabajadores en la utilidad diferida (nota 18)</b>	<b>7,019</b>	5,341
	<u>1,256,375</u>	<u>1,717,910</u>
<b>Resultado integral de financiamiento (RIF):</b>		
Gastos financieros	473,354	545,747
Productos financieros	<b>( 49,557 )</b>	( 62,489 )
Fluctuación cambiaria	<b>( 25,045 )</b>	( 147,799 )
Efectos de valuación de instrumentos financieros (notas 3e y 7)	<u>-</u>	<u>( 201,191 )</u>
	<u>398,752</u>	<u>134,268</u>
Utilidad después de RIF	<b>857,623</b>	1,583,642
<b>Participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas (nota 9)</b>	<b>( 31,359 )</b>	100,647
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	<b>826,264</b>	1,684,289
<b>Impuestos a la utilidad (nota 18)</b>	<b>258,418</b>	509,605
Utilidad neta del ejercicio	<u>\$ 567,846</u>	<u>\$ 1,174,684</u>
Participación no controladora en la utilidad neta	<b>\$ 157,822</b>	\$ 481,195
Participación controladora en la utilidad neta	<u>410,024</u>	<u>693,489</u>
	<u>\$ 567,846</u>	<u>\$ 1,174,684</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

## Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

### Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "C"

	<u>Capital social</u>	<u>Prima en emisión de acciones</u>	<u>Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados</u>	<u>Efecto por adquisición de participación no controladora</u>	<u>Efecto de conversión de operaciones extranjeras</u>	<u>Utilidades retenidas</u>	<u>Total del capital contable de la participación controladora</u>	<u>Participación no controladora</u>	<u>Total del capital contable</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2008	\$ 35,310	\$ 1,255,956	(\$ 1,792,801 )	\$ 170,048	430,620	\$ 5,336,688	\$ 5,435,821	\$ 1,314,908	\$ 6,750,729
Dividendos pagados (nota 19b)	-	-	-	-	-	( 201,268)	( 201,268)	( 83,241)	( 284,509)
Utilidad integral	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>818,064</u>	<u>-</u>	<u>( 35,566)</u>	<u>693,489</u>	<u>1,475,987</u>	<u>810,713</u>	<u>2,286,700</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009	\$ 35,310	\$ 1,255,956	(\$ 974,737 )	\$ 170,048	\$ 395,054	\$ 5,828,909	\$ 6,710,540	\$ 2,042,380	\$ 8,752,920
Dividendos pagados (nota 19b)	-	-	-	-	-	( 127,116)	( 127,116)	( 123,963)	( 251,079)
Utilidad integral	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>359,316</u>	<u>-</u>	<u>( 277,921)</u>	<u>410,024</u>	<u>491,419</u>	<u>12,258</u>	<u>503,677</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2010	<u>\$ 35,310</u>	<u>\$ 1,255,956</u>	<u>(\$ 615,421 )</u>	<u>\$ 170,048</u>	<u>\$ 117,133</u>	<u>\$ 6,111,817</u>	<u>\$ 7,074,843</u>	<u>\$ 1,930,675</u>	<u>\$ 9,005,518</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

# Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "D"

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Actividades de operación:</b>		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 826,264	\$ 1,684,289
<b>Partidas sin impacto en el efectivo</b>		
<b>Relacionadas con actividades de operación:</b>		
PTU diferida	( 7,019)	( 5,341 )
<b>Relacionadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación y amortización	635,679	611,330
Pérdida en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	3,945	8,800
Utilidad en venta de acciones	-	( 98,367)
Deterioro de activos fijos	-	32,803
Participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas	31,359	( 100,647)
Efecto por valuación de instrumentos financieros	( 1,373)	14,709
Intereses a favor	( 49,557)	( 62,489)
<b>Relacionadas con actividades de financiamiento:</b>		
Intereses devengados	473,354	545,747
Amortización de gastos financieros	5,201	4,823
Subtotal	<u>1,917,853</u>	<u>2,635,657</u>
Clientes	( 327,298)	624,048
Inventarios	260,731	411,758
Otras cuentas por cobrar	( 274,121)	( 264,186)
Proveedores	883,882	( 517,678)
Otros pasivos	( 1,206,319)	( 147,252)
Beneficios y provisiones a los empleados	98,233	72,341
Impuestos a la utilidad pagados	( 205,515)	( 703,770)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>1,147,446</u>	<u>2,110,918</u>
<b>Actividades de inversión:</b>		
Adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo.	( 472,535)	( 635,940)
Venta de subsidiarias	-	845,464
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	19,896	14,436
Inversión en activos intangibles	( 4,707)	( 167,916)
Intereses cobrados	49,557	63,039
Documentos y otras cuentas por cobrar a largo plazo	418,220	99,503
Flujos netos de efectivo y equivalentes en actividades de inversión	<u>10,431</u>	<u>218,586</u>
Efectivo y equivalentes excedente para aplicar en actividades de financiamiento	1,157,877	2,329,504
<b>Actividades de financiamiento:</b>		
Obtención de deuda bancaria	85,180	1,570,286
Pagos de deuda bancaria	( 516,360)	( 2,472,643)
Dividendos pagados	( 251,079)	( 284,509)
Intereses pagados	( 286,203)	( 329,401)
Documentos y otras cuentas por pagar a largo plazo	27,812	358
Flujos neto de efectivo y equivalentes en actividades de financiamiento	<u>( 940,650)</u>	<u>( 1,515,909)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalentes	\$ 217,227	\$ 813,595
Efectos por cambios en el valor del efectivo	( 66,037)	( 13,357)
Efectivo y equivalentes al principio del periodo	2,659,539	1,859,301
Efectivo y equivalentes al final del periodo	<u>\$ 2,810,729</u>	<u>\$ 2,659,539</u>

# **Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias**

## **Notas a los Estados Financieros Consolidados**

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009

(Miles de pesos mexicanos)

Anexo "E"

---

### **1. Autorización y bases de presentación**

El 21 de febrero de 2011, la Administración de la Compañía autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas de Información Financiera (NIF) en vigor a la fecha del balance general.

Los estados financieros consolidados antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que en las subsidiarias en México es igual a la moneda de registro pero diferente a la moneda funcional de algunas de sus subsidiarias.

### **2. Actividad y evento relevante de la Compañía**

#### ***a) Actividad***

Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía) es un grupo de compañías dedicadas principalmente a la fabricación y distribución de los siguientes productos: (i) conductores eléctricos y de comunicaciones, (ii) transformadores eléctricos de distribución y potencia, (iii) alimentos y botanas, (iv) piezas de fierro vaciado gris y dúctil (ver nota 22).

#### ***b) Evento relevante***

##### **Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera**

En enero de 2009, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), hizo adecuaciones a la regulación correspondiente, para establecer el requerimiento a ciertas entidades que divulgan su información financiera al público a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) para que a partir del año 2012 elaboren y divulguen obligatoriamente su información financiera con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), permitiendo su adopción anticipada durante los ejercicios 2008 a 2011, previa notificación a la CNBV y a la BMV.

---

Por lo anterior, Xignux tiene la obligación de elaborar y divulgar su información financiera con base en las IFRS y la fecha prevista para la adopción el 1° de enero de 2012.

Los impactos significativos que provocará la adopción de las IFRS serán en los rubros de propiedades, planta y equipo, crédito mercantil, activos intangibles, beneficios a los empleados, impuestos diferidos y resultados de ejercicios anteriores. La estimación de los impactos está en proceso de determinarse ya que se están revisando en cada una de las subsidiarias de Xignux.

### 3. Resumen de las principales políticas contables

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen el valor en libros de los inmuebles, maquinaria y equipo, activos intangibles y crédito mercantil; las estimaciones de valuación de cuentas por cobrar, inventarios, avance de obra y activos por impuestos a la utilidad diferidos; la valuación de instrumentos financieros derivados y/o las relaciones de cobertura y los activos y pasivos relativos a beneficios a los empleados. Los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace la referencia a pesos o “\$”, se trata de pesos mexicanos; de igual manera, cuando se hace la referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

Las políticas contables significativas aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados son las siguientes:

#### a) Reconocimientos de los efectos de la inflación

Los estados financieros consolidados que se acompañan fueron preparados de conformidad con las NIF mexicanas en vigor a la fecha del balance general, los cuales incluyen el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera hasta el 31 de diciembre de 2007 con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), emitido por el Banco de México. El porcentaje de inflación acumulado en los tres últimos ejercicios anuales, incluyendo el que se indica, y los índices utilizados para reconocer la inflación, se muestran a continuación:

<u>Al 31 de diciembre de:</u>	<u>INPC <sup>(1)</sup></u>	<u>Inflación</u>	
		<u>Del año</u>	<u>Acumulada</u>
2010	99.7421	4.40%	15.19%
2009	95.5370	3.57%	14.48%
2008	92.2407	6.53%	15.01%

<sup>(1)</sup> Base correspondiente a la segunda quincena de diciembre de 2010, determinada por el Banco de México.

---

## b) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de Xignux, S.A. de C.V. y los de sus subsidiarias en las que posee más del 50% de su capital social y/o ejerce control. Los saldos y operaciones entre partes relacionadas se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

La consolidación se efectuó con base en los estados financieros auditados de las compañías emisoras, los que fueron preparados de acuerdo con las NIF mexicanas.

Al 31 de diciembre de 2010, las principales subsidiarias son las siguientes:

	<b>% de tenencia accionaria</b>	<b>Actividad principal</b>
<b>Industrias Xignux, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias:</b>	100	
Xignux Automotriz, S.A. de C.V.	100	Holding
Xignux Alimentos, S.A. de C.V. con sus subsidiarias:	100	
Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	100	Carnes frías
Botanas y Derivados, S.A. de C.V.	100	Frituras y botanas
Mexican Snacks, Inc.	100	Frituras y botanas
Tisamatic, S. de R.L. de C.V. y subsidiaria (nota 22)	100	Fundición
Tismatic de México, S.A. de C.V. (nota 22)	100	Arrendamiento
Xignux Corporativo, S.A. de C.V.	100	Servicios
<b>Viakable, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias:</b>	100	
Conductores Monterrey, S. A. de C.V.	100	Cables
Magnekon, S.A. de C.V.	100	Cables magneto
Conductores del Norte Internacional, S.A. de C.V.	100	Cables
Multipak, S.A. de C.V.	100	Empaques madera
CME Wire & Cable, Inc.	100	Distribución
Sao Marco Industria e Comercio, Ltd.	100	Cables magneto
Eletec, S.A. de C.V.	100	Distribución
<b>Prolec, S.A. de C.V. con sus principales subsidiarias</b>	100	
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias	50	Transformadores
Voltrak, S.A. de C.V.	100	Servicios
IOESA 2000, S.A. de C.V. y subsidiaria	100	Servicios
Productos y Servicios Electromecánicos, S.A. de C.V.	100	Servicios
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	100	Servicios
GE Prolec Transformers, Inc.	50	Distribución
<b>Inmobiliaria Mersa, S.A. de C.V.</b>	100	Inmobiliaria

---

**c) Conversión de estados financieros de operaciones extranjeras**

Los estados financieros de operaciones extranjeras que se consolidan se convierten a la moneda de informe, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes y posteriormente se realiza la conversión de la moneda funcional a la de informe, utilizando para ello, el tipo de cambio histórico o el tipo de cambio de cierre del ejercicio y el índice de inflación del país de origen, dependiendo de si la información proviene de un entorno económico no inflacionario o inflacionario.

**d) Efectivo y equivalentes**

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras e inversiones temporales de inmediata realización con un plazo máximo de tres meses. A la fecha de los estados financieros consolidados, los intereses ganados y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el saldo de efectivo y equivalentes incluyen inversiones disponibles a la vista por \$ 1,031,717 y \$1,460,154, respectivamente.

**e) Instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos**

La Compañía reconoce los instrumentos financieros derivados de acuerdo al Boletín C-10, “Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura”, el cual requiere que todos los instrumentos derivados se reconozcan en el balance general a sus respectivos valores razonables ya sea como activos financieros o como pasivos financieros de conformidad con los derechos y obligaciones establecidos en los mismos contratos. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas e insumos de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

La Compañía debe otorgar un colateral, en efectivo, en el caso que reciba llamadas de margen por la contraparte. Las llamadas de margen ocurren cuando el valor razonable de los instrumentos financieros derivados excede el monto establecido por la contraparte.

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en tasas de interés, tipos de cambio, precios de energéticos, precios de metales, la Compañía utiliza selectivamente instrumentos financieros derivados, tales como swaps, forwards de divisas y opciones.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación. La política de la Compañía es no realizar operaciones con carácter especulativo con instrumentos financieros derivados.

---

Los derivados designados de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (i) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (ii) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (iii) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción no efectiva se reconoce en la utilidad integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, se han designado como de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en el resultado integral de financiamiento.

La Compañía cuenta con un comité de inversiones y riesgo que incluye miembros de su Consejo de Administración, que continuamente analizan el riesgo de la Compañía en cuanto a precios, crédito y liquidez.

**f) Derivados implícitos**

La Compañía revisa los contratos que celebra para identificar la existencia de derivados implícitos. Los derivados implícitos identificados se sujetan a una evaluación para determinar si cumplen con las condiciones establecidas en la normatividad; en caso afirmativo, se separan del contrato anfitrión y se valúan a valor razonable. Si el derivado implícito se clasifica con fines de negociación, la plusvalía o minusvalía en el valor razonable se reconoce en los resultados del periodo. Los implícitos designados de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (i) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del implícito como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (ii) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva del implícito se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

---

**g) Inventarios y costos de ventas**

Los inventarios de las principales subsidiarias, se presentan al costo original determinado por el método Primeras Entradas Primeras Salidas (PEPS), o al valor de mercado, el menor, siempre y cuando este último no sea inferior al valor neto de realización.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el costo de reposición o valor neto de realización de los inventarios durante el ejercicio.

La Compañía registra estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultara inferior al valor registrado.

**h) Inversión en acciones de compañías asociadas**

La inversión en acciones de compañías asociadas, en las que la Compañía posee entre el 10% y el 50% de su capital social, se valúa por el método de participación. Este método consiste en adicionar al costo de adquisición de las acciones la proporción que le corresponde a la tenedora en el capital, los resultados y los efectos de inflación de la emisora, posterior a su fecha de compra.

**i) Inmuebles, maquinaria y equipo**

Los inmuebles, maquinaria y equipo se registran al costo de adquisición y hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron utilizando los índices de inflación del país de origen y las variaciones de los tipos de cambio en relación con el peso.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria y equipo se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas determinadas por peritos independientes.

Las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos son las siguientes:

	<u>Tasas</u>
Edificios	3 – 5%
Maquinaria y equipo	3 – 10%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

---

**j) Subvenciones gubernamentales**

La Compañía aplica por supletoriedad la NIC 20 “Contabilidad para subvenciones gubernamentales y revelaciones sobre asistencia gubernamental”. La Compañía registra los beneficios que provienen de las subvenciones gubernamentales hasta que existe una alta certeza de que han sido cumplidos los requisitos estipulados por la autoridad gubernamental para el disfrute de los mismos.

Las asistencias gubernamentales en las que se recibe efectivo, son registradas como una disminución del gasto realizado por la Compañía, y se registran al momento en que se cumplen con los requisitos establecidos por la autoridad gubernamental relativa, amortizándose conforme se van realizando las erogaciones y completado los requisitos establecidos en el contrato, usualmente en un período no mayor a un año.

Al 31 de diciembre de 2010, se recibieron apoyos por parte del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) por la cantidad de \$52,954.

**k) Crédito mercantil**

El crédito mercantil representa el excedente del precio de compra de los negocios adquiridos sobre el valor razonable de sus activos netos. Para determinar dicho excedente, se eliminan los activos intangibles adquiridos que no posean un valor de recuperación. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro por lo menos anualmente.

**l) Activos intangibles y otros activos**

Los activos intangibles y otros activos incluyen principalmente patentes, marcas y otros cargos diferidos. Estos activos se registran a su costo de adquisición o desarrollo y aquellos adquiridos o desarrollados hasta el 31 de diciembre de 2007, se presentan a su valor actualizado a esa fecha, mediante factores derivados del INPC. Asimismo, las patentes y marcas están sujetas a pruebas de deterioro de manera anual.

Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones de informática (software) para uso interno, se capitalizan y amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en aproximadamente 4 años.

Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda, se capitalizan y se amortizan durante la vigencia de cada transacción, como parte de la tasa de interés efectiva. Estos costos incluyen descuentos, comisiones, así como honorarios de abogados, agentes colocadores, consultores e impresores.

---

**m) Deterioro del valor de recuperación de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos no circulantes**

La Compañía evalúa periódicamente los valores actualizados de los inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos no circulantes, para determinar la existencia de indicios de que dichos valores exceden su valor de recuperación. El valor de recuperación representa el monto de los ingresos potenciales que se espera razonablemente obtener como consecuencia de la utilización de dichos activos. Si se determina que los valores actualizados son excesivos, la Compañía registra las estimaciones necesarias para reducirlos a su valor de recuperación. Cuando se tiene la intención de vender los activos, éstos se presentan en los estados financieros consolidados a su valor actualizado o de realización, el menor.

**n) Provisiones**

La Compañía reconoce, con base en estimaciones de la administración, provisiones de pasivo por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios es virtualmente ineludible y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente garantías de los productos que vende, sueldos y penalizaciones.

**o) Beneficios a los empleados**

Los beneficios acumulados por terminación por causas distintas de reestructuración y al retiro, a que tienen derecho los empleados, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado considerando los sueldos y costos proyectados de los beneficios.

La ganancia o pérdida actuarial se amortiza considerando como base la vida laboral remanente de los empleados que se espera reciban beneficios del plan.

**p) Impuestos a la utilidad (Impuesto sobre la renta (ISR), impuesto empresarial a tasa única (IETU) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU))**

El ISR, IETU y PTU causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

El ISR diferido, IETU diferido y PTU diferida, se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos y PTU diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros consolidados de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar e impuesto al activo por compensar o a solicitar en devolución, y créditos fiscales. Los activos y pasivos por impuestos y PTU diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos y PTU diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueban dichos cambios.

---

**q) Actualización del capital social, otras aportaciones y resultados acumulados**

Hasta el 31 de diciembre de 2007 se determinó multiplicando las aportaciones y los resultados acumulados por factores derivados del INPC, que miden la inflación acumulada desde las fechas en que se realizaron las aportaciones y se generaron los resultados hasta el cierre del ejercicio de 2007, fecha en que se cambió a un entorno económico no inflacionario conforme a la NIF B-10 “Efectos de la inflación”. Los importes así obtenidos representaron los valores constantes de la inversión de los accionistas.

**r) Efecto acumulado de impuesto a la utilidad diferido**

Hasta el 31 de diciembre de 2007 representó el efecto del reconocimiento de impuestos diferidos acumulados a la fecha en que se adoptó la NIF relativa. En el ejercicio 2008 dicho importe fue reclasificado a los resultados acumulados.

**s) Efecto acumulado por conversión**

Representa la diferencia que resulta de convertir a las operaciones extranjeras, de su moneda funcional a la moneda de informe.

**t) Resultados por tenencia de activos no monetarios**

Hasta el 31 de diciembre de 2007, representaba la diferencia entre el valor de los activos no monetarios actualizados mediante costos específicos y el determinado utilizando factores derivados del INPC, adicionado o disminuido de los efectos de impuestos diferidos respectivos, a partir de la fecha en que se adoptó la NIF relativa. En el ejercicio 2008 esta cuenta fue reclasificada a los resultados acumulados.

**u) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen conforme los productos se entregan a los clientes y se les transfieren los riesgos y beneficios de los mismos; los ingresos por servicios se reconocen conforme se prestan y/o a los avances de obra previa autorización del cliente. Las estimaciones para pérdidas en la recuperación de cuentas por cobrar, provisiones para devoluciones y descuentos y comisiones sobre ventas se registran con base en análisis y estimaciones de la administración.

**v) Concentración de negocio y crédito**

Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en algún cliente específico

---

**w) Gastos de investigación y publicidad**

Los gastos de investigación y la publicidad se llevan a resultados conforme se incurren.

**x) Resultado integral de financiamiento (RIF)**

El RIF incluye los intereses, las diferencias en cambios, el efecto por conversión y los efectos de valuación de instrumentos financieros.

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del ejercicio.

**y) Contingencias**

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

#### **4. Cambios contables**

Las NIF, sus interpretaciones (INIF) y Mejoras, que se mencionan a continuación, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) entraron en vigor para los ejercicios que se iniciaron a partir del 1o. de enero de 2010, especificando, en cada caso, su aplicación prospectiva o retrospectiva.

**(a) NIF C-1 “Efectivo y equivalentes de efectivo”-** Sustituye al Boletín C-1 “Efectivo” y entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2010. Los principales cambios respecto al Boletín que sustituye son:

- (i) Requiere la presentación, dentro del rubro de “Efectivo y equivalentes de efectivo” en el balance general, del efectivo y equivalentes de efectivo restringidos.
- (ii) Se sustituye el término de “inversiones temporales a la vista” por el de “inversiones disponibles a la vista”.

- 
- (iii) Se incluye como característica para identificar las inversiones disponibles a la vista el que deben ser valores de disposición inmediata, (3 meses a partir de su fecha de adquisición).
  - (iv) Incluye la definición de los términos: costo de adquisición, equivalentes de efectivo, efectivo y equivalentes de efectivo restringidos; inversiones disponibles a la vista, valor neto de realización, valor nominal y valor razonable.
- (b) Modificación al párrafo 3 del Boletín C-3 “Cuentas por cobrar”-** Entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2010 y su aplicación es de forma retrospectiva. Establece que el valor de realización de las cuentas por cobrar a largo plazo debe cuantificarse a su valor presente.
- (c) Mejoras a las NIF 2010**

En diciembre de 2009 el CINIF emitió el documento llamado “Mejoras a las NIF 2010”, que contempla los siguientes cambios contables:

- (i) NIF B-1 “Cambios contables y correcciones de errores”- Se adicionan revelaciones a los estados financieros en el caso de un cambio contable o la corrección de un error.
- (ii) NIF B-2 “Estado de flujos de efectivo”- Se excluyen del estado de flujos de efectivo, las fluctuaciones cambiarias devengadas no realizadas y los efectos por reconocimiento del valor razonable, del saldo de efectivo. Adicionalmente, se cambia el concepto de “Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación” por el de “Efectos por cambios en el valor del efectivo” que incluye efectos por conversión, inflación, fluctuación cambiaria y valor razonable de los saldos de efectivo.

No existen efectos en la información financiera consolidada derivada de esta nueva normatividad.

---

## 5. Posición en moneda extranjera y conversión

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras convertidos a la moneda de informe, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, se indican a continuación:

	Miles de pesos mexicanos	
	2010	2009
Activos:		
A corto plazo	\$ 3,964,387	\$ 4,376,404
A largo plazo	1,443,125	159,986
	<u>5,407,512</u>	<u>4,536,390</u>
Pasivos:		
A corto plazo	(\$ 2,803,839)	(\$ 4,483,686)
A largo plazo	( 6,967,323)	( 5,423,073)
	<u>( 9,771,162)</u>	<u>( 9,906,759)</u>
Posición pasiva, neta	<u>(\$ 4,363,650)</u>	<u>(\$ 5,370,369)</u>

Los tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión en relación a la moneda de informe al 31 de diciembre de 2010 y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, son los siguientes:

País de origen	Moneda	Tipo de cambio	
		De cierre	Emisión
Estados Unidos de América	Dólar	12.3571	12.0483
Panamá	Dólar	12.3571	12.0483
Brasil	Real	7.4328	7.1964
India	Rupia	0.2764	0.2624
Colombia	Peso Colombiano	0.0065	0.0064

Para efecto de conversión se utilizaron los siguientes tipos de moneda:

<b>Operación extranjera</b>	<b>País de origen</b>	<b>Moneda</b>		
		<b>De registro</b>	<b>Funcional</b>	<b>De informe</b>
Conductores Monterrey, S.A. de C.V.	México	Peso	Dólar	Peso mexicano
Magnekon, S.A. de C.V.	México	Peso	Dólar	Peso mexicano
Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.	México	Peso	Dólar	Peso mexicano
GE Prolec Transformers, Inc.	Estados Unidos de América	Dólar	Dólar	Peso mexicano
Mexican Snacks, Inc.	Estados Unidos de América	Dólar	Dólar	Peso mexicano
Sao Marco Industria e Comercio, Ltda.	Brasil	Real	Real	Peso mexicano
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	Colombia	Peso colombiano	Peso colombiano	Peso mexicano
Indo Tech Transformers, Ltd.	India	Rupia	Rupia	Peso mexicano
Industrial Eléctrica de Panamá, S.A.	Panamá	Dólar	Dólar	Peso mexicano

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 la (utilidad) pérdida en cambios resultante del proceso de conversión de operaciones extranjeras asciende a \$(32,783) y (\$50,617), respectivamente, los cuales se presentan netos de la fluctuación cambiaria en los estados consolidados de resultados.

## 6. Documentos por cobrar a corto plazo

Los documentos por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2010 y 2009 se integran como sigue:

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Aerosami, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ <b>9,268</b>	\$ 16,626
Yazaki Corporation. Ltd. <sup>(2)</sup>	-	248,115
	<b>\$ 9,268</b>	<b>\$ 264,741</b>

<sup>(1)</sup> Incluye financiamiento por \$750 miles de dólares documentado con un pagaré con vencimiento de capital al 31 de Diciembre del 2011 a una tasa nominal del 9% anual.

---

<sup>(2)</sup> Al 31 de diciembre de 2009, correspondía a una cuenta por cobrar por \$19,000 miles de dólares, relacionado con la venta de acciones de Xignux Yazaki, Yazaki Do Brasil y Yazaki Argentina realizada en febrero de 2009, dicha cuenta fue liquidada en marzo de 2010.

## **7. Instrumentos financieros derivados y cobertura de riesgos**

La Compañía y sus subsidiarias se encuentran expuestas, por su curso normal del negocio, a una serie de riesgos de tipo de cambio y precios de bienes genéricos. Para mitigar la exposición a dichos riesgos la Compañía y subsidiarias realizan operaciones con instrumentos financieros derivados de cobertura y negociación con diferentes intermediarios financieros.

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos se establece una relación de cobertura, en la cual la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumentos de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto, como se probará la efectividad del instrumento de cobertura en compensar el riesgo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura.

La Compañía administra el riesgo de crédito en todo su portafolio de instrumentos financieros derivados mediante la estrategia de operar los mismos solo con contrapartes de excelente calidad moral y crediticia como se puede observar en el detalle de las operaciones.

Al cierre del año 2009, algunas subsidiarias de la Compañía tenían designados sus instrumentos financieros derivados como de negociación enviando el efecto por valuación al Resultado Integral de Financiamiento (RIF), en este año, a excepción del párrafo a), todos los instrumentos fueron designados como de coberturas de flujo de efectivo, lo cual permite que el valor razonable de dichos instrumentos sea registrado en la cuenta de Utilidad Integral dentro del Capital Contable.

Al 31 de diciembre de 2010, la posición de instrumentos financieros derivados es como sigue:

**a) Derivados con fines de negociación (no designados con fines de cobertura)**

La subsidiaria Viakable, S.A. de C.V. mantiene una operación con FX Forward con la finalidad cubrir su riesgo en paridad cambiaria, se compromete a comprar euros y vender dólares. El valor razonable obtenido de este portafolio es de (\$66) que representa una minusvalía y provino de los siguientes instrumentos derivados:

Instrumento Derivado	Contraparte	Nocional		Condiciones Básicas	Valor Razonable
		Cantidad	Unidad		
FX Forward	Royal Bank of Scotland	150,253	Euros	La Compañía compra euros y vende dólares a una fecha futura.	( \$ 66 )
<b>TOTAL</b>					( <u>\$ 66</u> )

**b) Derivados con fines de cobertura bajo Flujo de Efectivo**

De acuerdo a los modelos de registro contable de cobertura permisibles, a continuación se detallan los siguientes instrumentos derivados, su dimensión, riesgos e impacto estimado en ya sea balances generales o resultados. A diferencia de los instrumentos con fines de negociación, los derivados con fines de cobertura no generarán volatilidad en el estado de resultados, siempre y cuando cumplan en todo momento del plazo, con los requerimientos de la normatividad contable para seguir clasificados como operaciones de cobertura.

A continuación se detallan los instrumentos financieros derivados con fines de cobertura al 31 de diciembre de 2010:

	Instrumento Derivado	Contraparte	Nocional		Condiciones Básicas	Valor Razonable
			Cantidad	Unidad		
(1)	Cross Currency Swap	Banamex-RBS	286,915,000	Dólares	Paga flujos a tasa fija (usd)	( \$ 694,238 )
(2)	Forward de Divisas	Comerica Bank	7,200,000	Dólares	Venta a futuro de dólares	6,263
(2)	Gas Swaps	Citibank	390,000	MMBTU	Paga un precio fijo y recibe el precio variable del Natural Gas Texas Eastern STX	( 1,969 )
(3)	Swap de cobre	Prudential	6,375,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio a mercado	37,924
(3)	Swap de aluminio	Prudential	3,527	Toneladas	Paga precio fijo y recibe precio a mercado	12,028
(4)	Forward de Divisas	Comerica Bank	21,600,000	Dólares	Venta de dólares y recibe pesos	18,962
(4)	Opciones Call de aluminio	Citibank	1,800	Toneladas Métricas	Derecho (más no obligación) de compra	521
(4)	Swap de cobre	RBS	1,690,000	Libras	Compra a precio fijo	30,507
(5)	Forward de Divisas	Rabo Bank	123,034,000	Pesos Mexicanos	Compra a futuro de dólares	( 47 )
<b>TOTAL</b>						<b>( \$ 590,049 )</b>

(1) La Compañía mantiene portafolios con operaciones denominadas Cross Currency Swaps. La Compañía utiliza estos instrumentos para cubrir su riesgo de tasa y tipo de cambio que emanan de emisiones de Certificados Bursátiles con vencimientos al 2014, 2015, 2017 y 2019, en donde se compromete a pagar tasa fija en dólares y recibir flujos en pesos. El riesgo asumido por la Compañía es el incremento de la tasa LIBOR (ya que es su flujo pasivo) y/o el decremento de la tasa TIIE (ya que es su flujo activo).

(2) La subsidiaria Tisamatic, S. de R.L. de C.V. mantiene contratos Forwards con los cuales se compromete a vender dólares en diferentes fechas a precios que fueron pactados desde el inicio de cada operación, recibiendo a cambio el contravalor en pesos. De esta manera la subsidiaria de la Compañía satisface su necesidad de pesos para cubrir los gastos de operación. El riesgo asumido por la subsidiaria de la Compañía es la depreciación del peso respecto al dólar por debajo de los precios pactados, dado el perfil en pesos que tiene.

---

Asimismo, la subsidiaria Tisamatic, S. de R.L. de C.V. se encuentra expuesta a la variabilidad del precio de gas, debido a que es un insumo importante en la producción. Para mitigar este riesgo contrata swaps de gas. Este portafolio de swaps tuvo un valor razonable de \$1,969 al cierre del ejercicio 2010. El riesgo asumido por la subsidiaria de la Compañía es la baja en el precio del gas por debajo de los precios pactados de venta de gas a fechas futuras.

- (3) La subsidiaria Viakable, S.A. de C.V. y Subsidiarias, mantiene portafolios con operaciones denominadas Commodity Swaps, donde utiliza estos instrumentos para cubrir su riesgo en el precio de compra del cobre y el aluminio operados en el New York Mercantile Exchange (NYMEX) y en el London Metal Exchange (LME), respectivamente, pactando un precio fijo por anticipado. El valor razonable obtenido en este portafolio es de \$49,952 que representa una plusvalía, el riesgo asumido es la baja en el precio del cobre o el aluminio por debajo del precio pactado de estos mismos a fechas futuras. El vencimiento de las operaciones de cobertura correspondientes a swaps de cobre y aluminio serán realizadas durante el primer trimestre de 2011.
- (4) Las subsidiarias Prolec, S.A. de C.V. y Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. mantienen contratos Forward durante el presente año con la finalidad de buscar un precio de venta de dólares a futuro en distintas fechas para poder hacer frente a sus compromisos contraídos en pesos. Los forwards se encuentran pactados a diferentes precios y vencimientos en cada mes durante todo el 2011. El riesgo asumido por la subsidiaria de la Compañía es el incremento del precio del dólar respecto al peso por arriba de los precios pactados, dado el perfil corto en dólares que tiene.

La subsidiaria Prolec, S.A. de C.V. adquirió durante el presente año Opciones de compra tipo Call sobre el precio del aluminio con la finalidad de buscar un precio de compra máximo, de enero a diciembre de 2011, el monto por la prima pagada por estas opciones es de \$384,750 dólares y tiene el derecho, más no la obligación de comprar el aluminio a un precio fijo en las fechas de vencimiento establecidas. La opción será ejercida solo si el precio de mercado se encuentra por arriba de los precios pactados (strike price). La subsidiaria de la Compañía no corre ningún riesgo adicional al pago de la prima que realizó, dado que no tiene la obligación de llevar a cabo la compra si el precio no le favorece.

Así mismo, la subsidiaria de la Compañía cerró durante el presente año operaciones de las denominadas Swaps sobre el precio del cobre con la finalidad de buscar un precio fijo de enero a junio de 2011, en donde se compromete a comprar el cobre a un precio fijo en las fechas de vencimiento establecidas. El riesgo que asume la subsidiaria de la Compañía es el decremento en el precio del cobre, dado el perfil largo que tiene.

- (5) La subsidiaria Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V. mantuvo portafolios de instrumentos financieros derivados explícitos, FX Forward, los cuales son designados con fines de cobertura, ya que cumple con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables. El importe de ellos es de \$47 miles de pesos mexicanos de minusvalía.

Al 31 de diciembre de 2009, la posición de instrumentos financieros derivados es como sigue:

**a) Derivados con fines de negociación (no designados con fines de cobertura)**

La Compañía y algunas de sus subsidiarias mantuvieron portafolios de instrumentos financieros derivados explícitos, Forward de Divisas los cuales no son designados con fines de cobertura ya que no cumplen con todos los requisitos de documentación que exige la normatividad para efectos contables. El importe neto de ellos es de \$1,758 miles de pesos mexicanos de plusvalía y provino de los siguientes instrumentos derivados:

Instrumento Derivado	Contraparte	Nocional		Condiciones Básicas	Valor Razonable
		Cantidad	Unidad		
(1) Forward de Divisas	Wells Fargo	132,793,000	Pesos	Compra a futuro de dólares	\$ 865
(1) Forward de Divisas	Rabo Bank	76,009,200	Pesos	Compra a futuro de dólares	\$ 602
(2) FX Forward	Wells Fargo	487,876	Euros	La Compañía vende euros y compra dólares a una fecha futura.	\$ 365
(2) FX Forward	Wells Fargo	98,936	Euros	La Compañía compra euros y vende dólares a una fecha futura.	( \$ 74 )
<b>TOTAL</b>					<b>\$ 1,758</b>

(1) Estas operaciones las cerró la subsidiaria Qualtia Alimentos, S. de R.L. en diferentes meses del presente ejercicio con la finalidad de buscar un precio de compra de dólares a futuro en distintas fechas para poder hacer frente a sus compromisos contraídos en dólares. Los forwards tienen un precio pactado diferente en cada fecha de vencimiento. El riesgo asumido por la subsidiaria de la Compañía es la depreciación del dólar respecto al peso mexicano por debajo de los precios pactados, dado el perfil largo en dólares que tiene.

(2) La subsidiaria Viakable, S.A. de C.V. mantiene dos operaciones con FX Forward con la finalidad cubrir su riesgo en paridad cambiaria, siendo el primero donde se compromete a vender euros y comprar dólares, mientras en el segundo se compromete comprar euros y vender dólares, ambas operaciones mantienen diferentes nocionales. El valor razonable neto obtenido de este portafolio es de \$291 que representa una plusvalía. Los riesgos asumidos por la subsidiaria de la Compañía es la depreciación del dólar respecto al euro conforme a los tipo de cambio pactados, así como la depreciación del euro respecto al dólar conforme a los precios pactados.

**b) Derivados con fines de cobertura bajo Flujo de Efectivo**

De acuerdo a los modelos de registro contable de cobertura permisibles, a continuación se detallan los siguientes instrumentos derivados, su dimensión, riesgos e impacto estimado en ya sea balances generales o resultados. A diferencia de los instrumentos con fines de negociación, los derivados con fines de cobertura no generarán volatilidad en el estado de resultados, siempre y cuando cumplan en todo momento del plazo, con los requerimientos de la normatividad contable para seguir clasificados como operaciones de cobertura.

A continuación se detallan los instrumentos financieros derivados con fines de cobertura al 31 de diciembre de 2009:

	Instrumento Derivado	Contraparte	Nocional		Condiciones Básicas	Valor Razonable
			Cantidad	Unidad		
(1)	Cross Currency Swap	Banamex	286,915,000	Dólares	Paga flujos a tasa fija (usd)	( \$ 1,003,214 )
(1)	Swap de Gas Natural		240,000	MMBTU	Paga un precio fijo y recibe el precio variable del Natural Gas Texas Eastern STX	\$ 180
(2)	Forward de Divisas	Comerica Bank	5,000,000	Dólares	Venta a futuro de dólares	( \$ 362 )
(2)	Swap de Gas Natural		240,000	MMBTU	Paga un precio fijo y recibe el precio variable del Natural Gas Texas Eastern STX	\$ 337
(3)	Swap de cobre	Prudential	5,491,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio a mercado	\$ 13,254
(3)	Swap de cobre	Wells Fargo	236,000	Libras	Paga precio fijo y recibe precio a mercado	\$ 4,453
(3)	Swap de aluminio	Prudential	2,439	Toneladas	Paga precio fijo y recibe precio a mercado	\$ 11,116
(3)	Swap de aluminio	Wells Fargo	12	Toneladas	Paga precio fijo y recibe precio a mercado	\$ 50
(4)	Forward de Divisas	Comerica Bank	15,000,000	Dólares	Venta de dólares y recibe pesos	( \$ 1,086 )
(4)	Opciones Call de cobre	Citibank	282	Toneladas Métricas	Derecho (más no obligación) de compra	\$ 9,356
(4)	Swap de cobre	Citibank	146,700	Libras	Compra a precio fijo	( \$ 645 )
(4)	Swap de cobre	ABN AMRO Bank	1,896,587	Libras	Compra a precio fijo	\$ 13,999
					<b>TOTAL</b>	<b>( \$ 952,562 )</b>

- 
- (1) La Compañía mantiene portafolios con operaciones denominadas Cross Currency Swaps. La Compañía utiliza estos instrumentos para cubrir su riesgo de tasa y tipo de cambio que emanan de emisiones de Certificados Bursátiles con vencimientos al 2014, 2015, 2017 y 2019, en donde se compromete a pagar tasa fija en dólares y recibir flujos en pesos. El riesgo asumido por la Compañía es el incremento de la tasa LIBOR (ya que es su flujo pasivo) y/o el decremento de la tasa TIIE (ya que es su flujo activo).

Así mismo, la Compañía cubre con 24 Contratos de Commodity Swap de Gas Natural iniciando 12 contratos el 19 de agosto y los 12 restantes el 11 de noviembre del 2009 y teniendo vencimientos el 31 de diciembre del 2009 a un precio promedio del periodo de 5.45 USD/MMBTU. Esta operación fue realizada a través de Xignux, S.A. de C.V. y posteriormente asignada a la subsidiaria Tisamatic, S. de R.L. de C.V. para cubrir la exposición ante la variación del precio de gas.

- (2) La subsidiaria Tisamatic, S. de R.L. de C.V. mantiene contratos Forwards con los cuales se compromete a vender dólares en diferentes fechas a precios que fueron pactados desde el inicio de cada operación, recibiendo a cambio el contravalor en pesos. De esta manera la subsidiaria de la Compañía satisface su necesidad de pesos para cubrir los gastos de operación. El riesgo asumido por la subsidiaria de la Compañía es la depreciación del peso respecto al dólar por debajo de los precios pactados, dado el perfil en pesos que tiene.

Asimismo, la subsidiaria Tisamatic, S. de R.L. de C.V. se encuentra expuesta a la variabilidad del precio del gas, debido a que es un insumo importante en la producción. Para mitigar este riesgo contrata swaps de gas. El riesgo asumido por la subsidiaria de la Compañía es la baja en el precio del gas por debajo de los precios pactados de venta de gas a fechas futuras al 31 de diciembre de 2009.

- (3) La subsidiaria Viakable, S.A. de C.V. y Subsidiarias, mantienen portafolios con operaciones denominadas Commodity Swaps, donde utiliza estos instrumentos para cubrir su riesgo en el precio de compra del cobre y el aluminio operados en el New York Mercantile Exchange (NYMEX) y en el London Metal Exchange (LME), respectivamente, pactando un precio fijo por anticipado. El riesgo asumido es la baja en el precio del cobre o el aluminio por debajo del precio pactado de estos mismos a fechas futuras.
- (4) Las subsidiarias Prolec, S.A. de C.V. y Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. mantienen contratos Forward durante el presente año con la finalidad de buscar un precio de venta de dólares a futuro en distintas fechas para poder hacer frente a sus compromisos contraídos en pesos. Los forwards se encuentran pactados a diferentes precios y vencimientos en cada mes durante todo el 2010. El riesgo asumido por la Compañía es el incremento del precio del dólar respecto al peso por arriba de los precios pactados, dado el perfil corto en dólares que tiene.

La subsidiaria Prolec, S.A. de C.V. adquirió durante el presente año Opciones de compra tipo Call sobre el precio del cobre con la finalidad de buscar un precio de compra máximo, de enero a abril de 2010, el monto por la prima pagada por estas opciones es de \$2,989 y tiene el derecho, más no la obligación de comprar el cobre a un precio fijo en las fechas de vencimiento establecidas. La opción será ejercida solo si el precio de mercado se encuentra por arriba de los precios pactados (strike price). La Compañía no corre ningún riesgo adicional al pago de la prima que realizó, dado que no tiene la obligación de llevar a cabo la compra si el precio no le favorece.

Así mismo, la subsidiaria de la Compañía cerró durante el presente año operaciones de las denominadas Swaps sobre el precio del cobre con la finalidad de buscar un precio fijo de enero de 2010 a enero de 2011, en donde se compromete a comprar el cobre a un precio fijo en las fechas de vencimiento establecidas. El riesgo que asume la Compañía es el decremento en el precio del cobre, dado el perfil largo que tiene.

## 8. Inventarios

Los inventarios se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Productos terminados	\$ 1,356,450	\$ 1,595,031
Productos en proceso	906,179	944,111
Materias primas	720,728	515,415
Anticipos a proveedores	45,897	37,918
Mercancías en tránsito	104,446	106,646
Otros inventarios	75,940	270,252
	<u>\$ 3,209,640</u>	<u>\$ 3,469,373</u>
Menos estimación para obsolescencia y lento movimiento	( 76,928 )	( 75,930 )
	<u>\$ 3,132,712</u>	<u>\$ 3,393,443</u>

---

## 9. Inversión en acciones de compañías asociadas y otras

La inversión en acciones de compañías asociadas se presenta valuada por el método de participación, considerando los resultados y el capital contable de las emisoras. El saldo de este rubro se integra como sigue:

	%	2010	2009
	<u>de tenencia</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Conticon, S.A. de C.V.	43.0	\$ 592,153	\$ 627,690
Cobre de México, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	4.5	27,756	32,436
Conalum, S.A. de C.V.	44.0	47,043	41,737
Administraciones Industriales de Celaya, S.A. de C.V.	43.0	11,510	9,214
Aero Ventas, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	14.0	6,265	6,521
Aero Ventas México, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	20.0	6,024	7,961
Sub-total		\$ 690,751	\$ 725,559
Otras inversiones		( 2,673 )	( 3,769 )
Total inversión en acciones		<u>\$ 688,078</u>	<u>\$ 721,790</u>

La participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas se integra como sigue:

	%	2010	2009
	<u>de tenencia</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Conticon, S.A. de C.V.	43.0	(\$ 32,196 )	\$ 82,191
Cobre de México, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	4.5	( 4,293 )	8,664
Conalum, S.A. de C.V.	44.0	5,305	3,673
Administraciones Industriales de Celaya, S.A. de C.V.	43.0	2,518	3,118
Aero Ventas, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	14.0	( 756 )	( 505 )
Aero Ventas México, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	20.0	( 1,937 )	( 1,577 )
Otras inversiones		-	5,083
Total participación en los resultados de compañías asociadas no consolidadas		<u>(\$ 31,359 )</u>	<u>\$ 100,647</u>

(1) Se tiene participación indirecta a través de la asociada Conticon, S.A. de C.V., quien mantiene el 89.63% de las acciones de esta compañía, lo cual equivale en total al 43% de tenencia de manera indirecta.

(2) Información proveniente de estados financieros no auditados.

---

## 10. Inmuebles, maquinaria y equipo

El análisis de este rubro se muestra a continuación:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b><u>Inversión en:</u></b>		
Terrenos	\$ 773,052	\$ 814,921
Edificios	2,804,146	2,879,651
Maquinaria y equipo	10,560,727	10,689,084
Activos fijos en desuso temporal	93,506	107,717
Inversiones en proceso <sup>(1)</sup>	306,355	313,668
Anticipos a proveedores	57,953	88,715
	<u>14,595,739</u>	<u>14,893,756</u>
<b>Depreciación acumulada</b>	<b>7,656,884</b>	<b>7,483,831</b>
<b>Deterioro acumulado</b>	<b>32,803</b>	<b>32,803</b>
	<u>\$ 6,906,052</u>	<u>\$ 7,377,122</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2010 el saldo de las inversiones en proceso se integra principalmente por:

- a) Inversiones de la subsidiaria Viakable, S.A. de C.V. y subsidiarias, por un monto de \$188,414 representadas por los proyectos de innovación tecnológica, fondos mixtos y mejoras en diversos procesos productivos de las distintas líneas de producto, para incrementar el volumen de operación, así como la implementación de nuevas tecnologías en los productos.
- b) Inversiones de la subsidiaria Prolec, S.A. de C.V. y subsidiarias, las cuales ascienden a \$81,446, representadas principalmente por mejoras en diversos procesos productivos de las distintas líneas de producto, con el fin de incrementar el volumen de operación, así como la implementación de nuevas tecnologías en dichos productos. La fecha de terminación se estima dentro de los meses de marzo y abril de 2011.
- c) Inversiones de Qualtia Alimentos, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias por un monto de \$25,293, estas inversiones se estiman capitalizar en el 2011.

---

## 11. Cuentas por cobrar a largo plazo

Las cuentas por cobrar a largo plazo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Aerosami, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ -	\$ 140,810
Otras	<b>24,417</b>	46,354
	<u><b>\$ 24,417</b></u>	<u>\$ 187,164</u>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2009, incluía dos financiamientos por \$6,203 y \$4,580 miles de dólares documentados con contratos con vencimientos de capital e intereses trimestrales finalizando el 22 de abril y 14 de julio de 2016 respectivamente a una tasa nominal del 8.25% anual. Estos financiamientos fueron prepagados en diciembre de 2010.

## 12. Crédito mercantil

El crédito mercantil se originó por la adquisición de los siguientes negocios:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Indo-Tech Transformers, Limited	\$ <b>667,291</b>	\$ 693,442
Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.	<b>176,714</b>	176,714
Zwan	<b>115,129</b>	115,129
Productos y Servicios Electromecánicos, S.A. de C.V.	<b>46,625</b>	46,625
IOESA 2000, S.A. de C.V.	<b>33,160</b>	33,160
Voltrak, S.A. de C.V.	<b>32,110</b>	32,110
	<u><b>\$ 1,071,029</b></u>	<u>\$ 1,097,180</u>

## 13. Activos intangibles y otros activos

El análisis de este rubro se muestra a continuación:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Activos intangibles con vida útil indefinida:</b> <sup>(1)</sup>		
Patentes y marcas	\$ <b>1,035,893</b>	\$ 1,036,392
Licencias y derechos de producción	<b>39,182</b>	43,533

---

**Activos intangibles con vida útil definida:<sup>(2)</sup>**

Derechos adquiridos por acuerdo de no competencia	<b>76,156</b>	76,156
Licencias de software	<b>73,006</b>	71,427
Gastos por emisión de notas y certificados bursátiles	<b>39,440</b>	39,440
Cargos diferidos	<b>17,572</b>	23,195
Base de clientes	<b>10,215</b>	10,215
Otros activos	<b>31,425</b>	51,748
	<u><b>\$ 1,322,889</b></u>	<u>\$ 1,352,106</u>
Amortización acumulada	( <b>357,679</b> )	( 311,150 )
Deterioro acumulado	( <b>27,846</b> )	( 27,846 )
	<u><b>\$ 937,364</b></u>	<u>\$ 1,013,110</u>

<sup>(1)</sup> Debido a que no existen factores que limiten la vida útil de estos activos, tales como legales, regulatorios, económicos, entre otros, se considera que su vida es indefinida.

<sup>(2)</sup> Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan en línea recta.

## 14. Provisiones

Las provisiones, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, se integran como sigue:

	<u>Garantías<sup>(1)</sup></u>	<u>Penaliza- ciones</u>	<u>Contingencias</u>	<u>Total</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009	\$ 138,421	\$ 148,710	\$ 14,342 <sup>(2)</sup>	\$ 301,473
Incrementos, cargos a resultados	89,922	152,412	9,000 <sup>(3)</sup>	251,334
Pagos efectuados	( 80,988 )	( 263,299 )	( 1,583 )	( 345,870 )
Saldos al 31 de diciembre de 2010	<u>\$ 147,355</u>	<u>\$ 37,823</u>	<u>\$ 21,759</u>	<u>\$ 206,937</u>

<sup>(1)</sup> El 29 de junio de 2009, el cliente Rocky Mountain Power interpuso una demanda en contra de la subsidiaria de la Compañía Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. por daños directos y consecuenciales derivados de la falla de un transformador, durante el mes de diciembre de 2010 se llegó a un acuerdo mediante el cual el cliente se desistía de la demanda a cambio de un pago de \$4.15 millones de dólares, los cuales fueron liquidados el 12 de enero de 2011.

- <sup>(2)</sup> Provisión relacionada al contrato de venta de su anterior subsidiaria Helfont Productos Eléctricos, Ltda. celebrado en el año 2001 y mediante el cual la Compañía se obligaba a cubrir diversas contingencias que se originaran de actos anteriores a la fecha de venta y que surgieran dentro de los cinco años posteriores a dicha venta. Al 31 de diciembre de 2010, esta provisión incluye principalmente los siguientes conceptos: (i) remediación ambiental, (ii) honorarios profesionales relacionados y (iii) créditos fiscales.
- <sup>(3)</sup> Provisión por el fallo en contra de la subsidiaria Tisamatic, S.A. de C.V. respecto de la demanda expuesta por el cliente Stucki de México, S. de R.L. de C.V., con la cual la subsidiaria de la Compañía deberá pagar la cantidad total de \$584 miles de dólares por concepto de pena convencional pactada por las partes en la órdenes de compra y un interés moratorio del 6% anual respecto de la pena convencional, además del pago de las costas y gastos. La subsidiaria de la Compañía está absuelta del pago del IVA reclamado en escrito inicial de la demanda.

## 15. Deuda

La deuda al 31 de diciembre de 2010 y 2009 se integra como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
a) Corto plazo:		
Moneda extranjera:		
Préstamos directos <sup>(1)</sup>	\$ 108,567	\$ -
Porción circulante de la deuda a largo plazo	18,743	87,980
Total a corto plazo	<u>\$ 127,310</u>	<u>\$ 87,980</u>
b) Largo plazo:		
Moneda nacional:		
Certificados bursátiles <sup>(2)</sup>	\$ 3,600,000	\$ 3,600,000
Moneda extranjera:		
Préstamos directos <sup>(1)</sup>	1,321,496	1,855,802
Préstamos de comercio exterior <sup>(3)</sup>	11,755	17,226
Subtotal	<u>\$ 4,933,251</u>	<u>\$ 5,473,028</u>
Vencimientos circulantes de la deuda	( 18,743)	( 87,980)
Total a largo plazo	<u>\$ 4,914,508</u>	<u>\$ 5,385,048</u>

---

Los vencimientos de la deuda a largo plazo se muestran a continuación:

<u>Año de vencimiento</u>	<u>Importe</u>
2012	\$ 514,138
2013	471,794
2014	1,078,576
2015 y siguientes	2,850,000
	<u>\$ 4,914,508</u>

(1) Estos importes se componen principalmente de los siguientes préstamos:

- a) Préstamos de la subsidiaria de la Compañía Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V.:

Crédito simple en dólares con BBVA Bancomer por un importe original de 60 millones de dólares que devenga intereses a la tasa LIBOR a tres meses más un margen aplicable por 350 puntos base. Pagadero en 12 amortizaciones trimestrales iguales por 3.75 millones de dólares, con vencimiento el 7 de octubre de 2014. Al 31 de diciembre de 2010 el saldo en dólares es de 45 millones de dólares.

“Senior Term Loan Agreement” con Comerica Bank por un importe original de 50 millones de dólares que devenga intereses a una tasa de interés anual equivalente a LIBOR a tres meses, más un margen de 300 puntos base, dependiendo del cumplimiento de ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2010 el saldo en dólares es de 37.8 millones de dólares.

La subsidiaria de la Compañía cuenta con una línea de crédito revolvente con Comerica Bank por 14 millones de dólares con vencimiento al 6 de octubre de 2012 que devenga intereses a una tasa de interés equivalente a LIBOR a un mes mas 250 puntos base. Por el monto no usado del crédito se pagará una comisión de 0.30% sobre el monto no dispuesto. Al 31 de diciembre de 2010, se tiene dispuesto 3 millones de dólares sobre esta línea de crédito.

Durante el 2010 la subsidiaria de la Compañía Prolec GE Internacional, S. de R.L. de C.V. efectuó pagos anticipados por los vencimientos de la deuda que corresponde a 2011 por un monto de \$354,687.

- 
- b) Por la subsidiaria de la Compañía Prolec, S.A. de C.V.:

“Senior Term Loan Agreement” entre Prolec, S.A. de C.V. y Comerica Bank por un importe original de 20 millones de dólares que devenga intereses a una tasa de interés anual equivalente a LIBOR a tres meses o un 2%, la que resulte mayor, más un margen de 395 puntos base, dependiendo del cumplimiento de ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2010 el saldo en dólares es de 15 millones de dólares.

Durante el 2010 la Compañía efectuó pagos anticipados por los vencimientos de la deuda que corresponda a 2011 por un monto de \$69,288.

- c) Por la subsidiaria de la Compañía Schrader Camargo Ingenieros Asociados, S.A.:

Préstamo con el Banco Santander por \$7,202 miles de dólares, este crédito fue adquirido en noviembre de 2010 con vencimiento el 7 de febrero de 2011.

Préstamos a corto plazo con diversos bancos de Colombia por la cantidad de \$3,723,172 miles de pesos colombianos.

- d) Por la subsidiaria de la Compañía Viakable, S.A. de C.V. y subsidiarias:

Línea de crédito a una tasa de Libor mas 300 puntos base con vencimiento en octubre 2012.

- (2) La Compañía realizó emisiones de certificados bursátiles bajo las siguientes características:

- a) Emisión de certificados bursátiles realizada el 8 de julio del 2008 por \$1,400,000 a una tasa fija de 10.48% con un vencimiento de capital el 30 de junio de 2015. Los intereses serán pagaderos semestralmente. Esta emisión está representada por 14,000,000 certificados bursátiles con un valor nominal de \$100 (pesos) cada uno y garantizada parcialmente a través de un contrato de garantía celebrado con Bancomext equivalente al 28% del monto de la emisión. En adición a dicha garantía parcial las obligaciones cuentan con el aval de algunas subsidiarias.

En relación a esta emisión, la Compañía intercambió para \$1,276,797 la tasa del párrafo anterior a través de Cross Currency Swaps a una tasa fija en dólares de 6.01%, quedando un remanente de \$123,203 a 7 años a una tasa fija en pesos de 10.48% (ver nota 7).

- 
- b) Emisión de certificados bursátiles realizada el 25 de mayo de 2007 por \$750,000 a una tasa de TIIIE más 40 puntos porcentuales con un solo vencimiento de capital el 16 de mayo de 2014. Los intereses serán pagaderos cada 28 días. Esta emisión está representada por 7,500,000 certificados bursátiles con un valor nominal de \$100 (pesos) cada uno y garantizada parcialmente a través de un contrato de garantía celebrado con Bancomext equivalente al 36% del monto de la emisión. En adición a dicha garantía parcial las obligaciones cuentan con el aval de algunas subsidiarias.

En relación a esta emisión la Compañía intercambió la tasa a través de Cross Currency Swaps a una tasa fija en dólares de 5.86% (ver nota 7).

- c) Emisión de certificados bursátiles realizada el 25 de mayo de 2007 por \$1,450,000 a una tasa fija de 8.67% con dos vencimientos de capital el primero el 12 de mayo de 2017, por un monto de \$450,000 y el segundo el 10 de mayo del 2019 por \$1,000,000. Los intereses serán pagaderos semestralmente. Esta emisión está representada por 14,500,000 certificados bursátiles con un valor nominal de \$100 (pesos) cada uno y garantizada parcialmente a través de un contrato de garantía celebrado con Bancomext equivalente al 33% del monto de la emisión. En adición a dicha garantía parcial las obligaciones cuentan con el aval de algunas subsidiarias.

En relación a esta emisión la Compañía intercambió para \$1,050,000 la tasa del párrafo anterior a través de Cross Currency Swaps, a una tasa fija en dólares de 6.21% a 10 años correspondiente a \$450,000 y a una tasa fija en dólares de 6.37% a 12 años correspondiente a \$600,000, quedando un remanente de \$400,000 a 12 años a una tasa fija en pesos de 8.67% (ver nota 7).

- (3) Préstamos con banco en Brasil en dólares para la importación de maquinaria de una subsidiaria, con una tasa de 6.10%.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, mantener asegurados los bienes dados en garantía, no vender, gravar o disponer de dichos bienes, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2010 y al 21 de febrero de 2011.

## **16. Beneficios a los empleados**

La Compañía tiene establecidos planes de beneficios definidos que cubre a su personal, a los cuales éstos no contribuyen. Los beneficios derivados de dichos planes se basan principalmente en los años de servicio cumplidos por el trabajador y su remuneración a la fecha de retiro.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de pensiones, primas de antigüedad y remuneraciones al término de la relación laboral distintas de reestructuración, mencionados en la nota 3o, se determinaron con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

Los beneficios pagados fueron como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Beneficios pagados	<u>\$ 64,116</u>	<u>\$ 57,730</u>

Los componentes del costo neto de los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009 son los siguientes:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Costo neto del período:</b>		
Costo laboral del servicio actual	\$ 56,704	\$ 54,196
Costo financiero	62,758	59,513
Pérdida actuarial, neta	36,353	24,610
Rendimiento de los activos de plan	( 1,670)	( 1,609)
Amortización de servicios anteriores y modificaciones al plan	3,727	3,776
Variaciones en supuestos y ajustes por experiencia	-	2,170
Amortización del activo de transición	4,258	4,514
Efecto por reducción	-	2,105
Efecto por liquidación anticipada de obligaciones	219	( 18,996)
Costo neto del período	<u>\$ 162,349</u>	<u>\$ 130,279</u>

A continuación se detalla el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes al 31 de diciembre de 2010 y 2009:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Importe de las obligaciones por derechos adquiridos	\$ 207,568	\$ 224,299
Importe de las obligaciones por beneficios adquiridos (OBA)	<u>673,698</u>	<u>465,992</u>
Importe de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)	\$ 881,266	\$ 690,291
Activos del plan a valor de razonable	( 7,751)	( 17,579)
Situación financiera del fondo	<u>\$ 873,515</u>	<u>\$ 672,712</u>
Servicios pasados no reconocidos por beneficios no adquiridos:		
Activo de transición	( 8,518)	( 12,775)
Modificaciones al plan	( 38,501)	( 42,436)
Ganancia actuarial	( 161,135)	( 50,868)
Pasivo neto proyectado	<u>\$ 665,361</u>	<u>\$ 566,633</u>

---

Tasa de descuento utilizada para reflejar el valor presente de las obligaciones	<b>8.0%</b>	9.5%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	<b>4.5%</b>	4.5%
Vida laboral promedio remanente de los trabajadores	<b>18 años</b>	18 años

## 17. Otros ingresos (gastos), neto

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 los otros gastos e ingresos se integran como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Pérdida en venta de activos fijos	(\$ <b>3,945</b> )	(\$ 8,800)
Utilidad en venta de acciones <sup>(1)</sup>	-	98,367
Indemnización de personal por reestructura	( <b>39,433</b> )	( 1,164)
Deterioro de activos fijos (nota 10)	-	( 32,803)
Gastos relacionados con la adquisición de Indo-Tech	-	( 29,182)
Donativos	( <b>32,530</b> )	( 26,336)
Impuestos de ejercicios anteriores	<b>933</b>	( 5,095)
Apoyo CONACYT para investigación y desarrollo	-	17,320
Recuperación (pérdida) por siniestros	<b>5,892</b>	( 3,072)
Venta de desperdicio	<b>785</b>	2,703
Actualización de pasivo diferido por consolidación fiscal	( <b>64,936</b> )	-
Otros	<b>3,346</b>	( 2,280)
	<u>(\$ <b>129,888</b>)</u>	<u>\$ 9,658</u>

(1) Corresponde a la venta de acciones de Xignux Yazaki, Yazaki Do Brasil y Yazaki Argentina realizada en febrero de 2009.

## 18. Impuestos a la utilidad (Impuesto Sobre la Renta (ISR), Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU)) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)

De acuerdo con la legislación fiscal vigente las empresas deben pagar el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU. En los casos que se cause IETU, su pago se considera definitivo, no sujeto a recuperación en ejercicios anteriores. La ley del ISR vigente al 31 de diciembre de 2010, establece una tasa aplicable del 30% y, conforme a las reformas fiscales vigentes a partir del 1º de enero de 2010, la tasa de ISR es del 30% del 2010 al 2012, 29% para 2013 y 28% para 2014 en adelante. La tasa del IETU es de 17.5% de 2010 en adelante.

Debido a que, conforme a estimaciones de la Compañía, el impuesto a pagar en los próximos ejercicios es el ISR, los impuestos a la utilidad diferidos al 31 de diciembre de 2010 y 2009 se determinaron sobre la base de ese mismo impuesto.

El gasto de ISR e IETU por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009 se distribuye como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Gasto de ISR sobre base fiscal	\$ 260,537	\$ 408,225
Gasto de IETU sobre base fiscal	838	22,790
Total de gasto de ISR e IETU sobre base fiscal	<u>261,375</u>	<u>431,015</u>
Efecto de ISR diferido	15,763	13,917
Efecto de IETU diferido	( 18,720 )	22,172
Total de (beneficio) gasto de ISR e IETU diferido	<u>( 2,957 )</u>	<u>36,089</u>
ISR diferido por cambio de tasa en la consolidación fiscal	-	42,501
Total de gasto de ISR e IETU	<u>\$ 258,418</u>	<u>\$ 509,605</u>

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente al que resultaría de aplicar la tasa del 30% de ISR a la utilidad antes de estas provisiones, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<u>2010</u>		<u>2009</u>	
	<u>Importe</u>	<u>%</u>	<u>Importe</u>	<u>%</u>
Gasto de ISR esperado	\$ 247,879	30	\$ 471,601	28
Aumento (disminución) resultante de:				
Cambio en reserva de valuación	27,232	3	91,299	5
Efecto por el cambio publicado en las leyes y tasas	-	-	( 11,578 )	-
Efecto por subsidiarias en el extranjero	( 17,555 )	( 2 )	( 19,419 )	( 1 )
Gastos y provisiones no deducibles	9,097	1	8,430	-
Participación en los resultados de asociadas no consolidadas	9,408	1	( 28,181 )	( 2 )
Diferencia entre el costo de ventas contable y fiscal	3,916	-	( 44,428 )	( 3 )
Efecto de inflación	14,506	2	( 8,568 )	-
Efecto por dividendos de subsidiaria en el extranjero	( 18,046 )	( 2 )	-	-
Cancelación de IETU diferido por cambio de régimen	( 18,511 )	( 2 )	-	-
Efecto por adopción de ISR por cambio de régimen	( 11,398 )	( 1 )	-	-
Actualización de pasivo diferido por consolidación fiscal	19,481	2	-	-
Otros	( 7,591 )	( 1 )	50,449	3
Gasto por ISR	<u>\$ 258,418</u>	<u>31</u>	<u>\$ 509,605</u>	<u>30</u>

Los efectos en los impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2010 y 2009, se detallan a continuación:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Activos diferidos:		
Pérdidas fiscales por amortizar	\$ 772,121	\$ 777,576
Estimación de cuentas incobrables	19,798	15,861
Provisiones de pasivos	62,801	84,412
Anticipos de clientes	138,481	256,937
Beneficios a los empleados	186,301	158,657
Otros	78,749	40,388
Subtotal	<u>1,258,251</u>	<u>1,333,831</u>
Reserva de valuación	( 114,806)	( 87,574)
Total de activos diferidos, neto	<u>1,143,445</u>	<u>1,246,257</u>
Pasivos diferidos:		
Acumulación de inventarios	32,191	9,491
Inmuebles, maquinaria y equipo	623,488	839,990
Efecto por instrumentos financieros derivados	155,590	200,983
Patentes y marcas	201,486	191,008
Otros	100,933	59,286
Total de pasivos diferidos	<u>1,113,688</u>	<u>1,300,758</u>
Impuesto a la utilidad diferido	<u>(\$ 29,757)</u>	<u>\$ 54,501</u>
IMPAC por recuperar	( 199,682)	( 328,857)
Reserva por valuación de IMPAC	130,006	151,314
Créditos fiscales	3,460	2,631
IMPAC por recuperar de subsidiarias	52,095	157,877
Pérdidas fiscales por amortizar de subsidiarias	825,295	691,533
Impuesto a la utilidad diferido	<u>781,417</u>	<u>728,999</u>
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	( 34,267)	( 27,248)
Total de impuesto a la utilidad y participación de los trabajadores en la utilidad diferida en los balances generales	<u>\$ 747,150</u>	<u>\$ 701,751</u>

La reserva de valuación de los activos diferidos al 31 de diciembre de 2010 y 2009 fue de \$114,806 y 87,574, respectivamente, el cambio neto en la reserva de valuación, por el año terminado el 31 de diciembre de 2010, fue un incremento de \$27,232. Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recupere. Al llevar a cabo esta evaluación, la administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Al 31 de diciembre de 2010, las pérdidas fiscales por amortizar y el IMPAC por recuperar de Xignux, S.A. de C.V. y Subsidiarias, expiran como sigue:

<b>Expira en:</b>	<b>Importe actualizado al 31 de diciembre de 2010</b>	
	<b>Pérdidas fiscales por amortizar</b>	<b>IMPAC por recuperar</b>
2011	\$ -	\$ 11,468
2012	-	37,185
2013	161,450	37,049
2014	68,904	39,338
2015	265,461	22,200
2016	405,381	22,254
2017	393,940	30,188
2018	536,606	-
2019	219,078	-
2020 y siguientes	610,356	-
	<u>\$ 2,661,176</u>	<u>\$ 199,682</u>

Las pérdidas fiscales por amortizar anteriormente mostradas, incluyen un saldo de \$159,077 al 31 de diciembre de 2010 correspondientes a Mexican Snacks Inc., las cuales tienen fecha de expiración en 2025.

A continuación se presenta el movimiento del impuesto a la utilidad diferido para los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo inicial de ISR diferido	\$ 54,501	\$ 201,828
ISR e IETU diferido en resultados	( 2,957)	36,089
Efecto por incorporación de subsidiarias	-	( 16,122)
Diferido por efecto de valuación de instrumentos financieros en el capital contable	-	10,077
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	( 81,301)	( 177,371)
Impuesto a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2010 y 2009	<u>(\$ 29,757)</u>	<u>\$ 54,501</u>

---

## **19. Capital contable**

### **a) Capital social**

El capital social nominal íntegramente suscrito y pagado asciende a la cantidad de \$35,310, de los cuales \$1,296 corresponden al capital social fijo y \$34,014 al capital social variable, representados por 353,099,800 acciones nominativas, ordinarias, liberadas y sin expresión de valor nominal.

### **b) Utilidades retenidas**

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2010, se acordó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad de \$127,116.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2009, se acordó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad de \$201,268.

La distribución de utilidades y de resultados de actualización de activos, así como los reembolsos de capital cuando correspondan a la capitalización de dichos conceptos, estarán sujetos al pago de impuestos sobre la renta, cuando no provengan de lo que la ley respectiva denomina cuenta de utilidad fiscal neta o cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida.

### **c) Restricciones de capital contable**

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social.

## **20. Contingencias**

a) Al 31 de diciembre de 2010 se han notificado diversos créditos fiscales que se determinaron a ciertas subsidiarias de la Compañía por un importe de \$45,377. La administración de las empresas ha interpuesto demandas de nulidad, que actualmente se encuentran en litigio, por las diferencias de criterio en la aplicación de las disposiciones legales correspondientes. La administración de las empresas basada en la opinión de sus abogados, considera que el resultado final de estos asuntos no tendrá un impacto económico significativo.

b) Algunas subsidiarias de la Compañía se encuentran involucradas en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futura.

c) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

- d) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, residentes en el país o en el extranjero, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

- e) Existe un pasivo contingente derivado de las obligaciones laborales que se mencionan en la nota 3o.

## 21. Información financiera por segmentos de negocios

A continuación, de manera consistente con la información que analiza la administración de la Compañía para la toma de decisiones, se presenta en forma condensada cierta información financiera por división operativa al 31 de diciembre de 2010 y 2009:

	Ventas		Utilidad de operación	
	2010	2009	2010	2009
Cables	\$ 15,457,728	\$ 11,561,692	\$ 705,211	\$ 628,059
Transformadores	11,542,554	11,644,996	794,223	1,219,031
Alimentos	4,750,066	4,424,429	( 77,887)	( 18,949)
Fundición	717,135	488,276	93,301	43,987
Otros y eliminaciones	( 772,342)	( 478,847)	( 105,507)	( 139,282)
Total consolidado	\$ <u>31,695,141</u>	\$ <u>27,640,546</u>	\$ <u>1,409,341</u>	\$ <u>1,732,846</u>

Con el propósito de presentar las operaciones de cada división operativa de manera integral, las ventas realizadas entre divisiones se presentan dentro del renglón de “Eliminaciones”.

	Depreciación y Amortización	
	2010	2009
Cables	\$ 211,257	\$ 233,986
Transformadores	238,814	197,091
Alimentos	149,401	138,174
Fundición	30,025	33,545
Otros	6,182	8,534
Total consolidado	\$ <u>635,679</u>	\$ <u>611,330</u>

Información relativa a los activos totales y adquisiciones en activos fijos por división operativa:

	Activos totales		Adquisiciones en activos fijos	
	2010	2009	2010	2009
Cables	\$ 9,257,575	\$ 8,037,474	\$ 221,626	\$ 255,715
Transformadores	9,005,831	9,642,733	106,544	202,126
Alimentos	2,970,237	3,013,866	123,308	176,092
Fundición	519,270	440,257	13,590	113
Otros y eliminaciones	459,026	1,474,165	7,467	1,894
Total consolidado	\$ 22,211,939	\$ 22,608,495	\$ 472,535	\$ 635,940

## 22. Eventos subsecuentes

Con fecha del 2 de febrero de 2011, la Compañía suscribió con Revstone México Holdings, LLC un acuerdo para la venta de las subsidiarias Tisamatic, S. de R.L. de C.V. y Tisamatic de México, S.A. de C.V., se espera que dicha transacción sea cerrada durante el primer semestre de 2011, una vez que las aprobaciones regulatorias requeridas sean obtenidas y ciertas condiciones sean cumplidas.

## 23. Pronunciamientos normativos emitidos recientemente

El CINIF ha emitido las NIF y Mejoras que se mencionan a continuación:

- (a) **NIF B-5 “Información financiera por segmentos”**- Entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2011, con efectos retrospectivos y, entre los principales cambios que establece en relación con el Boletín B-5 “Información financiera por segmentos” que sustituye, se encuentran:
- (i) La información a revelar por segmento operativo es la utilizada regularmente por la alta dirección y no requiere que esté segregada en información primaria y secundaria, ni esté referida a segmentos identificados con base en productos o servicios (segmentos económicos), áreas geográficas, y grupos homogéneos de clientes. Adicionalmente, requiere revelar por la entidad en su conjunto, información sobre sus productos o servicios, áreas geográficas y principales clientes y proveedores).
  - (ii) No requiere que las áreas de negocio de la entidad estén sujetas a riesgos distintos entre sí, para que puedan calificar como segmentos operativos.
  - (iii) Permite que las áreas de negocio en etapa preoperativa puedan ser catalogadas como segmentos operativos.

- 
- (iv) Requiere revelar por segmentos y en forma separada, los ingresos y gastos por intereses, y los demás componentes del Resultado Integral de Financiamiento (RIF). En situaciones determinadas permite revelar los ingresos netos por intereses.
  - (v) Requiere revelar los importes de los pasivos incluidos en la información usual del segmento operativo que regularmente utiliza la alta dirección en la toma de decisiones de operación de la entidad.

La administración estima que la adopción de esta nueva NIF no generará efectos importantes.

**(b) NIF C-4 “Inventarios”-** Entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 con efectos retrospectivos, deja sin efecto el anterior Boletín C-4, y establece las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior de los inventarios en el balance general. Los principales cambios son:

- (i) Se eliminan: a) el costeo directo como un sistema de valuación y, b) la fórmula (antes método) de asignación del costo de inventarios denominado Últimas Entradas- Primeras Salidas (“UEPS”).
- (ii) Establece que el costo de los inventarios se modifique únicamente sobre la base del “Costo o valor de mercado, el menor, excepto que el valor de mercado no debe ser menor que el valor neto de realización.”
- (iii) Establece normas para la valuación de los inventarios de prestadores de servicios.
- (iv) Requiere que en los casos de adquisiciones de inventarios mediante pagos a plazo, la diferencia entre el precio de compra bajo condiciones normales de crédito y el importe pagado se reconozca como costo financiero durante el periodo de financiamiento.
- (v) Permite que, en determinadas circunstancias, las estimaciones de pérdidas por deterioro de inventarios que se hayan reconocido en un periodo anterior, se disminuyan o cancelen contra los resultados del periodo en el que ocurran esas modificaciones.
- (vi) Requiere que se reconozcan como inventarios los artículos cuyos riesgos y beneficios ya se hayan transferido a la entidad; por lo tanto, debe entenderse que los pagos anticipados no forman parte de los inventarios.

La administración estima que la adopción de esta nueva NIF no generará efectos importantes.

---

(c) **NIF C-5 “Pagos anticipados”**- Entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 con efectos retrospectivos, deja sin efecto el anterior Boletín C-5, e incluye principalmente los siguientes cambios:

- (i) Los anticipos para la compra de inventarios (circulante) o inmuebles, maquinaria y equipo e intangibles (no circulante), entre otros, deben presentarse en el rubro de pagos anticipados, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Asimismo, los pagos anticipados deben presentarse en atención de la partida destino, ya sea en el circulante o en el no circulante.
- (ii) En el momento en que surge una pérdida por deterioro en el valor de los pagos anticipados, se requiere que se aplique al estado de resultados el importe que se considere no recuperable. Adicionalmente, en caso que se den las condiciones necesarias, el efecto del deterioro se puede revertir y registrar en el estado de resultados del período en que esto ocurra.
- (iii) Requiere revelar en notas a los estados financieros, entre otros aspectos, lo siguiente: el desglose, las políticas para su reconocimiento contable y las pérdidas por deterioro, así como su reversión.

La administración estima que las mejoras a las NIF 2011 no generarán efectos importantes.

(d) **NIF C-6 “Propiedades, planta y equipo”**- Entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2011, excepto por los cambios provenientes de la segregación en sus partes componentes de partidas de propiedades, planta y equipo que tengan una vida útil claramente distinta, que entrarán en vigor para aquellos ejercicios que inicien a partir del 1o. de enero de 2012. Los cambios contables producidos por la aplicación inicial de esta NIF deben reconocerse de forma prospectiva. Entre los principales cambios en relación con el Boletín C-6 “Inmuebles, Maquinaria y Equipo” que sustituye, se incluyen los siguientes:

- (i) Las propiedades, planta y equipo para desarrollar o mantener activos biológicos y de industrias extractivas forman parte del alcance de esta NIF.
- (ii) Incorpora el tratamiento del intercambio de activos en atención a la sustancia económica.
- (iii) Adiciona las bases para determinar el valor residual de un componente.
- (iv) Elimina la disposición de asignarse un valor determinado por avalúo a las propiedades, planta y equipo adquiridos sin costo alguno o a un costo inadecuado, reconociendo un superávit donado.

- 
- (v) Establece como obligatorio depreciar componentes que sean representativos de una partida de propiedades, planta y equipo, independientemente de depreciar el resto de la partida como si fuera un solo componente.
  - (vi) Señala que cuando un componente esté sin utilizar debe continuar depreciándose, salvo que la depreciación se determine en función a la actividad.

La administración estima que las mejoras a las NIF 2011 no generarán efectos importantes.

**(e) NIF C-18 “Obligaciones asociadas con el retiro de propiedades, planta y equipo”-** Entra en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 y comprende principalmente lo siguiente:

- (i) Los requisitos a considerar para la valuación de una obligación asociada con el retiro de un componente (Activo Fijo).
- (ii) El requerimiento de reconocer este tipo de obligaciones como una provisión que incrementa el costo de adquisición de un componente.
- (iii) Cómo reconocer contablemente los cambios en la valuación de estas obligaciones (provisiones) por revisiones a los flujos de efectivo, a la periodicidad para su liquidación y a la tasa de descuento apropiada a utilizar.
- (iv) El uso de una tasa de descuento apropiada para los flujos de efectivo futuros estimados que incorpore el costo del dinero y el riesgo de crédito de la entidad.
- (v) El uso de la técnica de valor presente esperado para determinar la mejor estimación para este tipo de obligaciones.
- (vi) Las revelaciones que una entidad debe presentar cuando tenga una obligación asociada con el retiro de un componente.

La administración estima que las mejoras a las NIF 2011 no generarán efectos importantes.

---

## Mejoras a las NIF 2011

En diciembre de 2010 el CINIF emitió el documento llamado “Mejoras a las NIF 2011”, que contiene modificaciones puntuales a algunas NIF. Las modificaciones que generan cambios contables son las siguientes:

- (a) **Boletín C-3 “Cuentas por cobrar”**- Se establece el reconocimiento del ingreso por intereses de cuentas por cobrar conforme se devenguen, siempre y cuando su importe se pueda valorar confiablemente y su recuperación sea probable. Asimismo se establece que no deben reconocerse ingresos por intereses de cuentas por cobrar consideradas de difícil recuperación. Estas mejoras entran en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 y su aplicación es de forma prospectiva.

La administración estima que las mejoras a las NIF 2011 no generarán efectos importantes.

- (b) **NIF C-10 “Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura”**- Las mejoras a esta NIF entran en vigor a partir del 1o. de enero de 2011 con aplicación retrospectiva e incluyen principalmente lo siguiente:

- (i) Permite excluir algunos efectos de la efectividad de coberturas.
- (ii) Admite reconocer como cobertura, una transacción pronosticada intragrupo, sólo cuando las monedas funcionales de las partes relacionadas son diferentes entre sí.
- (iii) Establece la presentación del efecto del riesgo cubierto correspondiente a movimientos en la tasa de interés, cuando la posición cubierta es la porción de un portafolio.
- (iv) Requiere la presentación por separado de las cuentas de margen.
- (v) En una relación de cobertura, permite designar una proporción del monto total del instrumento de cobertura, como el instrumento de cobertura; y establece la imposibilidad de designar una relación de cobertura por una porción de la vigencia del instrumento de cobertura.

La administración estima que las mejoras a las NIF 2011 no generarán efectos importantes.

- (c) **Boletín D-5 “Arrendamientos”**- Se establece la tasa de descuento a utilizar en arrendamientos capitalizables, se adicionan revelaciones relativas a dichos arrendamientos, y se modifica el momento en que se debe reconocer la ganancia o pérdida por venta y arrendamiento en vía de regreso. Su aplicación es de forma prospectiva, excepto por los cambios en revelación que deben reconocerse en forma retrospectiva y entran en vigor a partir del 1o. de enero de 2011.

La administración estima que las mejoras a las NIF 2011 no generarán efectos importantes.

H. ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
XIGNUX, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE  
A CELEBRARSE EL 28 DE MARZO DE 2012.  
P R E S E N T E . -

De acuerdo con las facultades que me confieren y las obligaciones que me imponen los artículos 164, 166, 169 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y ARTÍCULO 35 y demás relativos de los estatutos sociales de Xignux, S.A. de C.V., me permito presentar informe anual respecto de la información presentada por el Consejo de Administración a esta H. Asamblea con relación al Ejercicio Social comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2011.

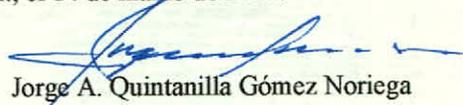
De conformidad con los acuerdos tomados por la Asamblea de Accionistas y con fundamento en los artículos 152 y 171 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en los ARTÍCULOS 28 y 37 de los estatutos sociales de la sociedad, a los administradores y gerentes de la sociedad, así como al propio suscrito Comisario, no nos fue requerido prestar garantía alguna para asegurar las responsabilidades que pudiéramos contraer en el desempeño de nuestros respectivos encargos.

Fui convocado a todas las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, habiendo asistido a todas ellas. Oportunamente me fue facilitada por los administradores una información mensual incluyendo por lo menos un estado de situación financiera y un estado de resultados, habiendo revisado las operaciones, documentación y registros que lleva la sociedad, en grado y extensión necesarios a mi juicio, habiéndolos encontrado en orden y de conformidad.

En mi opinión, las políticas y criterios contables y de información seguidos por la sociedad son adecuados y suficientes, tomando en consideración las circunstancias particulares de la sociedad, y han sido aplicados consistentemente. Como consecuencia de lo anterior, considero que la información presentada por el Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. refleja en forma veraz, suficiente y razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad.

Por lo anterior, y con base en el Dictamen Financiero emitido por el Despacho de Contadores Públicos independientes KPMG Cárdenas Dosal, S.C., me permito recomendar a esta H. Asamblea sea aprobado el Informe rendido por el Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. y los Estados Financieros de la sociedad.

San Pedro Garza García, N.L., el 14 de marzo de 2012.

  
Jorge A. Quintanilla Gómez Noriega  
Comisario